

# 《阿里巴巴》

## 图书基本信息

书名：《阿里巴巴》

13位ISBN编号：9787508665163

出版时间：2016-8-22

作者：邓肯·克拉克 (Duncan Clark)

页数：352

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《阿里巴巴》

## 内容概要

阿里巴巴的故事在中国已是家喻户晓，马云的个人魅力和非凡的商业头脑也早已声名远扬。而一千个人眼中会有一千个不一样的马云，一个外国投资人、咨询顾问眼中的马云和阿里巴巴会是什么样的？1994年就来到中国，阿里巴巴创业早期的咨询顾问克拉克先生将阿里巴巴帝国崛起过程中他的见闻、感触和思考结合深入的访谈、研究写成了这本书。

书中既可以读到阿里巴巴艰辛的创业历程、惊心动魄的商业对垒，也不乏有趣好玩儿的背后故事。他多年在中国生活的经历，加上投资银行、咨询公司的工作背景，使得这本书的切入角度独特新颖，为我们呈现了一个更为立体的阿里巴巴：马云用不到20年的时间从默默无闻的英语教师成为中国屈指可数的商界巨擘，他成功的秘诀在哪里，创业过程中有哪些问题也让他苦恼不已？从创办翻译社到建立中国黄页，从搭建B2B平台、成立淘宝、打败eBay再到IPO打破历史纪录，阿里巴巴是如何做到的，阿里模式可以复制吗？在创造奇迹的背后、众人瞩目的背后，有哪些我们曾忽略的细节？当不断有问责声出现之时，马云背负着怎样的压力，事情的真相是什么？资本市场的游戏，谁才是真正的赢家，在创业时马云是如何融资并处理与投资人的关系的？阿里巴巴的触角伸向了越来越多的行业，它搭建的庞大的生态系统是否还能一如既往地所向披靡……作者作为中国经济飞速增长时期的见证人，以宏观角度将人物、事件置于中国的时代大背景下辅以生动的细节和客观冷静的解析，让人读起来醍醐灌顶、畅快淋漓。

马云曾说：“阿里巴巴的目标是要成为102年的企业。”要实现这个梦想，今年17岁的阿里巴巴还有很长的路要走。克拉克先生笔耕不辍地记录下了这段激动人心的17年奋斗历程，精彩纷呈，值得一读再读。

# 《阿里巴巴》

## 作者简介

## 书籍目录

|                      |
|----------------------|
| 中文版序言 / VII          |
| 前言 / XI              |
| 第一章 成就阿里巴巴的“铁三角”     |
| 强大的电子商务平台 / 007      |
| 发达的物流体系 / 017        |
| 先进的金融服务 / 021        |
| 第二章 马云的魔力            |
| “外星人”马云 / 029        |
| 天生的演说家 / 031         |
| 三条准则 / 034           |
| 如戏的企业文化 / 036        |
| 阿里巴巴的六脉神剑 / 038      |
| 第三章 平凡家庭走出的不平凡人生     |
| 数学考1分的CEO / 047      |
| 莫利一家 / 054           |
| 致富光荣 / 058           |
| 第四章 创业征途：从海博翻译社到中国黄页 |
| 浙江：中国的创业熔炉 / 065     |
| 温州：建立自己的模式 / 068     |
| 义乌：全世界最大的批发市场 / 070  |
| 大开眼界的美国之行 / 074      |
| 第五章 中国互联网时代来了        |
| 探索：中国黄页的创立 / 082     |
| 起步：第一次连网 / 085       |
| 升温：首批互联网创业先驱 / 088   |
| 竞争：吃一堑，长一智 / 093     |
| 第六章 阿里巴巴的诞生          |
| 门户网的领军者 / 101        |
| 为什么叫阿里巴巴？ / 105      |
| 湖畔花园 / 106           |
| 马云的军师——蔡崇信 / 111     |
| 互联网创业潮 / 120         |
| 第七章 两大金主：高盛与软银       |
| 阿里巴巴：野心勃勃 / 126      |
| 高盛投资：有如神助 / 128      |
| 阿里人 / 136            |
| 软银入股：如虎添翼 / 141      |
| 有梦想的“赌徒”——孙正义 / 141  |
| 第八章 泡沫破灭，重返中国        |
| 如何对待“上帝赐予的礼物”？ / 152 |
| 低谷时期的挣扎 / 155        |
| 重返国内：为了更好地向前 / 162   |
| 第九章 重生：淘宝与eBay之战     |
| 天才创业者——邵亦波 / 171     |
| eBay 进入中国 / 177      |
| 勇敢者的游戏 / 181         |
| “非典”来袭：是挑战也是机遇 / 183 |

