

《顶级财务总监》

图书基本信息

书名：《顶级财务总监》

13位ISBN编号：9787513632510

出版时间：2014-6-1

作者：张羽

页数：316

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《顶级财务总监》

内容概要

《顶级财务总监》，全书分为六章，从财务总监核心能力架构、财务总监14大核心职务能力训练、案例解析、战略财务、财务总监职业生涯、财务总监工作素材等方面进行论述，将财务总监实际工作中的案例结合素材进行解析，实现了新思维、新方案、全实战、建系统的全新思路，是实用的财务总监实战系统教程。

作者简介

企业家自驱教练，财务总监教练，中国注册会计师，国际注册内部审计师，原创性的思想家。

主要学术贡献：

- 1.企业家“自驱战略”创始人
- 2.企业家“战略财务”创始人
- 3.企业家“控制战略”创始人
- 4.企业家“人性战略”创始人
- 5.企业家“盈利战略”创始人
- 6.企业家“安康战略”创始人
- 7.企业家“决乐战略”创始人
- 8.企业盈利控制系统创始人
- 9.创立了企业家自驱战略系统，为企业家建立了“操作系统”。
- 10.揭示财务的本质，提出了“盈利控制论”。
- 11.确立了全新的财务“战略职能”。
- 12.提出并界定了“职务能力”概念。
- 13.创造性地确立了全新的财务总监战略职能。
- 14.明确财务总监的使命和在企业中的位置。
- 15.提出财务总监核心职务能力架构。
- 16.提出财务总监核心职务工作架构。
- 17.提出了判断财务总监职务能力的标准。
- 18.提出了财务总监的定价机制。

书籍目录

第一章财务总监核心职务策力架构

第一节界定本书4大概念

- 一、 总裁
- 二、 财务总监
- 三、 职务能力
- 四、 控制

第二节两大使命

- 一、 企业的使命
- 二、 财务总监的使命

第三节财务总监14大核心职务能力架构

- 一、 财务总监14大核心职务能力架构图
- 二、 架构的内涵：风险和盈利控制系统
- 三、 架构图的3大价值

第二章财务总监14大核心职务策力训练

第一节模块01——控制报表系统——决策的情报系统

- 一、 “合法而不盈利”的财务报表
- 二、 常规“财务分析”6大致命缺陷
- 三、 财务总监解决问题的三大法宝
- 四、 财务总监解决问题的杀手锏——控制报表
- 五、 控制报表分类
- 六、 要做多少张控制报表——3000张，还是5000张？
- 七、 谁做控制报表？
- 八、 什么时间做，什么时间报出？
- 九、 谁用控制报表？
- 十、 八步设计一张控制报表
- 十一、 七步设计控制报表系统
- 十二、 控制报表中的“项目”从哪来？
- 十三、 控制报表中项目的“数据”从哪来？
- 十四、 财务总监控制业务总监的“紧箍咒”——反馈单
- 十五、 控制报表系统操作五大要点
- 十六、 控制报表系统操作五大忌讳
- 十七、 不同财务工具下的控制报表

第二节模块02——风险识别系统——财务总监的控制思维和灵魂

- 一、 风险、风险点和风险点体系
- 二、 盈利的前提：识别风险
- 三、 识别风险的前提：识别风险点
- 四、 风险点的应用形式——科目级次
- 五、 财务总监的控制思维和灵魂——风险识别系统的战略价值
- 六、 五大因素决定风险点锁定
- 七、 “三分原则”设计风险点体系
- 八、 三步锁定风险点
- 九、 13维度设置风险点体系
- 十、 需要锁定风险点的常见项目
- 十一、 风险点体系如何实施
- 十二、 风险点体系设计和实施的五大颠覆性影响

