

# 《PRINCE2学习指南》

## 图书基本信息

书名：《PRINCE2学习指南》

13位ISBN编号：9787512383363

出版时间：2015-11-1

作者：[英] 戴维·亨德

页数：392

译者：问静园,段凯胜,刘雪峰

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《PRINCE2学习指南》

## 内容概要

《项目管理经典译丛:PRINCE2?学习指南》用实际案例将PRINCE2项目管理体系实施过程的7原则、7主题和7流程串联起来,以更易于理解的方式解读了《PRINCE2成功的项目管理(2009年)》的核心内容,提供了运用PRINCE2进行项目管理必需的工具和技术示例,并有针对性地为备考不同级别PRINCE2考试的考生提供了考点讲解、答题技巧和模拟试题,帮助考生夯实基础,自我检测。

# 《PRINCE2学习指南》

## 作者简介

戴维·亨德 在数字产业领域项目指导和管理以及项目集变更管理方面拥有超过20年的丰富经验。曾就职于Mars Global、MSN和RedBox等世界知名企业，为德勤、英国石油以及GroupTrade提供项目产品。2002年创立了Orgtopia咨询公司，为花旗银行、礼来制药和英国广播公司等企业提供项目产品和培训服务。拥有PRINCE2认证讲师资质，并于2001年获得了美国项目管理协会的项目管理专业人员认证，在PRINCE2、教练技能、项目管理以及战略指导和治理方面培训的学员总计超过一千人。同时他还定期为学习树工作，为该机构运营项目管理课程。

## 书籍目录

译者序	
导言 / 1	
评估测试 / 25	
第 1 章 PRINCE2 概述 / 32	
项目工作 / 33	
PRINCE2 介绍 / 37	
PRINCE2 原则 / 44	
PRINCE2 全流程介绍 / 48	
小结 / 59	
考试要点 / 60	
复习试题 / 61	
第 2 章 用 PRINCE2 成功启动项目 / 62	
开始一个 PRINCE2 项目 / 63	
项目准备流程 / 63	
授权项目启动 / 72	
项目启动 / 72	
项目授权和阶段计划授权 / 80	
启动项目流程中贯彻的主题 / 81	
用 PRINCE2 成功启动项目 / 84	
小结 / 85	
考试要点 / 86	
复习试题 / 87	
第 3 章 组织主题 / 92	
项目组织中常见的挑战 / 93	
项目中的三种利益 / 93	
四个管理层级 / 95	
项目管理团队 / 98	
其他利益相关方 / 103	
客户 / 供应商环境 / 103	
沟通管理战略 / 104	
组织主题中使用的其他管理产品 / 106	
小结 / 107	
考试要点 / 107	
复习试题 / 108	
第 4 章 商业论证主题 / 113	
什么是商业论证主题 / 114	
产出、成果和收益 / 114	
非营利性商业论证 / 116	
运用商业论证主题 / 116	
商业论证管理产品 / 119	
收益评审计划 / 124	
商业论证责任 / 125	
小结 / 126	
考试要点 / 127	
复习试题 / 127	
第 5 章 计划主题 / 133	
计划的层次 / 134	

计划的管理产品 / 139
PRINCE2 的计划方法 / 144
基于产品的规划技术 / 146
小结 / 151
考试要点 / 152
复习试题 / 153
第 6 章 质量主题 / 159
什么是质量 / 160
什么是范围 / 160
什么是质量管理 / 161
质量保证与项目保证 / 161
质量计划 / 162
质量控制 / 169
质量主题在项目中的应用 / 172
质量管理战略 / 175
质量审查技术 / 177
质量主题所涉及的角色 / 178
小结 / 179
考试要点 / 179
复习试题 / 181
第 7 章 风险主题 / 187
项目为什么有风险 / 188
PRINCE2 风险方法 / 188
PRINCE2 怎样使用风险一词 / 189
规划在项目中如何管理风险 / 189
风险管理步骤 / 195
风险主题涉及的角色 / 203
考试要点 / 205
复习试题 / 205
第 8 章 变更主题 / 209
变更主题的术语 / 210
问题类型 / 211
变更管理组织 / 213
变更预算 / 214
问题和变更控制步骤 / 214
配置管理步骤 / 218
配置管理战略 / 222
变更主题中涉及的角色 / 223
小结 / 224
考试要点 / 224
复习试题 / 226
第 9 章 进展主题 / 230
进展主题目的 / 231
容许偏差和例外 / 232
PRINCE2 控制 / 238
使用阶段管理控制项目 / 243
进展主题相关角色 / 248
小结 / 249
考试要点 / 250

复习试题 / 251
第 10 章 用 PRINCE2 成功管理项目中期 / 256
PRINCE2 项目中期概述 / 257
阶段边界管理流程 / 269
项目中期管理应用的主体 / 275
应用 PRINCE2 原则成功进行项目的中段管理 / 277
小结 / 278
考试要点 / 279
复习试题 / 280
第 11 章 用 PRINCE2 成功管理项目收尾 / 285
PRINCE2 项目收尾的概述 / 286
项目收尾流程 / 288
授权项目收尾 / 292
在项目收尾中使用的主题 / 293
项目收尾流程中使用的原则 / 294
小结 / 294
考试要点 / 294
复习试题 / 295
第 12 章 根据项目环境剪裁使用 PRINCE2 / 299
剪裁 PRINCE2 的基本方法 / 300
根植与剪裁 / 302
剪裁 PRINCE2 的元素 / 303
适应 PRINCE2 的案例 / 305
小结 / 307
考试要点 / 308
复习题目 / 309
附录 A 复习题答案 / 311
附录 B PRINCE2 中的管理产品 / 335
附录 C 通过认证考试 / 341
附录 D 基础级考试的样卷 / 358
附录 E 关于附带的学习工具 / 378

## 精彩短评

1、Prince2 入门中文书籍

# 《PRINCE2学习指南》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)