

# 《法律人的明天会怎样?——法律职业》

## 图书基本信息

书名：《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》

13位ISBN编号：9787301259352

出版时间：2015-9-1

作者：〔英〕理查德·萨斯坎德

译者：何广越

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《法律人的明天会怎样?——法律职业》

## 内容概要

# 《法律人的明天会怎样?——法律职》

## 作者简介

【作者】理查德·萨斯坎德 牛津大学教授，被授予大英帝国勋章。他是作家和演说家，并在跨国律师事务所、会计师事务所及政府机关中任独立顾问。他担任计算机与法律协会主席、首席大法官信息技术顾问，以及牛津互联网研究院顾问委员会主席。他的著作已被翻译为十多种语言。

【译者】何广越 清华大学法学学士，牛津大学社会科学硕士，哈佛大学法学硕士。在牛津互联网研究院（Oxford Internet Institute）求学期间曾师从本书作者。现供职于美国贝克麦坚时国际律师事务所（Baker & McKenzie），从事知识产权、网络监管、反垄断等业务。

## 书籍目录

导言 /

第一部分 法律市场的剧变

1 变革的三重驱动力 /

2 制胜的策略 /

3 法律工作的大宗商品化 /

4 不同的工作方式 /

5 颠覆性的法律技术 /

第二部分 新 图 景

6 律所的未来 /

7 企业法务律师的角色转变 /

8 变革的时机 /

9 获得正义与在线法律服务 /

10 法官、信息技术、虚拟法院、在线纠纷解决 /

第三部分 年轻法律人的前景

11 法律人的新工作 /

12 谁会是年轻法律人的雇主? /

13 如何训练律师? /

14 取代过时的训练场 /

15 给雇主的问题 /

16 远景 /

拓展阅读 /

索引 /

## 精彩短评

- 1、将本书作者的洞见与中国现实做比较可以发现，相比西方发达国家，法律实务领域意识的落后与思维的领先并存，而法律之门的缓缓开启与时代变革的号角将持续且深刻的影响着中国法律人
- 2、已经感受到是事多钱少、信息技术的冲击了，法律行业变革已经势不可挡
- 3、预测未来的最好办法是创造未来。
- 4、基于技术的远见。
- 5、本书展望了法律职业的未来，从当事人、律师、法官等角度表明未来法律职业的发展方向，要紧跟科技的发展、信息技术的发展等探索一系列法律职业的分支方向，进一步细化法律服务，为当前及未来的法律从业者指明发展方向或发展路径。总之，做为法律职业的从业者要紧跟时代步伐，深入其他领域来拓展业务范围并相应的改革法学学生培养模式及方案。
- 6、还行吧。无非是将福特的工业化流水线制引入法律行当改变传统几百年来手工制。改变的方式是大数据，互联网，软硬件等。
- 7、奔向冰球所向，而非冰球所在。
- 8、这本书是我的一个师兄推荐的。  
本书基于信息技术、下行的经济压力以及法律职业提供者范围扩大这三大背景（个人觉得可以归纳为两点：技术变革以及供需两方的势力变化），作者有着多年的信息技术背景，因此他也是主要基于信息技术提出的法律行业可能拥有的变化。  
在信息技术之余，他也在流程分解的角度，提出法律工作的流程分解化以及可重复工作的外包。  
全书非常具有想象力，并提供了很多具有创新性的宏大想法，很有趣，以致于我站在路灯下等人的时候也忍不住掏出书来看一看。  
又及，看完本书后，我初步理解了某大律师一些作为的思想来源。
- 9、探讨信息技术对法律人未来职业发展的影响，主要是一些展望不涉及实务。现在流行“互联网+”，基于互联网信息技术正在重塑各行各业的发展。
- 10、法律的未来也必然被科技所颠覆，传统律师的日中会难过，我们应该直面改革甚至领导变革，让法律行业更加高效快捷，无纸化，专业化，将任务分解外包以降低成本。作者大胆想象，有展望有建议，10w字能说出的道理，很不错的  
翻译不是特别友好，但法律人都应该看看
- 11、有启发，翻翻就好。
- 12、技术肯定会改变这个行业
- 13、奔向冰球所向，而非冰球所在！
- 14、同事翻译的小书，有意思有启发。（随意说说）事多钱少、执业泛化和信息技术是变革和发展的三重驱动，市场客户要求更低廉、高效、快捷的法律服务，那些例行的标准化的工作可以系统化自动化，尤其是我原先深以为需要“量身定制”服务的诉讼啊交易工作啊，也可以拆分为一个个小的任务单元，很多任务单元可以诉诸成本更低更高效的替代性的处理方式，非律师化、外包、计算机化等等等等（顿时让我有种生产工人的感觉，一点儿没有法律服务专业性有壁垒小高逼格...的感觉了）。总之，未来可能的图景，绝不是我之前预想的简单的电子化和在线解决纠纷这么简单，法律开源、大数据分析、自动文件生成、口碑评价网、甚至人工智能。真是与传统法律服务很不同的面貌。我觉得读这本书最大的感觉是，倘若“天翻地覆”的新世界真的到来了，届时你也不至于太惊讶。
- 15、法律界变革的三重驱动力：事多钱少，执业泛化和信息技术
- 16、觉得有点啰嗦，篇幅有敷衍之嫌。不过有利于认知法律职业。一般吧。
- 17、事多钱少+执业泛化+信息技术 驱动变革
- 18、何其水的一本书
- 19、超级棒！！！！脑洞大开！必读！
- 20、法律与信息技术改革的融汇变革
- 21、翻译得很不错，没有一般译著的生涩与复杂句式，而是转换为汉语的表达方式与思维。
- 22、细思级恐。