第三节模块03——风险采集系统——控制风险的起点

- 一、 控制风险的起点——风险采集

二、风险采集系统的载体——单据

三、一张单据穿透管理

四、单据的决定性作用

五、传统单据的三大致命缺陷

六、谁设计单据

七、什么时间设计单据

八、设计单据的两大原则

九、设计单据十五步

十、单据内容设计方法

十一、手工账下的单据设计

十二、软件账下控制单据实施方法

十三、实施新单据的三大效果

十四、需要设计的常用单据名录

十五、单据设计八大注意事项

第四节模块04——规划财务管理体制——财务总监的综合授权

一、财务总监手中的二十项大权

二、三类财务管理体制

三、体制设计要处理好六对关系

四、高效体制的五步操作

第五节模块05——设计会计政策——财务总监的道具

一、会计政策的五大影响

二、谁制定会计政策

三、常用的会计政策

四、何时制定会计政策

五、会计政策的调整时间

六、六步执行会计政策

第六节模块06——设计内控系统——专业、人性、价值、长青

一、诸葛亮如此聪明，蜀国为何很快灭亡？

二、比利时541天没有首相，国家为何没有灭亡？

三、2013年冰岛女总理带夫人访华，她为什么敢这么做？

四、你死了之后，你的企业还会存在吗？

五、快速崛起，却无需重视，为什么？

六、历史长河中流动的是什么

七、CFO需要设计企业的现在和未来

八、“世界版”人性与“中国版”人性

九、专业、人性的内控是企业长青的基石

十、透视内控三维，参透才能用透

十一、内控的四大层次

十二、制约内控的四大因素

十三、内控不是万能的——六大固有局限性

十四、专业、人性内控的八大作用

十五、专业、人性内控的六大战略价值

十六、四大内控控全局

十七、改变人治的关键

十八、谁制定内控

十九、什么时间制定

二十、内控三忌三宜

二十一、七步制定一个内控

二十二、六招快速制定出一部内控

二十三、七步设计公司内控系统

二十四、内控系统怎样设计得合理高效

二十五、三大原则、五大策略推行内控

二十六、六步提高内控执行效率

二十七、内部控制借鉴范本

第七节模块07——全面预算控制系统——目标和考核

一、预算要解决什么问题

二、谁制定预算

三、什么时间做预算

四、预算的分类

五、预算的核心——表一

六、十步设计预算表

七、预算体系结构

八、四步设计全面预算系统

九、年度预算操作流程

十、表中数据从何而来——预算数据三大预测方法

十一、如何把预算做的准

十二、业务变化太快，怎样做预算？

十三、新业务怎样做有效预算？

十四、瓦解团队的“三不预算”

十五、九步执行，预算到位

十六、正视差异，重在分析

十七、协调预算中的部门利益冲突

十八、九步硬化考核

十九、预算的最高境界——人性化预算

第八节模块08——打造专业高效的财务团队——财务总监的团队工具

一、哪6类人财务部一定不能要？

二、四步打造专业高效的财务团队

三、财务部中家族成员的四大处理策略

四、这样的人请远离财务部

五、知人善任，人尽其才

六、赏罚三宜三忌

七、财务总监为将之道

第九节模块09——架构控制型财务部——打造控制中心

一、财务部与公司价值

二、财务核心流程

三、账务体系——账务处理

四、控制体系——风险识别

五、三类财务部

六、账务型财务部的主要岗位

七、账务型财务部的致命缺陷

八、控制型财务部的两大标准

九、控制型财务部设哪些岗位

十、控制型财务部的架构

十一、分控岗位的工作流程

十二、架构控制型财务部的十大提示

第十节模块10——财务外交——调用资源，放大价值，享受快乐

一、财务外交五大价值

二、五大财务外交关系

- 三、财务外交七大原则
- 四、财务外交三忌
- 五、财务外交11项具体方式
- 六、三级12策略，轻松驾驭内部外交
- 七、女性财务总监在外交中的冲突与处理
- 八、享受外交快乐
- 第十一节模块11——成本费用控制——费用黑洞
 - 一、四大原因，铁腕控制成本费用
 - 二、财务总监——“守住江山”的第一责任人
 - 三、成本费用为什么居高不下
 - 四、成本费用控制的六大专业工具
 - 五、七大控制理念，堵住费用黑洞
 - 六、控制什么——五类十五项
 - 七、成本费用控制措施
 - 八、成本费用控制五大策略
 - 九、成本费用控制落地五步操作
 - 十、三类企业的成本费用控制重点
 - 十一、成本费用控制对CFO能力的四大要求
 - 十二、高费用——财务总监的商机
- 第十二节模块12——税务筹划——巧斗大股东
 - 一、谁是大真正的大股东
 - 二、涉税五句箴言
 - 三、税务筹划6大特征
 - 四、税务筹划三大驱动力
 - 五、税务筹划五大局限性
 - 六、税务筹划的七步操作
 - 七、税务筹划的分类
 - 八、税务筹划七大战略方法
 - 九、税务筹划谁筹划
 - 十、谨记四大筹划时间
 - 十一、CFO走马上任，不宜立即筹划
 - 十二、远离13大涉税风险
 - 十三、财务总监怎样防止涉税犯罪
 - 十四、保守筹划二十四法则
 - 十五、增值税筹划——21项
 - 十六、营业税筹划——5项
 - 十七、企业所得税筹划——53项
 - 十八、个人所得税筹划——10项
- 第十三节模块13——利润控制系统——控制出利润
 - 一、世间什么最赚钱
 - 二、控制利润十大工具
 - 三、利润是控制出来的
 - 四、谁对利润负责
 - 五、财务总监直接决定利润
 - 六、CFO控制利润的五大权限
 - 七、控制利润的分析方法
 - 八、控制利润的六大常规措施
 - 九、控制利润的三大指标和四大策略
 - 十、控制利润五大紧急措施

十一、利润是越高越好吗

第十四节模块14——现金流控制系统——企业生死线

一、企业破产的直接原因——现金流断流

二、现金流是企业生死线

三、谁对现金流负责

四、控制现金流的四大专业工具

五、现金流ABC管理方法

六、控制现金支出的七大常规措施

七、控制现金支出的十大紧急措施

八、增加现金流入的4大类措施

九、最高超的控制

十、现金流中的风险

.....

第三章案例解析

《顶级财务总监》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com