

《倫斯斐法則》

图书基本信息

书名：《倫斯斐法則》

13位ISBN编号：978986248456X

出版时间：2015-4-2

作者：唐納德·倫斯斐（Donald Rumsfeld）

页数：368

译者：莊靖

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《倫斯斐法則》

内容概要

美国Amazon【商业类 / 组织学习】畅销榜

前美国副总统迪克·钱尼、前美国国务卿亨利·季辛吉、前美国国务卿乔治·舒兹，美国政坛重量推荐

《美国商业週刊》（Bloomberg Businessweek）、Wired 杂志，CBS News，《华盛顿邮报》等美国媒体强力推荐

美国福特总统要求白宫幕僚必读之作，启发多位美国总统、企业主管、幕僚长、外国官员、外交官、国会议员，人手一份的金科玉律首度公开。

伦斯斐，纵横政坛、商界，美国唯一两度出任国防部长、四位美国总统幕僚长、担任两家500大财星企业执行长的传奇人物。他曾经管理世上最大官僚机构：五角大厦，也是唯一将500大企业管理经验引进五角大厦的美国最高阶级管理者。

一份贴近最高权力核心的笔记

深受四位美国总统倚重的伦斯斐，多年来蒐集了数百则简明扼要、发人深省、幽默睿智，关于领导、商业，和人生的名言。福特总统要求白宫幕僚人手一份，并命为「伦斯斐法则」。《华尔街日报》誉之为「必读经典」，《纽约时报》则称：「任何组织机构都能由《伦斯斐法则》中获益……」的这份传奇笔记有何魅力？

伦斯斐在五角大厦、财星500大企业都曾担任最高统帅，管理人数最多、面对的局势最诡谲复杂，由他精挑的法则，凝鍊了其毕生的领导经验与见解。美国副总统钱尼更是「伦斯斐法则」的实践者。

过去，「伦斯斐法则」是不传的白宫智慧。现在，首度公诸于世。

从书中伦斯斐亲身实证的法则，你将读到他实用、经得起考验的管理哲学：

关于职场新鲜人：

不管你的职位是什麽，都该向懂得比你多、年资比你久的人讨教。

不论你担任什麽职位都要记住：对外界，你代表的是你的老板，你所说和做的反映的是你的老板和整个组织。

让老板有所选择，他是面对最困难决定的人，比较容易的决定通常在较低的阶层都已经做了。

关于开会的技巧：

会议的首要考量是，究竟该不该召开。

新的点子在一开始时，总免不了负面的反应，不论它们多麽有价值。

关于用人：

绝不要聘用你不能炒鱿鱼的人。

不要以为你不可或缺，或是不会犯错，也不要让别人有这种想法。

用错人是雇主而非员工的问题。

A咖用A咖，B咖用C咖

关于策略思考：

你最好的问题往往是「为什麽」？

如果你不知道你的前三项优先是什麽，你就没有轻重缓急之分。

要精准。在误差率极小时，欠缺精准会很危险。

伦斯斐以敏锐的洞察力选出他认为最实用最重要的领导法则，佐以风趣的轶事，坦白直率的态度和机智的风格，写作此书。他以独到的生涯广度和非比寻常的成就，撷取精华，并分为十四个主题，比如聘雇人员、主持会议、面对媒体，不论各行各业、生涯处在哪一阶段的人，由初出茅庐的政坛人物到实业家，刚毕业的大学生，到老师和企业领袖，都受益匪浅。本书为撷取自伦斯斐毕生智慧精华和在政府及企业领导经验的传奇领导指南。

本书特色

美国最高阶级领导人亲身讲述的管理课程

贴近美国最高权力核心，记述多位美国总统如福特、詹森、尼克森、雷根、布希的领导风格与外界少知的轶事

本书对于领导、管理、策略和人生，都提供了别开生面的见解 这些思想不只让伦斯斐在战时运筹帷幄，也让他获得了美国最雄才大略执行长的美誉。

《倫斯斐法則》

媒体推荐

「必读之作」——华盛顿邮报

「伦斯斐法则对于任何的公司和组织，均能获益良多。」——纽约时报

国内名人讚誉推荐

(依姓氏笔画排列)

