

《项目管理通俗演义》

图书基本信息

书名：《项目管理通俗演义》

13位ISBN编号：9787806524817

10位ISBN编号：7806524819

出版时间：2005-12

出版社：南方日报出版社

作者：陈安唐锡鹏张帆王进

页数：262

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《项目管理通俗演义》

内容概要

敷陈理义而加以引申，是为演义。

陈博士：“我们要写一本初中生也有兴趣读的书，将项目的知识变为普通人的生活意识。”陈博士已经从张之洞那里看到了中国现代工厂建设项目的雏形，转回头一看，结婚竟悄没声息地也混进项目的行列，到后面，喝茶是项目，买东西是项目，你就甭在这个问题上问了，问到最后，上次厕所都是一个项目。本书从历史、现代经典案例和生活实际出发，将项目的九大知识体系分解开来，由此，项目的知识体现，我们可以在李冰主持的都江堰工程看到，可以在汉末三国争霸的战争运作中看到，可以在清末张之洞所主持的汉阳铁厂中看到，可以在华罗庚的喝茶实验中看到，可以在办公室政治中看到，可以在结婚筹划中看到，可以在家庭经营中看到，可以在家居装修中看到，可以在采购物品中看到。

本书将项目的九大知识体系融进历史、生活和现代经典案例中讲述，整书结构上采用中国流行的话本形式，作者的理想是力求将项目的知识写得连初中毕业生也有兴趣去读，贴近普罗大众，最终将项目的知识变为普通人的生活意识。本书不仅浅显易懂，而且风趣幽默，读来令人受益无穷。

《项目管理通俗演义》

作者简介

陈安，博士，中国科学院科技政策与管理科学研究所副研究员，将“智慧+理性+多情”作为自己永恒追求的希望。在天涯社区他的个人博客里，温情、智慧的影子无处不在，字里行间透露出他广博的知识面和深厚的学识底子，但没有学究的气息，多产、平民化的语言文字让人觉得可亲可敬。

书籍目录

引论 古有项目管理兴盛日 今起项目管理蓬勃潮 第一回 张探花试做项目经理 汉阳厂初显峥嵘面目 第一节 汉阳铁厂项目的启动 第二节 汉阳铁厂项目的实施 第三节 从官办到官督商办——项目失败后管理模式的变革 第四节 张之洞一塌糊涂的项目管理 第五节 即使铁厂项目有范围管理，它有整体管理的味道吗？ 第六节 汉阳铁厂项目中的沟通与人力资源管理 第七节 汉阳铁厂项目的其他侧面引申思考：应对项目风险的策略 第二回 戏说婚姻项目特点论 笑谈项目生命周期说 第一节 “项目”与“运作” 第二节 泛项目管理和一般意义下的项目管理 第三节 作为泛项目哲学下的婚姻 第四节 结婚的生命周期过程 第五节 婚姻这一项目包含了项目的一切特征 第六节 婚姻中体现出的项目管理知识 第七节 结婚如果可以成为一个项目，那离婚呢？引申思考：学习如何将知识从分散到集成进行管理 第三回 陈博士无意小中圈套 美罗茜大上家装成本 第一节 项目的核心内容里为什么会有成本？ 第二节 陈博士好好列了一下新家装主要的成本项目 第三节 陈博士中了美人计，被经验不足的设计师罗茜的成本估算弄昏了头 第四节 陈博士邀请爸爸来参加项目实施过程中的成本控制，果然奏效 第五节 家装项目的成本控制：为什么最后总是教训大于经验？引申思考：阶段性成本控制策略 第四回 美联邦初拟项目规划 华先生深思喝茶统筹 第一节 项目发展的历史——从华罗庚先生的统筹法谈起 第二节 项目的计划与控制——要多重要有多重要！ 第三节 工作分解与活动定义——我们怎样才能最快喝到华罗庚先生泡的茶？ 第四节 网络计划技术——怎么把时间有效地管起来？ 第五节 计划进度控制——七步成诗 第六节 如何更深刻地理解项目的核心——时间管理与进度控制？附录：婚礼筹备工作结构分解 第五回 关注性骚扰社会热点 畅谈沟通冲突对策法 第一节 “六度分隔”理论与沟通渠道 第二节 中国传统沟通哲学与现代沟通管理思想 第三节 沟通可以去计划吗？ 第四节 沟通过程是可以控制的吗？ 第五节 当你在项目进行过程被性骚扰时，哪种沟通方法管用呢？ 第六节 跨越各类不同类型障碍的沟通 引申思考：如何理解项目环境下的沟通 第六回 买东西视采购大管理 通南北看外包招投标 第一节 太极与采购 第二节 透视外包——采购的典型形式 第三节 应该买什么东西——采购的类型浅谈 第四节 怎么买东西——还是招投标吧！ 第五节 在什么人那里买东西——采购的对象选择 第六节 买东西就应该这么麻烦——采购的规范过程全透视 第七节 合同签订以后怎么办——采购的合同管理 第八节 当买卖双方货不对板的时候——采购的索赔和退货问题 引申思考：项目采购思维与日常采购思维如何对接 第七回 看诸葛孔明兴复汉室 论人力资源管理成败 第一节 从哪里获取愿意做汉室复兴项目的重要人力资源？ 第二节 孔明到底是不是完成汉室复兴项目最需要的人力资源？ 第三节 复兴汉室项目中两个人才同时出现时怎样优化配置？ 第四节 做好不同层次的人力资源配置，比只拥有一个高精尖的人才还重要 第五节 当诸葛亮不能进行管理层收购时，项目团队的存在性就有了基础上的问题 第六节 当项目里的人才库只有“廖化”时，最重要的是马上启动人力资源培训 引申思考：关于项目人力资源的思考 第八回 看秀才造反十年不成 谈风险管理大行其道 第一节 风险管理不能在项目开始的时候评估得过于充分——秀才造反就是一例 第二节 那么多的风险都是从哪里来的？ 第三节 项目运作过程中遇到风险的时候怎么处理——是做懦弱秀才还是自信秀才？ 第四节 风险管理的招数 引申思考：关于风险与人的个性的关系 第九回 都江堰折射李冰牛人 看质量管理贯通古今 第一节 距今2260年且仍在发挥巨大作用的都江堰工程是对现代水利工程质量的讽刺？ 第二节 合适的才是最好的——都江堰工程的简单规划和做法促成了堪比长城的伟大工程 第三节 科学永远是质量管理的重要方面——两千年前先人们的科学的质量观 第四节 都江堰工程的质量保证——“项目经理”李冰 第五节 都江堰工程所符合的现代质量管理理念 引申思考：都江堰工程人与自然、社会和谐共处的启迪性意义 第十回 运营家庭工作两不误 唯项目经理重任在肩 第一节 项目经理的确定——为什么大多数家庭是女人当家作主？ 第二节 家庭成员的分工——人力资源管理的体现 第三节 “第三者”问题——涉及到成本、质量、风险和沟通管理的现实问题 第四节 家庭理财——全面的成本管理 第五节 “白头到老”的项目管理视角 第六节 事业与家庭的冲突——女强人 引申思考：关于项目经理的素质要求 参考文献

