

# 《供应链成本核算与控制策略研究》

## 图书基本信息

书名：《供应链成本核算与控制策略研究》

13位ISBN编号：9787122167125

10位ISBN编号：7122167127

出版时间：2013-7

出版社：宿晓、林宏伟 化学工业出版社 (2013-07出版)

页数：168

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《供应链成本核算与控制策略研究》

## 内容概要

《供应链成本核算与控制策略研究》在对供应链成本的内容构成进行界定的基础上，构建了一个基于现有财务核算会计体系的供应链成本辅助核算概念框架，探讨了供应链核心企业产品类型与供应链关系构建的对应关系，以及不同关系下的供应链成本控制策略，基于信息不对称理论提出了供应链交易成本控制的主要方法，如采购业务流程重组及构建产品电子交易市场等，建立了一套可操作性强的、能够实现供应链资源最佳配置的理论与方法体系，为企业进行价值创造并获得长期竞争优势提供系统化的理论支持和方法指导。

第1章 绪论	1.1 供应链成本核算与控制研究的意义	1.1.1 研究背景	1.1.2 研究的主要内容	1.1.3 研究的目的及意义	3	
1.2 供应链成本核算与控制的研究现状	4	1.2.1 供应链成本核算的研究现状	4	1.2.2 供应链成本核算的研究现状	8	
1.2.3 供应链成本核算与控制的研究评述	13	1.3 研究方法与创新之处	14	1.3.1 研究方法	14	
1.3.2 主要内容与技术路线图	15	第2章 供应链成本核算与控制的基本理论	2.1 供应链成本的相关概念与特点	17	2.1.1 供应链成本的概念界定	17
2.1.2 物流成本的概念界定	19	2.1.3 供应链成本的特点分析	20	2.2 供应链成本控制的理论基础	21	
2.2.1 委托代理理论	21	2.2.2 交易成本理论	23	2.2.3 战略成本管理	26	
2.2.4 目标成本管理理论	29	2.3 本章小结	31	第3章 供应链成本核算框架的构建	3.1 供应链成本的构成与类别划分	33
3.1.1 产品供应链成本的特点分析	33	3.1.2 供应链成本的构成分析	34	3.1.3 供应链成本的类别划分	38	
3.2 供应链成本核算方法选择与科目设置	41	3.2.1 供应链成本核算的方法选择	41	3.2.2 供应链成本核算的科目设置	45	
3.3 供应链物流成本的核算设计	47	3.3.1 供应链物流成本的构成要素分析	47	3.3.2 供应链物流成本核算的科目设置	53	
3.3.3 隐性物流成本的核算	54	3.3.4 基于作业成本法的间接物流成本分配	57	3.3.5 供应链物流成本的报表设计	60	
3.4 供应链交易成本的核算设计	60	3.4.1 交易成本的构成分析	60	3.4.2 供应链交易成本核算的科目设置	62	
3.4.3 交易成本的报表编制	64	3.5 本章小结	65	第4章 供应链物流成本的分析与控制	4.1 供应链物流成本的分析	67
4.1.1 物流成本的特点和影响因素	67	4.1.2 物流成本分析的指标体系	68	4.1.3 物流成本分析方法	69	
4.1.4 物流总成本的影响因素分析	70	4.2 基于作业分析的物流成本控制	73	4.2.1 物流作业成本控制原理	73	
4.2.2 物流作业成本控制的关键环节	77	4.3 企业物流外包决策模型	78	4.3.1 企业物流外包的决策分析	78	
4.3.2 物流自营 / 外包的成本决策机理	79	4.3.3 企业物流外包决策的模型分析	80	4.4 第三方医药物流服务商评价模型的构建	81	
4.4.1 第三方医药物流服务商综合评价指标体系的构建	82	4.4.2 基于AHP和熵权法的综合评价指标权重系数的确定	84	4.4.3 基于TOPSIS法的第三方医药物流服务商的选择	86	
4.4.4 算例分析	87	4.5 本章小结	90	第5章 供应链交易成本的分析与控制	5.1 供应链交易成本分析	91
5.1.1 供应链交易成本的影响因素分析	91	5.1.2 供应链事后交易成本分析模型	94	5.2 基于合作伙伴关系管理的供应链交易成本控制	97	
5.2.1 供应链合作伙伴关系的经济学分析	97	5.2.2 供应链合作伙伴关系构建的影响因素分析	101	5.2.3 供应链合作伙伴关系构建策略	102	
5.2.4 基于交易成本的供应链合作伙伴关系的博弈分析	107	5.2.5 基于交易成本的供应链合作伙伴数量的选择	108	5.2.6 基于所有权总成本的供应商评价模型	109	
5.3 基于信息不对称理论的供应链交易成本控制	114	5.3.1 开展采购业务流程重组	114	5.3.2 推广集中招标采购方式	119	
5.3.3 建立、健全电子交易市场	124	5.4 本章小结	130	第6章 我国医药供应链成本控制的实证分析	6.1 我国医药供应链管理的现状	131
6.1.1 我国药品采购制度的历史演变	131	6.1.2 药品集中招标采购实施效果的调查	135	6.2 我国医药供应链成本控制存在的问题分析	139	
6.2.1 我国药品集中招标采购存在的问题	140	6.2.2 我国公立医院的医药合谋现象	141	6.3 国外医药供应链管理的模式分析	143	
6.3.1 国外药品价格的形成机制	143	6.3.2 国外的药品集中采购	144	6.4 我国医药供应链成本控制的强化措施	147	
6.4.1 建立健全医药电子交易市场	147	6.4.2 整合医药物流，实现医药分业经营	150	6.5 本章小结	155	
第7章 结论与展望	7.1 研究结论	157	7.2 进一步工作的方向	158	参考文献	

