

# 《国际工程施工经营管理》

## 图书基本信息

书名：《国际工程施工经营管理》

13位ISBN编号：9787120020651

10位ISBN编号：712002065X

出版时间：1996-04

出版社：水利电力出版社

页数：499

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

## 内容概要

### 内容提要

本书全面系统地论述了国际工程在承包施工阶段一整套的经营管理措施，包括施工进度管理、技术管理、质量管理、财务管理、物资管理和合同管理等。在论述中，重点介绍了国际通用的各种承包施工合同条款，以及施工阶段索赔工作的原则、程序及做法。在论述合同关系时，坚持公正的原则，维护合同各方的合理利益。

本书介绍当前国际工程经营管理方面普遍采用的最新经验和做法，既有理论论述，又有实践知识，并附五个工程实例，可供从事国际工程的业主、咨询或监理工程师、承包商以及领导管理人员参阅，也可供高等院校的国际工程管理、土建施工及经济管理专业的师生参考。

## 书籍目录

- 目录
- 序
- 前言
- 绪论
- 第1章 承包施工合同有关各方的关系
  - 1.1 合同的有关各方
    - 1.1.1 业主
    - 1.1.2 总承包商
    - 1.1.3 咨询工程师
    - 1.1.4 监理工程师
  - 1.2 联营承包的合同关系
    - 1.2.1 联营承包的优缺点
    - 1.2.2 联营承包的组织形式
    - 1.2.3 联营承包应注意事项
  - 1.3 合同关系的准则
    - 1.3.1 合同关系的一般原则
    - 1.3.2 合同文件的内容
    - 1.3.3 合同文件的优先顺序
    - 1.3.4 合同与法律的关系
    - 1.3.5 合同各方的协作
- 第2章 国际工程常用的施工合同条款
  - 2.1 国际通用的施工合同条款
    - 2.1.1 FIDIC合同条款在世界法律体系中的地位
    - 2.1.2 FIDIC合同条款的发展过程
    - 2.1.3 FIDIC合同条款的组成部分
    - 2.1.4 FIDIC合同条款的适用范围
  - 2.2 国际金融组织的施工合同条款
    - 2.2.1 国际金副组织对投资项目的管理
    - 2.2.2 世界银行有关工程承包的规定
    - 2.2.3 亚洲开发银行有关工程承包的规定
  - 2.3 英国常用的施工合同条款
    - 2.3.1 主木工程师学会的ICE合同条款
    - 2.3.2 皇家建筑师学会的RIBA/JCT合同条款
  - 2.4 美国常用的施工合同条款
    - 2.4.1 美国建筑师学会制定的施工合同条款  
AIA合同条款
    - 2.4.2 美国承包商总会制定的AGC合同条款
    - 2.4.3 美国仲裁协会制定的AAA仲裁规则
    - 2.4.4 美国工程师合同文件联合会制定的  
EJCDC合同条款
    - 2.4.5 美国联邦政府发布的SF - 23A合同条款
  - 2.5 对合同条款的解释
    - 2.5.1 对合同条款进行解释的一般原则
    - 2.5.2 解释合同条款时常用的一些国际合同学说
    - 2.5.3 合同文件中的明文条款
    - 2.5.4 合同文件中的隐含条款
    - 2.5.5 合同文件中的可推定条款