林宗梁 华硕电脑全球副总裁

杨志良 前卫生署署长、台湾大学健康政策与管理研究所兼任教授

兰 萱 中广「兰萱时间」节目主持人

国内名人好评推荐

「我喜欢有智慧的人的隽语，尤其像伦斯斐这样经历过大风大浪的领导人，因为生命精彩丰富，所以值得细细阅读品味。」——世纪奥美公关创办人暨总顾问 / 世新大学兼任副教授 丁菱娟

伦斯斐的非凡经历，让「伦斯斐法则」背后的故事更添传奇。它不是教条，是当我们陷入抉择迷雾时的一线光亮。阅读它、学习它，恰是实践「伦斯斐法则」：选择和聪颖经验丰富的人工作，向上位者学习。——News 98「今晚亮菁菁」节目主持人 尹乃菁

本书直探伦斯斐融合东西智慧、全球运筹帷幄，贯通公私部门经验以求决胜千里之外的毕生精华，值得细细品味。——信义房屋董事长 周俊吉

宇宙中唯一不变的事实就是，它永远在变化。在这个快速变迁的世界，不论治理国家或经营企业，不断面对变化，需要果断抉择的领袖，没有最正确的决策，只有最适合当下的判断。伦斯斐法则值得大家再三细读。——资深媒体人 钟年晃

美国政坛重量级推荐

「我生涯早期在华府的工作之一，就是在伦斯斐麾下。他是我这辈子所见过最精明干练、智勇双全的主管。我想可以说，我老早就在实践伦斯斐的法则，我由其中学习，用它们教导其他人，也懊悔我违反那些规则的少数时刻。」——前美国副总统 迪克·钱尼 (Dick Cheney)

「精彩实用的观念，实事求是，不但妙语如珠，平易近人，而且有许多由经验淬炼的故事，引人入胜。」——前美国国务卿 乔治·舒兹 (George Shultz)

「伦斯斐的分析精闢入裡，鼓吹自己的立场发人深省，是美国政坛出类拔萃的人物。本书的至理名言和颠扑不破的教训如醍醐灌顶，让人手不释卷。」——前美国国务卿 亨利·季辛吉 (Henry Kissinger)

《倫斯斐法則》

作者简介

-----作者简介

唐纳德·伦斯斐 (Donald Rumsfeld)

唐纳德·伦斯斐的一生一直都担任美国政府官员和企业最高主管。他曾是两家财星五百大企业的执行长，也是第十三和第二十一任美国国防部长。

目前担任伦斯斐基金会董事长，该基金会支援美国国内的领导和公职人员，并赞助国外自由政治和自由经济体系的成长。伦斯斐基金会为有志公共服务的研究生提供小额贷款培育计画和奖学金，培养中亚及高加索地区青年领袖，并且赞助美军及其眷属的公益事务。

请见www.rumsfeld.com

-----译者简介

庄靖

台大外文系毕，印地安那大学英美文学硕士。译有《一件五万美元手工大衣的经济之旅》、《改变时尚的100个观念》、《奥黛丽·赫本：一个优雅的灵魂》、《魅惑》、《PANTONE色彩圣经：预见下一波艺术、设计、时尚的色彩狂潮》、《下流科学》等书。

