

# 《识别车间浪费》

## 图书基本信息

书名：《识别车间浪费》

13位ISBN编号：9787111526198

出版时间：2016-3-21

作者：美国生产力出版社开发团队

页数：116

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《识别车间浪费》

## 内容概要

本书在阐述车间浪费的定义、分类和消除车间浪费的意义的的基础上，科学、系统地阐述了七大浪费以及发现浪费、消除浪费的方法和手段。本书深入浅出、图文并茂，实践性强，有助于企业消除在精益生产实施过程中各个方面的浪费。

## 书籍目录

译者序	
出版者的话	
致谢	
开始吧！	1
本书的目的	1
本书的来源	2
使用本书的两种方法	2
如何使你的阅读最有效	3
内容概述	6
什么是浪费？	9
浪费是什么？	10
增加价值	11
为什么会存在浪费？	13
生产	13
输送	13
检验	13
设备	14
控制/管理	14
如何寻找浪费的根源？	15
浪费的分类	17
3MUs	17
5M+Q+S	17
货物流通	19
七大浪费	21
识别并消除浪费的益处	23
对于企业	23
对于生产一线的工人	23
结论	24
总结	24
思考	26
识别车间浪费目录	
七大浪费	27
过度生产	28
过度生产产生的原因	29
如何消除过度生产	29
过度生产清单	30
库存	31
库存产生的原因	32
如何消除库存	33
库存清单	34
输送	35
输送产生的原因	36
如何消除输送	37
输送清单	37
不合格品	38
不合格品产生的原因	39
如何消除不合格品	39

# 《识别车间浪费》

不合格品清单40  
加工浪费41  
加工浪费产生的原因45  
如何消除加工浪费45  
加工浪费清单45  
动作浪费46  
动作浪费产生的原因47  
如何消除动作浪费47  
动作浪费清单48  
空闲时间49  
空闲时间产生的原因49  
如何消除空闲时间50  
空闲时间清单50  
结论51  
总结51  
思考54  
如何发现浪费55  
使用“后门”方法56  
将潜在的浪费表面化58  
分析当前状况59  
矢量图59  
流水线分析汇总表63  
动作分析表65  
标准作业组合图66  
针对主要浪费的车间清单67  
结论71  
总结71  
思考73  
如何消除浪费74  
采取必要的态度75  
消除货物移动中的浪费77  
滞留和输送77  
加工等待81  
批量等待82  
消除人们行为中的浪费88  
采用17个原则89  
消除人员、货物和机器组合中的浪费91  
结论96  
总结96  
思考98  
如何防止浪费99  
标准化100  
视觉和听觉控制101  
红牌101  
布告板102  
定置102  
安灯102  
看板管理103  
夹紧和检验警报器103

## 《识别车间浪费》

5W和1H工作表	104
询问“为什么”和“如何”的5个关键概念	106
指向未来	108
结论	108
总结	108
思考	110
思考与结论	111
实施纲要	112
思考你所学的内容	113
进一步学习的机会	114
结论	115
与识别和消除浪费相关的其他资源（略）	115
关于生产力出版社开发团队	116

# 《识别车间浪费》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)