

《飞航导弹系统工程管理》

图书基本信息

书名：《飞航导弹系统工程管理》

13位ISBN编号：9787801442970

10位ISBN编号：7801442970

出版时间：1999-08

出版社：宇航出版社

页数：379

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《飞航导弹系统工程管理》

内容概要

内容简介

本书重点总结了我国飞航导弹系统工程管理的实践活动。按照系统工程的理论方法和原则，阐述了飞航导弹系统及其管理问题；从发展规划和预先研究管理、型号研制过程管理、生产管理、技术基础管理、计划和财务管理、技术保障管理、人力资源和科研队伍的建设、组织管理体系及科技外事等工作的管理问题中，总结了具体管理活动的经验教训和体会。通过回顾以往的实践，进行了理性的思考，结合发展中的管理理论和复杂系统工程的管理特点，对飞航导弹系统工程管理提出了一些新的认识，并做了一些探索。对于荣获国家科技进步特等奖的“鹰击八号”导弹研制作了简述。本书系航天系统工程管理的专著之一，适用于从事飞航导弹系统工程的管理人员，也可供大型工程管理人员及大专院校相关专业的师生参考。

书籍目录

目录

第一章 绪论

第一节 飞航导弹武器系统

一、定义、类别和组成

二、特点

三、飞航导弹科研生产系统特征

第二节 飞航导弹系统管理

一、系统工程管理的目的和意义

二、系统工程管理的内涵与外延

三、系统工程管理特征

四、飞航导弹武器系统研制程序

第二章 型号发展规划与预先研究管理

第一节 型号发展规划管理

一、发展规划的意义和作用

二、发展规划的制定

第二节 预先研究管理

一、专业技术预先研究管理

二、建立和完善预研工作管理体系

三、预研成果的管理与推广应用

第三章 综合计划管理

第一节 编制计划的依据与原则

一、编制计划的依据

二、编制计划的原则

第二节 计划体系与编制程序

一、中长期综合发展规划

二、年度计划

三、季度及月份调度计划

四、型号研制生产计划

五、计划的编制程序与办法

第三节 计划方法的选择与应用

一、综合平衡法

二、网络计划法

三、目标管理计划法

四、滚动计划法

第四节 计划的组织实施及考核

一、综合计划的组织实施

二、计划的调整

三、计划的考核与总结评议

第五节 军品合同制的管理与跨行业、部门协调

一、军品合同制在计划管理中的地位和作用

二、合同的种类及签订程序

三、合同的签订与实施

第四章 飞航导弹型号研制管理

第一节 型号研制程序的编制

一、型号研制程序的划分

二、研制程序的编制

第二节 论证阶段

- 一、论证的依据和条件
- 二、主要工作内容与完成标志
- 三、管理工作要点
- 第三节 方案阶段
 - 一、工作的依据和条件
 - 二、主要工作内容与完成标志
 - 三、管理工作要点
- 第四节 工程研制阶段
 - 一、工作的依据和条件
 - 二、主要工作内容与管理工作要点
 - 三、完成标志
- 第五节 设计定型阶段
 - 一、工作的依据和条件
 - 二、主要工作内容与完成标志
 - 三、管理工作要点
- 第六节 生产定型阶段
 - 一、工作的依据和条件
 - 二、主要工作内容与完成标志
 - 三、管理工作要点
- 第七节 调度管理
 - 一、建立健全型号调度指挥系统
 - 二、实施目标管理、计划先行原则
 - 三、发挥“两条指挥线”的协调指挥作用
 - 四、建立“三会”、“一报”制
 - 五、做好调度考核
 - 六、正确处理好调度管理中的几个关系
- 第五章 飞航导弹生产管理
 - 第一节 生产管理概述
 - 一、生产管理的内容
 - 二、生产管理的基本要求
 - 第二节 生产计划的组织管理
 - 一、生产计划的制定
 - 二、生产计划的组织实施
 - 第三节 生产技术准备及生产管理
 - 一、生产技术准备的内容
 - 二、生产管理
 - 第四节 运输贮存和售后服务
 - 一、运输管理
 - 二、贮存管理
 - 三、售后服务管理
 - 第五节 批检飞行试验
 - 一、批检飞行试验目的
 - 二、批检飞行试验大纲的内容和编写
 - 三、组织实施
 - 四、试验结果分析及评定
 - 第六节 生产管理的发展
 - 一、吸收高新技术简化管理
 - 二、生产管理要为提高效率服务
- 第六章 技术基础管理

第一节 质量及可靠性管理

- 一、基本概念
- 二、论证阶段质量与可靠性管理
- 三、方案阶段的质量与可靠性管理
- 四、工程研制阶段的质量与可靠性管理
- 五、定型过程的质量与可靠性管理
- 六、生产过程的质量与可靠性管理
- 七、使用过程的质量管理
- 八、质量体系的建设