書籍目錄

目錄

緒論 集思廣益

第一課 英雄不怕出身低

由基層做起，向上上位者學習。

愈努力工作，我就愈幸運。

向有經驗的人求教。

不要以為你是老板。你不是。

如果事情不需要老板親自裁奪，自己全權負責。

如果感到疑惑，向上請示，讓老板來決定。

要是你搞砸了，告訴老板，趕快改正。

不要責怪老板。他的問題已經够多了。

不要讓緊急的事務擠掉重要的事項。

如果心生疑惑，不要做。如果還是疑惑，做對的事。

第二課 開會的技巧

要正確運用心智，聆聽的技巧絕對必要。

會議的首要考量是，究竟該不該召開。

如果你期待人們和你一起降落，起飛時就要讓他們加入。

人總怪罪害他們等待的人。

鼓勵其他人說出他們的觀點，即使這會激怒一些人。

說話的目的是要讓人了解。

再沒有比對愚蠢毫無感覺，更能洩漏出愚蠢。

新的點子在一開始時，總免不了負面的反應，不論它們多麼有價值。

不因說話者拂逆你的意思，而做出錯誤的決定。

如果全體意見一致，那麼很可能不是懦弱，就是無思考批判的能力。

開會要考慮的最后一个事項就是：「我們有沒有遺漏什麼？」

第三課 用人

組織的成功要看你周遭的人才。

不要避開尖銳的稜角。

A咖用A咖，B咖用C咖

履歷表不該需要解碼器

許多人有能力檢討並改進，但很少有人能看出欠缺了什麼。

自以為知道，但所知却有錯誤，而且又以這些錯誤採取行動的掌權者，是最危險的人。

人才能完成別人完成不了的目标，而天才却完成別人看不到的目标。

絕不要聘用你不能炒魷魚的人

不要以為你不可或缺，或是不會犯錯，也不要讓別人有這種想法。

用錯人是僱主而非員工的問題。

第四課 策略思考

如果你毫不費力就輕鬆前進，那麼你必然是在走下坡。

如果你按照收件匣作業，那麼你就是按照別人的輕重緩急順序在工作。

如果你不知道自己要去哪裡，那麼每一條路都能帶你抵達。

進入某件事物比離開它容易。

由錯誤的前提，極有可能發展到錯誤而不幸的結論。

要精準。在誤差率極小之時，欠缺精準會很危險。

只要測量，就會進步。

要了解事物的走向，運用「大門測驗」。

第五課 擬訂計畫，因應不確定的未來

沒有任何作戰計畫在和敵人接觸之後會不做修改。

《倫斯斐法則》

知之為知之，不知為不知，是知也。

學會說「我不知道」。如果使用得當，就會發現它經常會用到。

知者不言，言者不知。

意外是戰場上的君王。

要對某事十拿九穩，就得知關於它的一切，或者對它一無所知。

告訴他們你所知道的，也告訴他們你不知道的。唯有那時候，才能告訴他們你的想法。並且要確定你能够區分這三者。

願我今天說的話溫柔甜蜜，因為明天我可能就要食言了。

沒有力量的必然或許有趣，甚至好笑；但有力量的必然却可能會危險。

缺乏證據未必是沒有證據；但也不代表有的證據。

第六課 未知的未知

必然之事從不曾發生，預料之外的事總是常見。

你看到的就是你所得到的，但你沒看到的，卻讓你陷入困境。

沒人看得出成功的偽裝。

唯一該驚奇的，是我們依舊會感到驚奇。

這場戰爭和上一戰不同，也和下一戰不同。這場戰爭就是這場戰爭。

絕不要假設你永遠不會做的事，其他人也永遠不會做。

不戰而屈人之兵，善之善者也。

每多一人閱讀機密文件，洩漏情報的風險就會加倍。

陷入困境時，創造一個轉移注意力的事物。

第七課 面對危機

你沒走的路總是比较平坦。

相信你的直覺。成功仰賴的是「巧妙應付」的能力，至少部分是如此。

不要像新手駕駛那樣「控制過度」。退後一步，讓你能清楚觀察並瞄準。

困難才能顯現出人的本性。

最初的報告往往是錯的。

妥善的準備，可防止表現不佳。

速度是關鍵。它能創造機會、讓對手無從應付，加速他的崩潰。

絕不要白白浪費一場重大危機。

第八課 面對媒體

儘量少用言辭，只要傳達你想要傳達的事物就好，最重要的是，你說的是真話。

你不是目標，就是源頭。

人們的回應與你付出、關注的程度成正比。

並不是所有的負面新聞都是無的放矢。如果你被批評，檢討原因。

不要接受前提不準確的提問，如有必要，重新措辭。

記錄訪問，確保正確。

再沒有比清楚陳述的事實，更具說服力

信任騎馬而去，却步行而歸。

不要做或說你不想在晚間新聞上看到的事。

和新聞媒體絕無「不列紀錄」這回事。

如果以為每一個新聞從業者都在追求真相，就是犯了策略錯誤。

真相還沒穿上鞋子，謊言已經跑了半個世界。

第九課 摔角教我的事

要是它不順服，就用強力。