## 《法律人的明天会怎样?——法律职》

- 23、预测未来的方法是创造未来，既传统又现代，信息时代的法律职业对学科交叉和专业分工、流程化系统化的专业运作，提出了更高的要求。
- 24、一本预测法律未来的小册子，基于法律大宗商品化，流程，标准化，法律人要做的是做这些产品的生产者和服务者，买方市场要求法律人夸学科的提供服务!法律人防范风险和专业知识提供两大能力不能丢!
- 25、读书真的是减轻虚无人人生负罪感的最佳方式。其实写得很一般，分析重复而且逻辑不是很清楚，但是依然可以从中获取一些洞见。总的来说作者在发展时间线上的态度比我要乐观，但总体趋势我是认同的。待我整理完写一篇读后感。
- 26、1. 大体而言，说的是法律这个行业，从手工作坊走向流水线生产的趋势。2. 我赞同其中的一些观点，但我始终有一些自己的坚持：精英型的法律人，不管是律师、法官还是学者，总是需要从手工作坊中磨练出来的。流水线作业可以无视工人本身的素质和技能，这也使得工人本身没有得到发展。但是法律这个工种不能如此，说到底，法律知识是如此紧密地与个人联系在一起，有时候甚至让我觉得不是凯尔森这个人就写不出纯粹法理论。当然，如果将视野放在一些基础性工作，比如说非诉业务里填写既有模板的尽职调查工作，似乎是非个人的、标准化的，可以流水线作业的，或许，现在就是在流水线作业。3. 我还不赞同的是，法学院的教育，重要并非运用电子技术换一种灌输知识的方式，真正重要的是如何训练法学院学生的智识能力，也即如何“授之以渔”。
- 27、无讼学院赠书，enlightenment
- 28、提醒作用。
- 29、对我一个局外人，读来意义不大
- 30、会怎样呢？
- 31、虽然谈的是未来法律界的出路，其实也适用于其他服务业啊，翻译梗太多了，略崩溃
- 32、律师行业将被迫从按小时收费转移到按结果收费，公司更加倾向于防范风险而不是卷入纠纷，所以法律风险管理会有前途
- 33、赠品
- 34、我想传统法律人的读后感只有一种：绝望。

## 章节试读

### 1、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第42页

#### 工作分解

诉讼：

文件审阅

法律研究

项目管理

诉讼支持

电子披露

策略（不可替代）

战术（不可替代）

谈判

法律辩论

非诉：

尽职调查

法律研究

交易管理

模版选择

谈判

针对性起草

文件管理

法律意见

风险管理

代表性公司：

-租赁：axiom，Berwin Leighton Paisner的Lawyers on Demand，Eversheds的Agile

-众包：lawpivot（客户提问，律师在线回答并共享）

-自动文件组装：legalzoom（为个人和小企业提供法律文件模版）

-在线法律指导：LawHelp（在线资源库，帮助中低收入人群在他们所在社区找到免费法律援助项目），Probate Wizard（在线自助系统，教你遗嘱验证程序怎么走），MentorLive（面向企业的在线法律服务，提供要点清单和报告模版）

-封闭的法律社区：Legal OnRamp（企业法务律师的协作系统）

-法律知识提供商：Practical Law Company（向律所和公司法务提供法律研究和快讯、市场信息、提供文档模版和实务要闻、操作方法、备忘清单和流程图，以及一些传统的法律图书馆服务）

-新型律师事务所：Clearspire，Radiant Law，Riverview Law。并不想重复金字塔形的利润结构，或者按时间计费，或者在市中心昂贵的写字楼里工作。他们的日常费用很低，鼓励在家工作，有获取资源的灵活模式，创造性地使用信息技术和知识管理，把后勤职能外包出去，雇佣法律助理——这一切使得他们能向客户收费更低，却依然能盈利。

