

《马士基传》

图书基本信息

《马士基传》

前言

在丹麦商界，马士基·迈克-凯尼·穆勒是独一无二的人物。在他的传奇一生中，既享誉盛名，又饱受非议，毁誉参半。大多数丹麦人很熟悉穆勒神话，但很少有人了解神话背后的穆勒。到目前为止，那些少数熟悉穆勒的人一直都不愿意与他人分享其与丹麦航运巨头的私人关系。像马士基·迈克-凯尼·穆勒这样具有杰出能力、巨大影响力和非凡领导力的人物难免会陷入孤独寂寞的境地。他深知，他人无法为其分担决定重大复杂事项的职责，而且自己还极可能被那些阿谀逢迎的应声虫所包围。因此，多年来，他只与那些敢于挑战他的强烈意愿和观点，敢于表达不同意见，敢于提出选择性观点和解决方案的极少数的人保持密切交往。在马士基·迈克-凯尼·穆勒看来，能做到上述一切的人是自己最亲密的朋友、顾问和家人。尽管马士基集团是一个在125个以上国家拥有11万多名员工的全球性公司，但本书并非要对该公司进行新闻报道，而是要绘制一张伊斯普兰登酒店(Espladen)资深合伙人的个人写真，绘画者正是最了解他的那些人。他们属于马士基最核心的小圈子，其个性特征在采访中显露无遗，而对他们的采访正是本书的基础。他们坦率地聊着自己所了解的在工作状态中和私下生活里的马士基。他们描述了这样的一个人物形象：具有非凡的商业天赋、坚定的意志和管理好父亲A.P.穆勒的遗产的终身责任感，并因此取得了享誉全球的成就。在长达半个多世纪的时间里，马士基·迈克-凯尼·穆勒在丹麦和全球航运工业领域一直是领头人物。从1965年开始，他一直是丹麦最重要的公司——A.P.穆勒-马士基集团的头号人物。除该职位以外，他还在一些重要的委员会中任职，同时在包括美国IBM公司在内的一些全球最大的公司中担任顾问。他是获得过丹麦“大象骑士勋位”(Knight of the Order of the Elephant)的唯一健在者，该勋位是丹麦皇室颁发的最负盛名的荣誉，一般只授予皇室成员和外国元首。他还从其他国家获得过不计其数的荣誉称号，特别是在1990年，获得了英国为外国公民颁发的最高勋章——大英帝国荣誉骑士(Honorary Knight of the British Empire)。十年后，他被尊称为“丹麦世纪企业家”(Denmark's Businessman of the Century)。在过去的数十年间，他所积累的财富主要源于两家基金，现在这两家基金是上市公司股票交易市场上的主要投资者。通过其中一家基金——共同基金公司(the General Fund)，他年复一年地为丹麦与德国交接的边境地区做了大量有益的事情，其中，建造哥本哈根歌剧院(Copenhagen Opera House)是其对丹麦赠送的最为令人称道的礼物。最近的一次，他花费四亿挪威币在南石勒苏益格(South Schleswig)地区建设了一个崭新的中等教育学院，再次表现出他对边境地区的浓厚兴趣。但是，如果说他因为自己的努力而仅仅受到他人的表扬，则会令人产生误解。他时常会遭受严厉的指责，而媒体、政客和公众与其最核心冲突上的主要焦点表明，他们特别关注的是石油和天然气协议长期的重新谈判问题。该协议已经授权公司有权开采北海(North Sea)的地下原材料。马士基·迈克-凯尼·穆勒最初反对航运公司参与石油开采，但是考虑到他父亲的意愿，以及开展石油和天然气业务给公司带来的巨大成功，他最终改变了初衷。从那时候开始，丹麦议会的政党多数派接二连三地要求对原协议进行重新协商，而按照马士基·迈克-凯尼·穆勒的世界观，这是对合同的违反，他对此表示失望和气愤。对马士基·迈克-凯尼·穆勒伤害最深的批判并非是针对他自己，而是针对他的父亲。近年来，记者和历史学家深入研究丹麦公司在第二次世界大战期间所起到的作用，将批判的矛头集中到了A.P.穆勒身上，其中，最为固执己见的记者供职于贝林时报(Betlingske Tidende)，该时报是丹麦最早、最权威的日报之一。他们的文章对马士基伤害如此之深，以至于他决定转让其在贝林时报印刷厂的股份。紧接着，他就不再理会这家多年前他曾经施以援手而避免其破产的报纸。一路走来，马士基不得不承认，在一定时期，时代潮流与他是背道而驰的。好像他的父亲，他的理念和价值观很保守，同时笃信上帝、国王和国家。他是皇室的坚定拥护者，他曾经参与旨在加强丹麦防御能力的活动网和组织。他作为艺术赞助人的角色也饱受争议。公众对哥本哈根Amalie公园和歌剧院的看法往往带有明显的情绪化色彩，而评论家们要指责他是在发号施令而不是在捐赠礼物。其他的职责主要集中于公司的经营管理。在马士基的经营管理下，公司在中国确立了独一无二的市场地位，而中国尽管已经实行改革开放的政策，但是与西方相比仍然有较大的差距。与许多跨国公司一样，A.P.穆勒-马士基公司认为，日益增长的贸易数额辅以小心谨慎的对话磋商会逐渐促进中国市场环境的改善与变化，而评论家们则认为大公司应该采取更加直接和积极进取的经营方针。多年以来，有些批判是无可厚非的，但同时人们也清楚地意识到，马士基本人和A.P.穆勒-马士基公司又身陷具有丹麦特色的模棱两可的舆论旋涡之中。毫无疑问，大多数丹麦人为本国船商制造的点缀着白色星形图案的浅蓝色轮船航行于外国的天空之下而引以为荣，他们也乐于将马士基视为最受人敬仰的丹麦之子。但是与此同时，丹麦的国民情感又深刻地意识到任何人都不能成长得过于强大，就