設身處地。

運動和人生一樣，要保留一點實力。

談判時，絕不要認為你非得填滿每一段沉默不可。

你永遠有兩個選擇：投入與恐懼。

第十課 對抗官僚主義

《倫斯斐法則》

若你想要牵引力，必须先有摩擦。

要是你不喜欢改变，那麼你更不会喜欢无关紧要的事物。

注意军队的所有细节，就和用小汤匙舀光波多马克河的河水一样困难。

由上而下的透明和共识能创造信任、信心，和团结。

领导要靠共识，而非命令。领导人必须说服。

找出办法下放权力，减少员工，但不缩减你管理所必须的少数人手。

四处走动。如果人们看不见你，那麼你的神秘可能会让人产生不正确的印象。毕竟，你未必会如某些人传说中的那麼糟糕。

如果所有的反对声浪都要预先克服，那麼什麼事都无法尝试。

要记得「牙齿对尾巴的比例 (tooth-to-tail ratio)」。尾巴所扮演的唯一角色就是支持牙齿。

缩减管理的层次，它们造成了组织最上层和顾客之间的距离。

律师就像海狸一样，他们在水流中间筑起水坝。

杀鸡儆猴。

第十一课 举世最成功领导组织的教训

不要等待来自主管、同事，或员工的回馈。

绝不要在指挥链之外下命令，也绝不要期待由指挥链中学到任何事。

并不是一个将军比另一个将军好，而是一个将军好过两个。

并不是最强，也不是最聪明者生存，而是最能适应变化者生存。

没有事物是静止不动的，有攻就有防，有防就有攻。

敌人犯错时，不要急著阻止他。

必须以任务来决定联盟，而不该由联盟决定任务。

人可以分为三种：让事情发生、观望事情发生，和不知道发生了什麼事的人。

弱点容易招惹危险，它总是一再挑逗长处可以防止的挑战。

第十二课 任职白宫

政治就是人性。

不用插手第一家庭的事务，你的工作就已经做不完了

友情是人生中最美好的部分。

不要让工作左右你的生活。

白宫幕僚长扮演的角色是「标枪捕手」。

和总统朝夕相处的代价，就是得报告坏消息。

担任副总统已经够困难了，不要让它更困难。

不要惊慌，事情可能并不如由裡面看起来那麼糟。

除非你能自由且委婉地向总统进言，否则不要接受这个职位。

如果你对总统的意见有强烈的异议，就不要机械地听从总统的命令。

总统的言语和时间对他的领导有特别的价值，应该以最谨慎的方式使用。

把决策转出去给内阁和各单位。

努力保护并提高总统一职的诚信，并且让它比你在时更强大。

享受你任公职的时光。这可能是你人生中最有趣，当然也是最具挑战性的经验。

第十三课 谈资本主义

资本主义的最大坏处，就是幸福分配不均；而社会主义的最大好处，则是公平地分配痛苦。

隐藏在反自由市场论点背后的，是对自由本身缺乏信念。

社会主义的问题是，有朝一日，你总会花完别人的钱。

花别人赚来的钱，不会像花自己的钱那般小心。

政府的每一块钱，都要把它当成辛苦赚来的血汗钱 的确如此，它们是纳税人的血汗钱。

了解七二法则

通常向联邦政府求助，应该是最后手段，而不该是优先求助的对象。

如果政府连政府的角色都做不好，怎麼会有人认为政府能够做生意？

当一个观念被吹捧为「勇敢、创新，和新颖」之时，就要当心。

人类的每一个问题，都有一个众人皆知的解决之道——乾淨俐落，貌似合理，结果却是错的。

《倫斯斐法則》

美国并非世界问题的罪魁祸首。

第十四课 意志的乐观

人生所需要的是智力的悲观和意志的乐观。

我这一生太常犯错，已经不会再为此脸红。

批评使我受益匪浅，而我从来不必担心缺乏这样的机会。

保持你的幽默感。

我们无法保证成功，但成功时，我们值得。

谢辞

附录A 伦斯斐年表

附录B 伦斯斐法则（完整版）

章节试读

1、《倫斯斐法則》的笔记-第3页

媒体推荐

「必读之作」 — 华盛顿邮报

「伦斯斐法则对于任何的公司和组织，均能获益良多。」 — 纽约时报

国内名人讚誉推荐 (依姓氏笔画排列)

林宗梁 华硕电脑全球副总裁

杨志良 前卫生署署长、台湾大学健康政策与管理研究所兼任教授

兰萱 中广「兰萱时间」节目主持人

国内名人好评推荐

「我喜欢有智慧的人的隽语，尤其像伦斯斐这样经历过大风大浪的领导人，因为生命精彩丰富，所以值得细细阅读品味。」

世纪奥美公关创办人暨总顾问 / 世新大学兼任副教授 丁菱娟

伦斯斐的非凡经历，让「伦斯斐法则」背后的故事更添传奇。它不是教条，是当我们陷入抉择迷雾时的一线光亮。阅读它、学习它，恰是实践「伦斯斐法则」：选择和聪颖经验丰富的人工作，向上位者学习。