|                      |
|----------------------|
| 好戏上演：淘宝的诞生 / 186     |
| 谁赢得中国，谁就赢得了全世界 / 190 |
| 第十章 雅虎的巨额赌注          |
| 28岁就创造历史——杨致远 / 211  |
| 腾讯的发家 / 220          |
| 百度的执着 / 222          |
| 雅虎的重创 / 224          |
| 10亿美元的交易 / 228       |
| 第十一章 发展的代价           |
| 首次IPO / 240          |
| 严峻的考验 / 243          |
| 控制权之争 / 246          |
| 支付宝剥离始末 / 251        |
| 第十二章 偶像还是伊卡洛斯？       |
| 再次IPO / 265          |
| 漫漫打假路 / 270          |
| 京东：枕戈待旦的竞争者 / 279    |
| 从BAT到AT / 280        |
| 云峰：亿万富豪俱乐部 / 285     |
| 三大核心驱动力 / 286        |
| 马云：从哲学家到慈善家 / 292    |
| 涉水更多领域 / 294         |
| 致谢 / 303             |
| 附录 / 305             |

# 《阿里巴巴》

## 精彩短评

- 1、商业传记中相当出色的一本，大概作者对阿里的投资起个大早赶个晚集所以借最后这个机会写得比较拼。因为作者与马云早就熟识的关系和中国投资咨询领域的资深背景，所以对阿里每一步发展、企业管理、战略模式剖析记录精确详实，对中国整体互联网市场的变化分析也专业深入，很有参考价值。
- 2、只告诉了你“是什么”，而没有说“为什么”。吃饱了但是没有味道，像是马云举动编年表。书店一进门展架上推荐的畅销书千万别买，这是我的教训。
- 3、居然更新到了2016.8的Uber中国收购，没太说清阿里后来回购雅虎手中股份的资金来源...香港上市的原来是Alibaba.com...支付宝剥离阿里确实是一大笔钱啊，IPO之后绝对是再也做不到了...马云原来是刷单始祖LOL
- 4、管理一个这样的平台，难度不亚于run a small country。
- 5、的确有一些 hidden facts 和来自老外的不同视角。
- 6、外国人眼中的阿里巴巴和中国的电子商务。事实陈述，科普性读物。
- 7、在零售业，稍许的懈怠意味着灾难。
- 8、市面上太多阿里巴巴的书，我都没看，只选择了这一本，因为懂行啊，知道这根本会好看噢
- 9、另外一个角度来看阿里巴巴
- 10、在读
- 11、2017.2.24 至 2017.3.2 全书 Over
- 12、其实还是很励志的。
- 13、特殊的角度的阿里巴巴
- 14、马云乐观（基本不露怒），狂，善于赞美，胆识过人。再次回顾阿里巴巴和马云，清晰多了，本书也回答了我的一些问题。
- 15、这个时代，双语沟通、商业思维、大气度几乎是成事必备！科技、商业和人文共同推进人类幸福和进步。
- 16、20160909 广州
- 17、文字易读，内容完整，只可惜闪光点不多，纪实类风格。
- 18、不是毒鸡汤，而是从比较专业的角度出发的一本书，就是注释全部放在书的最后看起来确实不大方便
- 19、阿里巴巴很伟大，我很敬佩。马云是个神人。但是这本书毕竟是外国人写的，有点失望。作者过分关注了资本市场，而忽略了创业者及创业团队这一个主要群体及他们的奋斗历程。  
按书评价只能给三星，不过也是难得的写阿里巴巴的书，再给一星。