章节摘录

书摘第一回 张探花试做项目经理 汉阳厂初显峥嵘面目 探花张之洞从两厂任上到两湖之后（1889年），很想做成几个类似三峡工程一般的大项目，这在当时的条件下自然显得有点好大喜功，但是他确实是只想做事而不仅仅是做官，因此，我们还是应该持赞赏态度的。他在湖广任上做的最大项目，是后来在中国近代史上赫赫有名的汉阳铁厂及其他一些相关工厂，这个事情本身就很有洋务运动的特征，是个引进来的东西，而且也是当时所需要的。但是，那时候却没有兰德公司这样的咨询机构或者华罗庚这样的科学家来帮着运筹，所以效果最后并没有达到预计的程度。不过，无论如何，这个项目的组织就很有些近代项目管理的思路了，我们先在这里对其进行一下大致的论述。张探花想做铁厂项目并不是被聘任后才开始考虑的，这一点和我们平时做的项目有所不同。早在抚晋期间，张之洞就认识到进口洋铁非强国之道，萌生建立近代化铁厂的意念，因此，到了湖广总督任上后，建设铁厂成了圆其旧梦的一个举措。尽管如此，整个建设过程充分反映了项目管理的重要特征，可以说，它具备了项目从启动、计划、实施到收尾的全过程，也包括了项目管理经常要提到的所谓九大知识体系，也就是所谓的项目整体管理、项目范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、沟通管理、风险管理和采购管理。我们——来看看被毛泽东主席夸赞过的张总督这个世界级大项目是怎么进行起来的。 P1-2

《项目管理通俗演义》

编辑推荐

敷陈理义而加以引申，是为演义。 陈博士：“我们要写一本初中生也有兴趣读的书，将项目的知识变为普通人的生活意识。”陈博士已经从张之洞那里看到了中国现代工厂建设项目的雏形，转回头一看，结婚竟悄没声息地也混进项目的行列，到后面，喝茶是项目，买东西是项目，你就甭在这个问题上问了，问到最后，上次厕所都是一个项目。本书从历史、现代经典案例和生活实际出发，将项目管理的九大知识体系分解开来，由此，项目的知识体现，我们可以在李冰主持的都江堰工程看到，可以在汉末三国争霸的战争运作中看到，可以在清末张之洞所主持的汉阳铁厂中看到，可以在华罗庚的喝茶实验中看到，可以在办公室政治中看到，可以在结婚筹划中看到，可以在家庭经营中看到，可以在家居装修中看到，可以在采购物品中看到。 本书将项目管理的九大知识体系融进历史、生活和现代经典案例中讲述，整书结构上采用中国流行的话本形式，作者的理想是力求将项目的知识写得连初中毕业生也有兴趣去读，贴近普罗大众，最终将项目的知识变为普通人的生活意识。本书不仅浅显易懂，而且风趣幽默，读来令人受益无穷。

《项目管理通俗演义》

精彩短评

- 1、这本书有三章写的比较好，这几章分别是都江堰、汉阳钢铁、以及自身的装修，这几章会让人对项目管理的一些相关问题有比较好的认识，值得一读。
- 2、很好的通俗化项目管理读物，市面上此类读物很好，算是精品

《项目管理通俗演义》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com