### 2、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第163页

如果初级律师在干的这些活儿被外包到印度，如何才能磨练他们（初级律师）的专业技能？他们一致答复我说，他们只需要几个小时，而不是几个月，就能学会如何搞定那一叠一叠的文件。说得更露骨一点，我们不应该把训练和剥削混为一谈。让年轻律师做日常法律工作，并说成主要是为了磨练他们的专业技能，这是虚伪的。把活儿转包给年轻律师是支持律所盈利能力金字塔形模式的支柱之一

## 《法律人的明天会怎样?——法律职业》

，这种形式直到最近之前几乎不曾被挑战过。【但实践出真知，法律知识系统的创立还是需要你经历大量流程化工作之后才能总结出来】

无论如何，让优秀的年轻律师花上几个月时间来干基本上是行政工作的活，还说这是他们成为专业律师的必经之路，这怎么说都不是显而易见的。更多证据表明，年轻律师是通过在实践中与法律专家紧密合作并观察他们而习得法律专业技能。

如果说都被机器替代，那么未来的社会规则本身是否也不应该按照这种方式在社会中运行？比如读美国法的时候，就觉得case law非常繁冗，为何不能采取更精简的规则呢？当然这是立法技术的问题，在本书确实没有讨论。本书只是从律师收费方式的变革视角变更为律师工作方式的变革，但这依然是法律实践的下游。但反过来，我暂时也完全无法想象：这样一个遵循权威的行业，如何才能产生根本性的变革？可能这里还是要分诉讼和非诉。

### 3、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第83页

企业法务律师：法律风险管理和知识管理师未来的关键策略问题。

### 4、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第118页

在线纠纷解决技术

cybersettle：两方提供一个和解区间，有交集就可和解。

网上调解：ebay（淘宝应该也是），在线追偿

但传统的正义感之类的能否接受这些新型技术？有待研究。

### 5、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第91页

法律变革的三阶段

阶段一：否认（替代性费用安排）

阶段二：改变处理方式（替代性处理方式）

阶段三：颠覆

颠覆

法律流程外包只是短期而非长远之计。比如诉讼文件审阅和基本合同起草，这两者都会慢慢被信息系统取代，这些系统的表现优于初级律师和行政职员。

颠覆性技术不仅会主导法律工作本身，也会指导如何选用法律服务提供方（无论是人类或计算机系统）。价格比较系统、口碑系统、法律服务在线拍卖将会频繁使用，创造出一个电子法律集市，与过去几十年甚至更久的传统法律交易方式全然不同。

### 6、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第99页

获得正义与在线法律服务。

把法律服务提供给负担不起其他方式的人。--潜藏的法律市场。



### 7、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第72页

#### 诉讼律师

在可预见的未来，我并不怀疑价值高昂与高度重复的法律问题依然会继续通过传统法庭用传统方式来辩论。当一宗纠纷事关存亡，客户们会继续雇佣最有才华的法律都是来维护他们的利益。然而，让诉讼律师来解决价值较低或不太复杂的纠纷，这笔经济账恐怕就算不通了。除了纠纷处理很可能转向调解、律师协作及其他纠纷解决形式，新兴的纠纷控制与纠纷预防技术也可能降低在法院终局的案件数量，很多案子可能根本不会进法院。此外，虚拟庭审和在线纠纷解决也会取代不少传统诉讼律师。

69

#### 高端工作

即使是世界上最大的交易或纠纷，其中依然有大量组成部分可以流程化，可以采用不同方法来处理。过去律所交给初级律师的工作，也可能被替代性供应商抢走。

### 8、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第37页

量身定制（个案手工处理）-标准化（模版、先例，eg要点清单和流程手册）-系统化（工作流程系统，eg要求用户回答屏幕上的一系列问题，例如雇员姓名、起始时间、薪酬等，完成劳动合同初稿）-分包（律师把经验预先包装好，通过在线方式提供给客户，即让客户HR自己填写并完成初稿）-大宗商品化（eg德勤税务合规业务，帮助客户准备和提交公司税务申报表，一开始手工，后来提炼250位税务专家等集体智慧，汇成一个可继龙能直接使用的系统，将税务知识打包，卖给更多用户）

### 9、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第141页

持怀疑态度的人可能会觉得我列出的未来法律工作有地儿异想天开，尤其因为他们无法想象今天的律所或公司法务会设立和提供我描述的这些新职位。

这种想法错在认为那些新工作必须要嫁接于旧有的法律业务之上。事情可能不会这样发展。更有可能的是，很多新的角色会来自于一系列新的雇主。他们会运营各种各样不同的法律业务。执业泛化使其成为可能。由其他的雇主来创设新的职业和岗位则要简单得多。他们能从一张白纸开始设计他们未来的法律服务战略。

