

# 《促动》

## 图书基本信息

书名：《促动》

13位ISBN编号：9787550264228

出版时间：2015-12

作者：段泓冰

页数：188

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《促动》

## 内容概要

促动技术是一种能有效激发团队智慧，促进群体共识，提升整体执行力的团队管理过程技术，本书内容为专业促动专家段泓冰多年经验总结，是WFA国际促动师协会唯一指定教材，内容十分权威。书中详细讲解聚焦式会话、团队共创法、世界咖啡、鱼缸会议、群策群力、欣赏式探询、未来探索、开放空间、私人董事会和企业剧场等十大促动技术的操作方法与技巧，并辅以实际案例，帮助企业管理者学会促动，激活团队能量、提升团队凝聚力！

## 作者简介

段泓冰

微促动科技CEO，WFA（中国）会长，认证F6级促动师；中华人民共和国人力资源和社会保障部中国职工教育和职业培训协会促动师《职业能力证书》项目办公室负责人、人社部中国职协促动师职业能力培养项目授课导师；北京师范大学发展与教育心理学硕士；发展心理学博士研修认证。曾任世界500强企业大学负责人，中山大学管理学院企业管理研究所研究员。

擅长以下领域的“共识促动”——企业家自我共识、高管团队愿景共识、价值观共识、战略共识与落地、企业文化共识与落地；通过有效促动，促进组织绩效改善、领导力发展；专注于促动师职业能力培养；基于促动技术的行动学习项目导入。

曾为以下组织促动：阿里巴巴、支付宝、恒生电子、吉利汽车、红蜻蜓、一汽、联华华商、奥康国际、七匹狼、唐狮、老板电器、富春控股、中石化镇海炼化、中移动、建设银行、招商银行、宁波银行、东箭、万绿达、浙江大学等。

## 书籍目录

### 第一章 促动一下，让管理变得简单

- 一、促动一下，解放管理者
- 二、促动一下，让跨界协作变得简单
- 三、促动一下，让利益相关者共识变得简单
- 四、促动一下，让会议获得期望成果变得简单

### 第二章 智慧互联：提升领导力的十种促动技术

- 一、聚焦式会话法——如何提出好问题，促进团队成员共享智慧
- 二、团队共创法——五个步骤让团队快速达成共识
- 三、世界咖啡——打破部门墙与激发创新就这么简单
- 四、鱼缸会议——说出心里话再也不用担心尴尬了
- 五、群策群力——快速解决问题与提升执行力的流程
- 六、欣赏式探询——幸福团队，绩效倍增的秘密
- 七、未来探索——让“共识愿景，共赢未来”不再是口号
- 八、开放空间——自组织管理产生“智慧涌现”的美妙
- 九、私人董事会——企业家互照镜子，互助成长的好方法
- 十、企业剧场——促进员工认同企业文化的快乐时刻

### 第三章 行动落地：促动前中后做足功夫

- 一、促动前：促动会5步速成法助力管理者事半功倍
- 二、促动中：建立讨论规则，确保有效互动
- 三、促动后：确保会议计划落地

参考文献

推荐语

# 《促动》

## 精彩短评

- 1、很实用
- 2、很实用的书，讲的是如何开会，如何调动氛围，管理者应该都看看
- 3、对于如何调动员工参与到公司战略制定、文化共建，群策群力，十大工具很有帮助。不错的工具书，真用起来，必定有效果。
- 4、引导工具光看技术是很枯燥的，这本书结合了实际的案例和故事，偏重在影响和效果上，可读性还是很强的

# 《促动》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)