## 第3章 施工企业的经营管理

### 3.1 承包施工的关键环节

#### 3.1.1 按期完工

#### 3.1.2 控制成本

#### 3.1.3 重视质量

#### 3.1.4 安全施工

#### 3.1.5 防止亏损

### 3.2 承包企业的经营策略

#### 3.2.1 承包企业的基本条件和素质

#### 3.2.2 承包企业经营成功的策略

#### 3.2.3 搞好工程项目的成功措施

### 3.3 工程项目组的组织和任务

#### 3.3.1 项目经理负责制

#### 3.3.2 项目经理应具备的素质

#### 3.3.3 项目经理的主要职责

#### 3.3.4 承包商项目组的组织形式

## 第4章 工程项目的施工管理

### 4.1 施工进度计划

#### 4.1.1 控制施工进度的重要性

#### 4.1.2 施工进度的经济性研究

#### 4.1.3 编制施工进度表

#### 4.1.4 编制全面的施工计划

### 4.2 施工技术管理

#### 4.2.1 标书对施工技术的要求

#### 4.2.2 承包商的技术管理措施

### 4.3 施工质量和理

#### 4.3.1 工程质量的全面管理

#### 4.3.2 全面质量管理的基本观点

#### 4.3.3 质量控制的主要内容

#### 4.3.4 质量控制的四个环节

#### 4.3.5 质量控制的保证系统

### 4.4 施工安全管理

#### 4.4.1 安全生产的重要性

#### 4.4.2 影响施工安全的主要问题

#### 4.4.3 改进施工安全的途径

## 第5章 工程项目的财务管理

### 5.1 工程项目所需资金的筹集

#### 5.1.1 资金需求额的确定

#### 5.1.2 资金筹措方式

#### 5.1.3 资金成本

### 5.2 项目的成本管理与控制

#### 5.2.1 成本管理工作的主要内容

#### 5.2.2 成本管理工作的程序

#### 5.2.3 控制成本的目的和作用

#### 5.2.4 控制成本的程序和方法

#### 5.2.5 工程成本核算和分析

### 5.3 支付方式

#### 5.3.1 支付的意义

#### 5.3.2 国际支付中的银行

- 5.3.3 汇款支付方式
- 5.3.4 托收支付方式
- 5.3.5 信用证支付方式
- 5.3.6 其他支付方式
- 5.3.7 各种支付方式的结合运用
- 5.4 工程结算
  - 5.4.1 工程结算的意义
  - 5.4.2 工程结算货币的选择
  - 5.4.3 工程结算的程序
  - 5.4.4 工程结算中应注意的问题
  - 5.4.5 加快工程结算的办法
- 5.5 承包工程财务报表与财务报表分析
  - 5.5.1 资产负债表
  - 5.5.2 损益表
  - 5.5.3 财务报表分析
- 第6章 工程项目的物资管理
  - 6.1 施工物资供应
    - 6.1.1 物资计划
    - 6.1.2 物资供应的准备工作
    - 6.1.3 物资供应的组织落实
    - 6.1.4 物资的仓储及发运
  - 6.2 施工设备供应
    - 6.2.1 施工设备的供应
    - 6.2.2 施工设备的现场管理
  - 6.3 施工设备的选型和折旧
    - 6.3.1 施工设备的选型
    - 6.3.2 施工机械的折旧
  - 6.4 物资的运输清关保险和索赔
    - 6.4.1 运输
    - 6.4.2 清关
    - 6.4.3 保险
    - 6.4.4 索赔
- 第7章 工程项目的合同管理
  - 7.1 合同管理的主要内容
    - 7.1.1 传统施工管理形式下业主主面的合同管理工作
    - 7.1.2 新型施工管理形式下业主方面的合同管理工作
    - 7.1.3 承包商在施工阶段的合同管理工作
    - 7.1.4 做好合同管理的必备条件
  - 7.2 承包施工中常发生的合同问题
    - 7.2.1 不利的自然条件
    - 7.2.2 工程变更
    - 7.2.3 工期调整
    - 7.2.4 合同价调整
    - 7.2.5 暂停施工
    - 7.2.6 终止合同
  - 7.3 合同担保与施工保险
    - 7.3.1 合同担保

## 7.3.2 施工保险

## 7.4 合同争议及其解决途径

### 7.4.1 合同争议发生的原因

### 7.4.2 合同争议的主要内容

### 7.4.3 合同争议的解决途径

### 7.4.4 合同争议的最终解决

## 第8章 施工索赔

### 8.1 定义与分类

#### 8.1.1 索赔的定义

#### 8.1.2 发生施工索赔的原因

#### 8.1.3 施工索赔的分类法

#### 8.1.4 对施工索赔分类法的小结

### 8.2 承包施工常见的索赔问题

#### 8.2.1 施工索赔的基本观念

#### 8.2.2 承包施工常见的索赔问题

### 8.3 国际通用合同条款中承包商可引用的索赔条款

#### 8.3.1 FIDIC合同条款中的施工索赔条款

#### 8.3.2 对承包商可引用索赔条款的分析

### 8.4 施工索赔的成败关键

#### 8.4.1 施工索赔成功的关键

#### 8.4.2 施工索赔失败的原因

## 第9章 施工索赔的程序和方法

### 9.1 索赔工作的一般程序

#### 9.1.1 提出索赔要求

#### 9.1.2 报送索赔资料

#### 9.1.3 会议协商解决

#### 9.1.4 邀请中间人调解

#### 9.1.5 提交仲裁或诉讼

### 9.2 索赔文件的编写法

#### 9.2.1 索赔报告书的内容

#### 9.2.2 索赔报告书的重点

### 9.3 索赔款的计价法

#### 9.3.1 索赔费用的组成部分

#### 9.3.2 索赔款的计们方法

#### 9.3.3 对各种计价法的评论

### 9.4 工效降低的索赔法

#### 9.4.1 工效降低的原因

#### 9.4.2 工效降低索赔款的计价法

#### 9.4.3 对工效降低索赔款计们法的评论

### 9.5 施工索赔应注意的问题

#### 9.5.1 合同双方应正确对待索赔问题

#### 9.5.2 友好协商地解决索赔问题

#### 9.5.3 把索赔纳入月结算的轨道

#### 9.5.4 承包商要善于采取索赔方法

## 第10章 反索赔

### 10.1 定义与种类

#### 10.1.1 反索赔的定义

#### 10.1.2 反索赔的种类

#### 10.2 国际通用合同条款中业主可引用的

## 反索赔条款

### 10.3反索赔的工作程序

#### 10.3.1评审承包商的索赔报告

#### 10.3.2向承包商提出反索赔

### 10.4反索赔工作的做法

#### 10.4.1仔细分析索赔报告

#### 10.4.2客观分析索赔事项

#### 10.4.3对索赔报告做出最终决定

#### 10.4.4提出反索赔要求

### 10.5合同双方预防索赔发生

#### 10.5.1发生索赔的预兆

#### 10.5.2预防索赔的措施

## 参考文献

## 附录

### 实例I 北非某水坝工程的经营管理

#### 实例 孟加拉吉大港多功能泊位A&B后方设施

#### 项目的实施

#### 实例 阿联酋萨姆哈 ( Samha ) 立交桥工程的实施

#### 实例 中菲某水坝工程的施工索赔

#### 实例v 中国鲁布革水电站施工的合同管理

## 英文目录

## 英文各章提要

# 《国际工程施工经营管理》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)