News 98 「今晚亮菁菁」节目主持人 尹乃菁

本书直探伦斯斐融合东西智慧、全球运筹帷幄，贯通公私部门经验以求决胜千里之外的毕生精华，值得细细品味。

周俊吉 / 信义房屋董事长

宇宙中唯一不变的事实就是，它永远在变化。在这个快速变迁的世界，不论治理国家或经营企业，不断面对变化，需要果断抉择的领袖，没有最正确的决策，只有最适合当下的判断。伦斯斐法则值得大家再三细读。

钟年晃 / 资深媒体人

《倫斯斐法則》

美国政坛重量级推荐

「我生涯早期在华府的工作之一，就是在伦斯斐麾下。他是我这辈子所见过最精明干练、智勇双全的主管。我想可以说，我老早就在实践伦斯斐的法则，我由其中学习，用它们教导其他人，也懊悔我违反那些规则的少数时刻。」

迪克·钱尼（Dick Cheney） / 前美国副总统

「精彩实用的观念，实事求是，不但妙语如珠，平易近人，而且有许多由经验淬炼的故事，引人入胜。」

乔治·舒兹（George Shultz） / 前美国国务卿

「伦斯斐的分析精闢入裡，鼓吹自己的立场发人深省，是美国政坛出类拔萃的人物。本书的至理名言和颠扑不破的教训如醍醐灌顶，让人手不释卷。」

亨利·季辛吉（Henry Kissinger） / 前美国国务卿

绪论：集思广益

在人生的旅途上，人人都会碰上有趣或充满智慧的见识，教人不免会想：「我该把这个记下来。」就我记忆所及，我都一直在这样做，这个习惯可能要归功于担任老师的母亲，她鼓励我写下不熟悉的生字，并且查出它们的意思。久而久之，我不但记录了生字，也抄下了形形色色的片语、成语，和各种建言，并且把它们收藏在鞋盒子裡。

比如二次大战时，我写信给驻扎在航空母舰上的父亲，告诉他我想退出童子军，好有多一点时间和朋友一起踢足球。几週后我接到他用当时盛行以「胜利邮件」（V-mail）方式传递的薄纸回信，他说是否放弃参加童子军由我自己决定，但他又说：「一旦你放弃一次，就会放弃第二次，很快地你就会常常放弃。」这段忠告就被我收在鞋盒裡。

若干年后，我在佛罗里达的彭萨科拉（Pensacola）接受海军飞行训练，看到SNJ单引擎螺旋桨教练机的手册上有一些简明扼要的建言：「如果迷路：爬升、节约、求助。」「爬升」是指飞行员应该提升飞机的高度，不但能看得更远，确定方位，而且在必要的情况下，可以不用动力滑翔，安全降落。「节约」的意思是调低燃油混合比，节省油料，同时也争取更多时间，找出自己的方位。至于「求助」，则是立刻开启无线电，向任何正在接听的人求救：「我迷路了，需要协助。」

任何人偶尔都不免会迷失或漂流，在这个时候，「爬升、节约、求助」就是最好的建议。若是你发现自己漫无目的地在困境中徘徊，不妨退后一步，放宽视野，放慢脚步，深呼吸。要是你依旧觉得迷惘困惑，就该勇敢面对，不要迟疑，开口求助。

《倫斯斐法則》

数十年后，我在尼克森政府任职，时常和尼克森的首席国内顾问丹尼尔·派屈克·莫伊尼汉（Daniel Patrick Moynihan）相处，才华洋溢的他先前也在甘迺迪和詹森总统麾下工作，和他谈话常让我有所收穫，对人生得到有新的领悟。事无大小，不论什麼题材，总能引起他的兴趣。一天莫伊尼汉突如其来地对我说：「唐，只要买黑袜子。」我露出疑惑的表情，他说：「黑袜子怎麼配都行。」我阐释这话的意思，认为他是说，这是个忙碌的世界，最好简化某些习惯和决定，可以让一切轻松一些。不过他也可能真的只是给我衣著搭配的建议。