## 章节摘录

版权页：插图：直接人工等费用的分配方法选择不同，导致了产品成本核算结果不一，企业间缺乏可比性。对于多变性问题，通常的方法是通过IT方案提高产品供应链的可视化，几乎所有的ERP、供应链、运输和仓库管理系统等都声称具有可视化的功能，但一般仅是提供了对结果的可视化。导致多变性的根本原因主要有两种：流程中固有的多变性和管理行为导致的多变性。流程中固有的多变性可以通过采用全方位的流程分析等工艺学方法解决，例如以流程的数字化为基础的六西格玛技术，GE和Honeywell等公司都是采用这一方法，其他的方法包括采用更可靠的机械工具、流程控制以及员工培训等。企业管理行为导致的多变性比较难以控制，例如，许多企业在最后一个季度想方设法增加财务报表上的利润指标。这导致供应链的扭曲，不能反映真实状况，正常的计划和安排都被打乱。日本的丰田公司通过采用JIT等工具克服了这些不确定因素。（3）成本信息共享度差 供应链信息共享，或者说是供应链协同正在快速发展，共享将逐渐建立双方良好的合作关系。通常这是一种从上而下的程序，如从CEO（首席执行官）和CIO（首席信息官）之间开始，一些较低技术层面的解决方案往往比那些较高层次的方案具有更为重要的意义。较好的方法是联合进行产品开发，共享预测和实际销售数据，并且致力于降低整个供应链的成本。然而，由于信息共享需要具备相当的硬件基础，可能引起供应链节点企业对其计算机网络系统的改造，例如，比较经济、先进的信息共享技术是通过互联网实现，企业是否会放弃目前采用的EDI方式，转而发展基于互联网的方案，取决于企业对于投资与回报的权衡。其次是成本信息本身涉及到产品销售的收益率问题，这在竞争对手间往往属于商业机密，很多供应链节点企业往往更倾向于产品物流及销售信息的共享，而不愿共享产品成本信息，这造成了供应链成本核算的困难，成本信息的共享度取决于双方在供应链中的合作关系和信任程度。企业产品成本信息的这些特点，造成了产品供应链成本核算有一定难度，然而，从供应链成本控制的角度，供应链成本核算是产品成本有效进行分析和控制的基础，至少应当在紧密合作的供应链企业间进行。3.1.2供应链成本的构成分析（1）供应链成本构成的主要观点 关于供应链成本的内涵与构成要素，很多学者给出了不同的观点，可以归纳为三种主要观点。

# 《供应链成本核算与控制策略研究》

## 编辑推荐

《供应链成本核算与控制策略研究》适用于从事企业经营管理一线工作的物流与供应链管理专业技术人员，也可作为大专院校物流专业的教学参考用书，对高校科研院所从事物流与供应链管理的专家学者、政府有关决策部门、物流行业协会的从业人员等都具有重要的参考价值。

# 《供应链成本核算与控制策略研究》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)