#### 【billing hour制度】

律所很难推动变革，由客户推动，或者新型律所。

#### 【e-discovery演进史】

#### 【MIT school of law】

为何把整个法律纠纷制度搞得这么复杂呢？能从根本上找到更低成本的纠纷解决方式吗？有时候在想，少了这些rules，世界真的会变得更混乱吗？当然，这大概是所有行业都面临的问题。

协同工作和外包的问题，conflict of interests，coordination costs

### 10、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第108页

#### 法官、信息技术、虚拟法院、在线纠纷解决

每年据说有约100万件民事法律纠纷无法解决，而预期会削减的司法援助预算更让情况雪上加霜。普通人——而不仅仅是富人——是否还能获得正义陷入了重大危机。不仅如此，用成本畸高、火力全开的

民事诉讼来解决纠纷，大多时候根本就是杀鸡用牛刀。

### 11、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第29页

大量年轻律师承担事务性或流程化的工作。这类工作更多是按流程办事，不太需要判断力、战略眼光和创造力，例如诉讼中的文件审阅、尽职调查、基本合同起草、初步法律研究等。这类工作中蕴含变革的重大机遇：分辨出可以流程化并更高效处理的工作，然后交给资历较浅、成本更低的人来完成，或者交给电脑。--大宗商品化。

### 12、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第31页

客户还可通过协作来开发系统。

e.g.AO开发的一套在线法律风险管理工具，叫做“规则定位器”（rulefinder），服务范围是国际持股披露方面的规则和实务。这个领域很复杂，变化频繁，并影响到所有大型金融机构。作为高度创新的范例，六家顶级银行走到一起，与AO协作，分担了建构该系统的成本。

e.g.银行共同设立的服务机构，不妨叫做“共享服务中心”，帮助银行承担某些合规活动，并大大降低成本。

共同分担法律工作的成本，服务一个法律用户群体，而不仅仅是单独的个人或企业。

### 13、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第22页

许多新兴应用并不仅仅是将现有、低效的人工处理过程计算机化和流程化。不仅仅是自动化，很多系统还有创新力，让我们处理过去无法完成（甚至无法想象）的任务。律师面临的挑战不仅仅是把现有的工作方式自动化。挑战更在于创新，以过去做不到的方式来从事法律业务。

### 14、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第184页

法律服务会从一对一、咨询式、基于印刷的顾问服务，变成一对多、打包分装、基于互联网的信息服务。

我们需要法律“职业”吗？

为什么我们要给某些职业群体对某些人类活动享有垄断权？例如会计职业、医生职业、法律职业等，他们被排他性地授权和许可从事相应的法定审计、手术、法庭辩护。仿佛有某些说不清道不明的社会契约，授权某些有技能、有知识的人群来从事普通人自己干起来会无从下手或带来危险的工作。因此，我们有了这些受信任的顾问，他们负责实时更新他们的知识，并以保密、普通人负担得起并能接触到的方式运用这些知识。处于这些人的训练和经验、能力和正直、行为准则，我们信任他们。他们享有那个群体的声誉和威望，他们的经验被其他社会成员所需要和尊重。

然而，这种模式有一些问题。首先，大多数社会中，我们很难负担得起一对一对话式提供的专业知识和经验。

对这个模式的第二个挑战，是提供知识和经验的新渠道已经开发出来。这就是互联网。

## 《法律人的明天会怎样?——法律职》

对职业的第三个挑战——那些反对变革者的动机。“所有的职业都是对普通人的阴谋”。当一些法律工作也能由非律师提供可靠负责的服务时，你应该为更多人能享受到法律服务而感到高兴。法律的目的并不是要养活律师。律师的存在是为了帮助社会满足对法律的要求。

15、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第52页

延续性技术和颠覆性技术。延续性技术是指支持和改进现有企业和市场运行方式的技术。颠覆性技术则会从根本上挑战和改变企业或行业的运作模式。前者如计算机化的会计系统，该系统支持和改进了以前由人工处理账簿的工作。后者例如数码相机技术。

16、《法律人的明天会怎样?——法律职业的未来》的笔记-第181页

我们的存在是为了把我们的知识变成对客户有益的价值。而不是为了提供按小时收费的一对一咨询顾问服务。不要把工作的方法和提供的价值混为一谈。

如果我们能找到创新的方式来使客户运用我们知识和专场，那会怎么样？

# 《法律人的明天会怎样?——法律职》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)