一九七四年福特出任美国总统，我俩当年在国会时代就有私谊，他敦促我担任白宫幕僚长。由于尼克森总统突然请辞，福特正面对千头万绪的各种挑战。他在椭圆形办公室之初，有一天听我提到我所收藏的一条「法则」，又听说我还有其他关于政府管理的箴言和警句，就表示想要看一看。

因此我请了长久以来的得力助手李奥娜·古德尔（Leona Goodell）帮我打字，整理后送了一份複本给总统，他马上给它们下了「伦斯斐法则」的标题，并要我送複本给每一位白宫高阶干部。此后许多总统、政府官员、企业领袖、外交官、国会议员等等都读过这些法则，它们似乎产生了自己的生命。

值得一提的是，伦斯斐法则并不全是伦斯斐所创，也并非全都是法则，其中很多都是我所收集来的人生教训和智慧隽语。老实说，我不知道我这一生是否有真正原创的想法，我喜欢和比我聪明的人为伍，他们懂的比我多，经验也比我丰富。每逢遭遇困难，我总和其他人讨论，想出解决之道，而这些人精明干练，往往是企业、军队、政界、政府，和全球事务的领导人物。本书中大部分的精华都要归功于他们。其他的法则主要是我所听到、读到，或者由逾八旬幸运人生经验所获得的体会与领悟。

至于这些规则的形式，我尽量把法则的出处标出，如果是出于我自己或者来源不明的法则 或许可列为「不知的不知」，则就列在文中，不注出处。

我想这些箴言之所以千锤百鍊，历久弥新，是因为它们洞悉人性 自古迄今跨越各种不同的文化，甚至历经科技的考验，依旧是不易的真理。其中大部分法则的应用范围极广，不论是政府、教会、商业、运动，或是军事的领袖都适用。它们传达的是可以运用在日常生活上的智慧，让人们在对话和会议中有更多的洞见，更有力地说明某个观点，或者在决策时作为指引。

这些法则最先在一九七四年整理编辑，不过它并非一成不变，只要我学到新的事物，就会更新改动，而几乎日日如此。可以说，这四十年来，不论是我的人生，抑或是世界历史上，都发生了许多大事，我不仅担任了其他公职，也成为两家财星五百大企业的执行长。

我在企业中所学到的教训，对我的影响绝不亚于我任职政府时之所知，甚至还可能更多，这些法则也反映出这一点。我不断地记笔记，使它们的内容更丰富。本书中还谈到许多故事和轶事。有时候这些法则是因为我直到其他人所犯的错误，有时候则是我因自己错误而得来的教训。因此它们代表的是我这一生收集而来独特的个人智慧精华。

我最喜欢的一条法则，也是读者在阅读本书时值得谨记在心的法则，就是「所有的一般法则都是错的，包括这一条在内。」这话的重点就在于，法则不能取代判断，这才是使领导如此困难的原因，也是出类拔萃的领袖为什麼如此稀少的理由。棘手的决定不只要权衡利弊风险，也要取舍原则，有时甚至得违反规则。确实，有时候我们得挑战传统的观点和既有的成规，抛开规则手册。麦克阿瑟将军曾说：「制定规则，就是为了要打破它，但是懒人总是以规则作为藉口。」麦克阿瑟未免言过其实 毕竟在韩战中，因为他打破规则，罔顾总司令的指挥，使杜鲁门总统终于不得不把他撤职，但是的确有些时候，杰出领袖的判断可能而且应该违反规则。人生没有按部就班的指南或道路图，难题也没有绝不会错的演算法则，没有任何规则可以适用每一种情况。

本书的法则适用人生和事业各个不同的阶段，有些可以运用在你目前的状况，有些则在未来当你职务升迁，承担更多责任之时，提供宝贵的价值。

《倫斯斐法則》

书中的法则并非按年代的顺序，而是依主题领域排列。你可以用任何方法运用本书，由第一页读到最后一页，或者浏览你有兴趣的主题跳著读。我希望至少其中的一些法则能搏得你会心一笑。

这辈子我扮演过的角色包括海军飞行教官、国会议员、白宫幕僚长、美国大使、内阁官员、总统特使、国防部长、执行长、企业董事、丈夫、三个孩子的爸爸、七个孙子女的祖父，我经常向这些法则寻求指引，迄今依然。不过我也有言在先，我并非时时都遵守它们。比如说，我最爱的一条法则就是：「如果要制订规则，绝不要超过十条。」

《倫斯斐法則》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com