# 《阿里巴巴》

精彩书评

### 1、《阿里巴巴》的笔记-第1页

阿里巴巴的成功以及其优势：其一、中国传统的发展模式以制造业、建筑业以及对外出口为主导，虽然使数亿人口摆脱了贫困，但同时导致了产能过剩、过度建设以及环境污染等严重问题。因此中国继续的发展需要扩大内需，靠中国人自己去消耗过剩的产能，即促进消费。然而中国的消费力长久以来是被抑制的，因为他们倾向于储蓄，更是因为他们考虑到未来的教育费、医疗费或退休金，所以选择积攒大量的后备资金；另外，由于缺乏西方市场上提供的高质量及种类丰富的产品，也导致中国消费者消费意愿不强。其二、土地在中国是非常昂贵的资源，因为这是政府的重要收入来源。由于经济结构的原因，政府手中握有很多资源，地价受政府控制。政府还可以调配资源，控制资金流向。政府严重依赖卖地所得的税费（也依赖卖地所得的收入）。“马云个性独特，融合了中国传统的善于赞美且胆识过人的双重优点。”绍兴“纺织之城”，永康“五金之城”（防盗门和低座摩托车），台州“缝纫机之乡”，嵊州“领带之乡”，海宁“中国皮革之都”，义乌“袜业之乡”（批发商贸城）。渴求资金的温州私营经济开始自发地创造民间信贷市场，常常采用非法机制来融资。当地政府积极支持建立私营信用社、合作社及钱庄（一种利用存贷款利率差谋利的本地金融中介），从而形成一套“温州模式”的发展路线。浙江省的小工厂必须竭力寻找客源和资金，中国的国有银行拒绝向它们发放贷款。资金长期短期催生出民间融资的各种创新性机制，比如温州模式，也促进了一些绑定债权人及债务人的产业集群的崛起——一旦债权人认定根据某种特殊合约会产生相关利润，那么他们就会放贷。描述美国西进运动的习语“拓荒者中箭，移居者占地”马云用这样的话来描述阿里巴巴的业务“我们就像是房地产开发商：拿下地皮，埋设管线，公用设施完备，大家就可以过来在我们网站上盖楼了”。。。上市其实是为了筹集资金以支持旗下公司或业务的开展。。在你不需要钱的时候筹钱，当你需要的时候再去筹钱就太晚了。。体恤员工，给他们套现一些股票的机会，他们需要回报。【阿里巴巴的股权和合伙人制度】孙正义希望多投钱给阿里巴巴，换取更多股份，但马云拒绝了，想调低投资额，他后来解释道：“我要那么多钱干什么呢？我都不知道怎么用它，所以肯定会出问题的”。。。随着新的投资进入或IPO，创始人的股权将不断被稀释，这就影响其对企业未来发展的决策力度。。阿里巴巴合伙人制度：合伙人都是阿里巴巴及关联公司的管理层人员，明显是为了加强企业控制而设立的，及时已经变成一家上市公司，仍能保证创始人依然是企业命运的掌控者。香港证券交易所认为这将削弱现有“一股一票”规则的地位，阿里巴巴方面认为，合伙人制度与美国科技同行（如谷歌和Facebook）所采用的“双层股权”或“高投票权”股权结构是无法做比较的，因为这两类结构的控制权都是高度集中的；相反，合伙人制度将促成一种更为高级和成熟的企业治理结构，使得更多的管理人员能够拥有投票权。因此后来阿里巴巴到纽约上市，出售12%的公司股份，融资250亿美元，成为史上最大的IPO，阿里巴巴聘请6家银行作为主承销商，其中瑞士信贷与摩根士丹利各自获得4900万美元的承销佣金。为此次交易提供法务支持的律师也拿到服务费用超过1500万美元。但其实合伙人制度的存在，等于让散户买到股票后，它还不属于散户。因此这场IPO大戏基本知识大型机构的资本游戏，90%的股票都是事先预留给他们的，共有1700家投资机构认购。马云的魔法以及阿里巴巴蕴藏的巨大商机带来的吸引力产生了可观的效果（平时的效应与全球路演）。电信、印刷出版、广播、电视、电影、互联网【马云的传媒业投资】1、入股广州恒大，投资足球，即投资娱乐。2、入股一家香港电影电视制作公司，改名为阿里巴巴影业集团有限公司。3、投资互联网媒体，先投资继而收购优酷土豆。4、阿里将与马云私人投资的有线电视公司华数传媒合作，推出流媒体服务：天猫票房（TBO），目的是重塑中国的电视节目制作产业，成为中国的Netflix。0、电影衍生商品的销售将电商和娱乐业连接起来。5、2015.12收购香港英文日报《南方早报》（2013年亚马逊杰夫贝佐斯以个人身份买下《华盛顿邮报》），马云这样做是为了取悦政府（干预编辑的独立性。公平公正的报道让外国更好地了解中国）。



# 《阿里巴巴》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)