

《项目管理实战指导》

图书基本信息

书名：《项目管理实战指导》

13位ISBN编号：9787302383022

出版时间：2014-12

页数：174

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《项目管理实战指导》

内容概要

工欲善其事，必先利其器！

当你踌躇满志却无功而返，是否想过，正确工作比努力工作更重要！

公司的发展40%靠战略规划，60%靠项目执行。本书抛开枯燥无味的传统管理理论，着重介绍项目管理中的实战方法，从大量案例中帮你抽取实用有效的项目管理工具，帮你反思项目的管理现状，获得实用的推进方法，养成良好的工作习惯，从而助推企业发展进入良性循环。

本书是对传统项目管理理论型书籍的补充与挑战，打破了很多项目管理者学习的理论知识和体系，刺激了其对传统的思维模式的更新完善，给相关从业人员带来了实用的思路与工具，适合于企业中高层管理者、项目管理从业人员、人力资源管理者及企业管理爱好者阅读、探讨。

《项目管理实战指导》

作者简介

黄飞宏，世纪德本咨询副总裁，清华大学等高校项目管理特聘讲师，资深项目管理咨询专家，海川视野咨询集团高级合伙人。主要研究领域有项目管理、IPD（集成产品开发管理）和任职资格体系。十多年的项目管理和研发管理背景，使其具有丰富的项目管理、研发管理和任职资格体系建设实践经验，历任项目经理、产品线总裁助理、事业部总经理、企业副总裁等职务。主导过数十家企业的项目管理体系、IPD和任职资格体系建设的咨询和辅导工作，得到企业的高度认可，并被多家企业聘为常年咨询顾问和企业教练。服务过的企业：三星集团、LG电子、蒂森克虏伯、中国移动、中国电信、联想集团、中国一汽、中国电力科学研究院，等等。

书籍目录

第一章 项目执行比战略规划更重要 现代企业项目管理面临的挑战

以项目管理为中心，打造企业核心竞争力

六招打造高效的项目管理体系

项目管理是企业战略实施的最好工具

案例分析：项目管理是华为战略实施的重要保障

第二章 公司多项目管理战略规划 多项目管理战略规划不可或缺

建立项目优先级的评价机制

制定多项目管理资源冲突处理原则

案例分析：某公司变革前后项目冲突状况比较

第三章 跨部门项目管理团队 跨部门项目管理团队协作存在的问题

一群优秀的人和一个团队的区别

建立高效能的跨部门项目团队

案例分析：某公司变革前后跨部门团队协作状况比较

第四章 规范化的项目管理流程 现代企业项目管理流程存在的问题

建立结构化的项目管理流程

建立端到端的项目管理流程

建立可持续优化的项目管理流程

案例分析：某公司变革前后项目管理流程状况比较

第五章 项目的人才梯队保障 现代企业人才梯队面临的问题

没有合适的人才就没有企业的发展

建立规范化的人才评价标准

建立人才培育机制

多种形式的人才培养方法

案例分析：某公司变革前后人才梯队状况比较
第六章 项目的恐吓与激励机制
现代企业项目的考核与激励存在的问题

员工需要激励的三个理由

优秀的员工是激励出来的

好的激励不会增加企业成本

案例分析：某公司变革前后人员积极性状况比较
第七章 项目的核心工具与方法
项目计划制定的工具与技巧

项目进度监控工具和技巧

项目成本管理与成本控制

项目风险管理与风险应对

《项目管理实战指导》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com