

《工程项目管理》

图书基本信息

书名：《工程项目管理》

13位ISBN编号：9787508444147

10位ISBN编号：7508444140

出版时间：2007-3

出版社：中国水利水电出版社

作者：王卓甫

页数：289

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《工程项目管理》

内容概要

本书在简要介绍工程项目管理知识体系和过程的基础上，以工程项目管理核心内容为主线，从项目业主/项目法人的视角，介绍了现代工程项目理论与方法，并适当介绍工程应用案例。本书共分8章，包括：工程项目管理框架与管理方法，工程项目组织理论与设计。工程项目进度管理方法，工程项目费用管理方法，工程质量与安全管理方法，工程项目风险管理方法，工程招投标与合同管理相关理论分析和工程项目群管理。

本书适合于学过了工程项目管理的基础部分、对工程项目管理知识有一定的了解、或从事过工程项目管理的实践、对工程项目管理有一定的感性认识的读者。本书希望能成为有志于精通工程项目管理、成为工程项目管理专家的读者们的首选读物。

本书可作为高等学校土木水利工程和工程/项目管理专业研究生的教学用书，也可作为工程项目管理或工程咨询从业者、政府工程管理相关部门人员、工程项目管理研究者的参考书。

书籍目录

前言第一章 工程项目管理框架与管理方法 第一节 项目管理知识领域及与其他知识领域的关系 一、项目管理知识领域 二、工程项目管理知识领域的特殊性 三、工程项目管理知识领域与其他知识领域的关系 第二节 项目管理过程和工程建设程序 一、项目管理过程、管理过程组及其内在联系 二、项目管理过程和管理过程组与知识领域的关系 三、不同工程项目主体的管理过程和工程项目建设程序 第三节 工程项目管理应用的方法 一、工程项目管理各知识领域常用方法 二、工程项目管理最有代表性的方法 三、工程项目管理技术或方法的发展 主要参考文献第二章 工程项目组织理论与设计 第一节 概述 第二节 工程项目组织管理模式分析 一、工程交易模式 二、工程交易模式的经济学分析 三、工程交易模式设计分析 第三节 工程项目组织结构设计基本理论 一、组织结构设计的目的和基本形式 二、组织结构设计的原则和影响因素 第四节 建设企业组织结构设计 一、建设企业及其特点 二、建设企业组织结构整体设计 第五节 工程项目经理部组织结构设计与调整 一、工程项目经理部组织结构设计 二、工程项目经理部组织结构调整 主要参考文献第三章 工程项目进度管理方法 第一节 概述 一、工程项目进度管理原理 二、工程项目进度管理的基础性工作 第二节 肯定型进度计划 一、双代号网络进度计划 二、双代号时标网络计划 三、单代号网络计划 四、单代号搭接网络计划 第三节 非肯定型进度计划 一、计划评审技术 二、图示评审技术 第四节 工程项目进度优化 一、工期优化 二、费用优化 三、资源优化 第五节 工程项目进度偏差分析及其调整方法 一、工程项目进度检查 二、工程项目进度偏差分析 三、工程项目进度偏差调整方法 主要参考文献第四章 工程项目费用管理方法 第一节 概述 一、工程项目费用管理原理 二、工程项目费用管理基础工作 三、工程项目费用管理一般流程 第二节 工程项目决策阶段费用估计与评价方法 一、投资估算编制 二、工程项目经济评价 第三节 工程设计阶段费用管理方法 一、设计阶段费用管理及管理流程 二、初步设计概算编制与审查 三、施工图预算编制与审查 四、设计费用控制方法 第四节 工程施工阶段费用管理方法 一、施工阶段费用控制的任务和依据 二、费用比较法 三、偏差分析法 四、偏差原因分析与未完工程费用预测 五、纠偏措施和费用控制主要环节 第五节 施工进度—费用的联合管理 一、工程进度—费用联合管理相关概念定义 二、费用流曲线的管理功能 三、实施网络进度—费用联合管理面临的问题 四、进度费用关联框架 主要参考文献第五章 工程质量与安全管理方法 第一节 概述 一、工程质量与安全管理基本原理 二、工程质量与质量数据 第二节 工程质量检验与质量检验方案设计 一、工程质量检验 二、工程质量检验方法 三、抽样检验的几个基本概念 四、常用抽样检验类型 五、工程质量检验方案设计 第三节 工程质量管理工具 一、调查表法 二、分层法 三、直方图法 四、控制图法 五、排列图法 六、因果分析图法 七、相关图法 第四节 工程施工安全管理理论与方法 一、工程施工事故致因理论 二、工程施工安全管理的原理与方法 主要参考文献第六章 工程项目风险管理方法 第一节 工程项目风险识别方法 一、核查表法 二、分解分析法 三、图解法 第二节 工程项目风险分析计算方法 一、单因子风险事件发生概率的分析计算 二、多因子风险事件发生概率的计算方法 三、工程项目风险损失分析计算 第三节 工程项目风险评价方法 一、综合评价法 二、层次分析法 三、模糊评价法 四、等风险图法 第四节 工程项目风险应对方法 一、工程项目风险应对(I)——保险 二、工程项目风险应对()——非保险方法 主要参考文献第七章 工程招投标与合同管理相关理论分析 第一节 工程招投标相关理论分析 一、工程招投标及其特点 二、单目标工程招标 三、多目标工程招标 四、工程招标中的逆向选择问题 五、串标、围标及其应对 六、工程招投标中有待研究的问题 第二节 工程合同管理相关理论分析 一、工程承包发包中的博弈分析 二、发包人面临的道德风险 三、激励合同 四、合同激励模型 五、工程合同管理有待进一步研究的问题 主要参考文献第八章 工程项目群管理 第一节 项目群与项目群管理 一、项目群 二、项目群管理 第二节 工程项目群管理模式 一、项目群管理框架 二、项目群管理的组织结构 三、项目群管理的活动 四、项目群管理模式与信息技术 第三节 工程项目群管理的内容与方法 一、项目选择 二、项目群资源的动态配置 三、项目群管理绩效评估 主要参考文献

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com