

《当职业从工厂开始》

图书基本信息

书名：《当职业从工厂开始》

13位ISBN编号：9787122177653

出版时间：2013-10

作者：兰海

页数：190

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《当职业从工厂开始》

内容概要

通过诙谐幽默的语言，《当职业从工厂开始——工厂新人指南》讲述工厂里最基本的知识和法则，当然也包括潜规则，目的是希望那些将要进入工厂或者已经进入工厂的人群，能对工厂有一个全面的了解，对未来的工作心里有底，知道自己要做什么，避免什么，学习什么，发展的方向是什么，等等。不管你是一线的工人，还是工程师，或者是主管，都可以从中获得有益的建议。当然，没有去过工厂的人，也可以由《当职业从工厂开始——工厂新人指南》了解工厂中那些不为人知的故事，或者是想自己白手起家创办一个工厂的人，也可以看看，相信会带来丰富的参考价值，因为这里面包含了作者多年来在各类工厂的体验、感受，以及很多全新的见解。

《当职业从工厂开始》

作者简介

兰海，精益生产专家，探路者。主修工业工程，长期从事生产现场改善以及产品设计改善的工作，完成过很多改善项目。

接触过民营、国营、美资、港资、台资以及韩资等各种企业，所涉及的行业包括汽车、家电、电子、半导体、珠宝等等，有着丰富的制造业实战经验。著有《生产改善现场实例》、《滴答不滴答 -- 往事囿得不堪入目》。

《当职业从工厂开始》

书籍目录

入门篇

第一章入厂前须知

工厂的历史知识 / 003

世界工厂 / 004

我们在工厂里的角色 / 005

性格决定能力 / 007

守、破、离 / 008

行行出状元 / 009

上下班的小纠结 / 011

要让结局美好 / 013

第二章工厂职位地图

工人的职业方向 / 015

生产管理的轨迹 / 017

计划员的困惑 / 018

维修工的将来 / 020

工程师之路 / 021

销售员的特性 / 022

采购不简单 / 024

第三章工厂明规则

合理表达和沟通 / 025

产量的陷阱 / 026

秘书的逆袭 / 027

背黑锅 / 028

繁琐的签字 / 028

打招呼要领 / 029

求同而存异 / 030

加班的背后 / 031

客户的声音 / 032

修机的“大爷” / 033

用数据说话 / 034

老板的指令 / 035

不要差不多 / 038

写好工作邮件 / 039

工作报告 / 041

不要先怪人 / 043

要一视同仁 / 045

成本的误区 / 046

基础篇

第四章安全法则

安全第一 / 051

识别和改善危险源 / 052

危险源之一：人员 / 053

危险源之二：机器 / 054

危险源之三：方法缺陷 / 056

危险源之四：环境 / 056

安全改善三部曲 / 059

第五章工厂基本术语

精益生产 / 062
大野耐一与丰田生产方式 / 064
大野耐一的十条训诫 / 066
七大浪费 / 068
装配线平衡 / 070
生产节拍 / 073
在制品 (WIP) / 074
标准作业 / 074
作业指导书 / 076
工作指导 / 076
全面设备效率 (OEE) / 079
平均故障时间间隔和故障恢复时间 / 081
全面生产维护 (TPM) / 082
5S管理 / 085
基本生产布置 / 087
单元式制造 / 088
爱德华·戴明与质量管理 / 091
戴明质量管理十四要点 / 095
戴明环 (PDCA) / 099
统计过程控制 / 100
六西格玛 / 105
不良率和PPM / 107
过程能力水平 (Cpk) / 107
约束理论 (Theory of Constraint) / 109
高德拉特的九条生产作业计划制定原则 / 111
鼓、缓冲器与绳子 / 111
提升篇
第六章改善法则 (上) — 操作改善
改善的方向 / 117
问题的发现 / 118
ECRS法则 / 120
操作分析的9种方法 / 122
操作分析1—操作目的 / 122
操作分析2—零件设计 / 123
操作分析3—公差与规格 / 127
操作分析4—材料 / 128
操作分析5—作业设计 / 131
操作分析6—加工工艺与流程 / 141
操作分析7—快速切换 / 146
操作分析8—物料搬运 / 151
操作分析9—工厂布局 / 155
ChakuChaku生产线 / 160
第七章改善法则 (下) — 质量改善
质量三部曲 / 167
约瑟夫·朱兰的质量改善观 / 168
质量改善公式 / 170
寻找变异因子的方法 / 172
变异分析1清洁状况 (杂声因子) / 174
变异分析2机器缺陷 (杂声因子) / 175

《当职业从工厂开始》

变异分析3工艺过程变化（控制因子和杂音因子） / 175
变异分析4测量（杂音因子） / 177
变异分析5人的不确定性（控制因子和杂声因子） / 178
变异分析6产品设计（信号因子） / 179
变异分析7原材料（信号因子、控制因子和杂音因子） / 179
防错设计 / 180
第八章改善的实施
改善的步骤 / 183
循序渐进 / 184
关于思考 / 185
改善的阻力 / 185
自我改善 / 187
改善的艰辛 / 189
参考文献 / 190

《当职业从工厂开始》

精彩书评

1、在工厂工作了许多年后的思考，是对工厂的深入认知。力求通俗易懂，语言调侃了点，是为了减少读者的阅读障碍。不是教科书，也不是说教，是真实的体会和实践之后的真知。其实，也可以叫，那些年，我们呆过的工厂。

《当职业从工厂开始》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com