第二节 工艺技术管理

- 一、工艺管理的内容和意义
- 二、组织管理

第三节 标准化管理

- 一、标准化管理的意义和内容
- 二、型号研制过程的标准化管理
- 三、标准体系

第四节 计量管理

- 一、计量管理的任务和意义
- 二、型号计量保证和计量管理体系

第五节 技术安全管理

- 一、基本概念
- 二、型号研制生产的技术安全管理
- 三、安全文化建设

第六节 科技信息管理

- 一、科技信息的作用
- 二、科技信息工作任务和要求
- 三、加强科技信息管理工作

第七节 档案管理

- 一、内容与意义
- 二、型号研制的档案管理
- 三、档案工作的组织管理

第七章 财务管理与内部审计

第一节 财务预测与财务预算

- 一、财务预测的意义
- 二、财务预测的内容、程序和方法
- 三、财务预算的作用
- 四、财务预算的内容
- 五、财务预算的基本实现形式 财务收支计划

第二节 财务控制与会计核算

- 一、财务控制体系
- 二、财务控制的原则
- 三、财务控制的重要手段一月份资金运行表
- 四、成本控制
- 五、会计核算

第三节 财务分析与检查考核

- 一、财务分析工作的重要性
- 二、财务分析的内容
- 三、财务检查与考核

第四节 税收与价格管理

- 一、学习税收政策，做好税收管理工作
- 二、价格管理
- 三、内部转移价格体系建设
- 第五节 内部结算与资金运作
 - 一、内部结算的概念
 - 二、内部结算的宗旨与功能
 - 三、内部结算的实现形式
- 四、资金运作
- 第六节 财务会计电算化
 - 一、财务会计实现电算化的必要性
 - 二、财务会计电算化的内容
 - 三、财务会计电算化的特点
 - 四、财务会计电算化的发展趋势
- 第七节 科研经费及技术改造投资内部审计
 - 一、审计的对象和内容
 - 二、科研费及技术改造投资审计的依据
 - 三、审计程序及方法
- 第八章 技术保障管理
 - 第一节 技术装备管理
 - 一、管理意义和特点
 - 二、管理原则
 - 三、管理任务和内容
 - 四、管理的发展
 - 第二节 技术改造
 - 一、技术改造的内涵和意义
 - 二、技术改造的内容
 - 三、技术改造的原则
 - 四、技术改造的决策
 - 五、仪器设备更新改造
 - 六、技术改造的组织与实施
 - 第三节 国家专项工程管理
 - 一、目的和意义
 - 二、建设任务、内容和管理程序
 - 三、管理机构
 - 四、立项管理
 - 五、实施管理
 - 六、经费管理与审计
 - 七、验收
 - 第四节 物资管理
 - 一、内容与作用
 - 二、组织与实施
 - 三、物资管理的基础管理
 - 四、发展设想
- 第九章 人力资源管理
 - 第一节 人力资源规划
 - 一、人力资源规划的作用和意义
 - 二、人力资源规划的原则
 - 三、人力资源规划的内容
 - 四、人力资源规划的基本程序

五、“九五”人才规划及2010年发展设想

第二节 人才引进

- 一、人才引进的作用意义及面临的挑战
- 二、国内人才引进工作
- 三、智力引进工作

第三节 人才管理

- 一、人才的培训
- 二、人才的选拔与使用
- 三、人才的考核
- 四、海鹰人才基金

第四节 组织文化

- 一、基本特征
- 二、组织文化建设的层次
- 三、海鹰精神

第十章 组织管理体系

第一节 建立科研管理体制的原则

- 一、主要原则
- 二、构建新型科技管理体系的思路

第二节 建立合理的组织结构

- 一、建立组织结构的意义和原则
- 二、管理组织结构的形式和选择

第三节 飞航导弹研制组织管理体系的特点

- 一、飞航导弹研制对组织体系的要求
- 二、飞航导弹研究院的组织结构特点
- 三、组织体系的发展

第十一章 军贸市场的开拓和科技外事管理

第一节 军贸市场开拓的内容

- 一、市场环境分析
- 二、对自身地位的分析
- 三、加强对外宣传工作，继续开拓国际市场
- 四、扩展贸易业务范围

第二节 飞航导弹市场开拓战略

- 一、建立适应市场需要的运营管理机制
- 二、加强市场预测，扩大出口业务范围
- 三、不断调整运行机制，高效、高速参与国际竞争

第三节 科技外事管理

- 一、科技外事管理的内容和意义
- 二、科技外事管理的新任务

第十二章 飞航导弹系统工程管理的回顾与展望

第一节 回顾与思考

- 一、把握形势，认识飞航导弹事业在国防建设中的战略地位和重要作用
- 二、适应环境，制定飞航导弹的发展战略，创造发展的必要条件
- 三、重视预研、技术创新，遵循国防科技发展规律，配套发展飞航导弹武器系统
- 四、科学管理，更新观念，提高管理水平
- 五、总结经验教训，鉴往知来

第二节 发展与展望

《飞航导弹系统工程管理》

一、军事高技术的发展

二、飞航导弹的发展

三、系统工程管理的发展

四、展望

结束语

附录一“鹰击八号”导弹的研制管理

附录二 基本经验

附录三 飞航导弹系统工程管理大事摘记

后记

参考文献

《飞航导弹系统工程管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com