《马士基传》

好比一条大鱼生长在一个小池塘并非是什么好事情。记者兼作家保罗·哈默里奇(Paul Hammerich)以其敏锐的视角指出了这一事实，他曾写到丹麦是一个“少数人拥有过多的财富和资源，而其中只有更少的人能够依然享有崇高威望”的地方。马士基就是这样一个享誉盛名，超群绝伦而与众不同的人。本书的出版得益于马士基·迈克-凯尼·穆勒最终认可了本书的出版价值。最初他反对出版本书。就像之前发生的那样，当不计其数的记者和作家最初向马士基提出出版本书的建议时，他总是礼貌而坚决地予以回绝。马士基强调他不想在公众面前宣扬自己的是非。最终，对于马士基被说服的确切原因，我们始终不知道，而只能猜测。马士基没有必要为自己取得的成就歌功颂德。即使在年届暮年之际，他依然目视远方，剑指未来的挑战。而他那些最亲密的亲友们，则深切地希望，关于马士基这位商界领袖的传说能够得到真实的报道。同时，他们提出一个强有力的推论，给人留下极为深刻的印象：马士基·迈克-凯尼·穆勒本人喜欢阅读那些能够激发梦想并促使其梦想成真的人物传记，而他最终接受我们的建议开始本书的写作，似乎也是起源于此，即希望通过分享他自己的经验和阅历来向他人提供动力之源泉。 托马斯·拉森和芬恩·莫滕森 2011年6月于哥本哈根

《马士基传》

内容概要

《马士基传》

作者简介

《马士基传》

书籍目录

章节摘录

版权页：除了假期，马士基把大部分的时间和精力都放在了工作上。“虽然我们很想经常见到父亲，但并不是随时随地都能见到他。母亲曾经说过父亲将百分之八十的精力奉献给了工作，而只把百分之二十的时间留给我们，也许她是对的。但在那个年代，每个家庭的父亲都是非常忙碌的，所以常常没有父亲在身边倒是司空见惯的事情。”不过，一旦回到家中，马士基·迈克-凯尼·穆勒就全身心地投入到家庭怀抱中。通常他和孩子们在饭桌旁聊天，时不时开开玩笑，非常亲密。但晚餐过后，他就会一直阅读文件直到睡觉。“我仍然记得那些文件夹的颜色，每一种颜色代表了一个商业领域，不管是班轮还是油轮业务。他总是会在晚上的学习时间，坐着处理一堆文件。他从来没说禁止我们进去，也没说过他不愿意被人打扰之类的话。他有一种专注集中的能力，在处理自己的文件时，他总能做到心无旁骛专心致志。如果女儿在自己工作的时候跑进屋里来，他就会和女儿说两句话，然后又回过头来继续集中精力阅读。我从来没有感觉到，我们是不受欢迎的，也不认为我们应该老老实实在外面。”马士基经常长时间不在家不仅是因为他要在办公室工作很长时间，同时也因为他不得不去一些较远的地方，例如去美国；而年老的A.P.穆勒则会按惯例去一些比较近的国家，例如英格兰、德国、瑞典和挪威。在正常的工作日，马士基一般会在早晨七点三十分从家里出发，特别准时；下班回家后不久，全家人会在晚上六点三十分一起共进晚饭。你父亲会带女儿们去上学吗？听到这个问题安娜无法抑制地大笑起来：“不会，他绝不可能！”在家里艾玛总是充当抚育孩子的主角，不仅要养育孩子们还要照料整个家庭，但父母在原则问题上达成了一致意见，就是尽可能让孩子们接受正常的教育，尽管她们生活在一个并不平凡的家庭。从美国回来后，他们就立马搬进了前任首相索福尔德·斯托宁(Thorvald Stauning)的住所，位于赫勒鲁普(Hellenip)的Valeursvej第六街区，那里算得上是建筑界的一朵奇葩，同时还有一个宽敞美丽的大花园。“但是从来没有我们喜欢的汽车来接送我们，我们和其他人一样骑脚踏车，对此我感到十分庆幸。在上学的路上，我们要穿过车水马龙的Bernstorfsvej，大家都有些紧张，所以如果有互裨姑娘(au pair)在的话，会帮助我们穿过马路，然后我们就可以顺利到达学校了。”虽然马士基并没有花太多心思在她们的日常学校生活中，但是在另一方面，当孩子们需要父亲在她们的报告卡上签名时，“他总是认真地看了又看，并且态度鲜明地说道：‘做得还不够好，还需要继续努力！’当然，如果取得好成绩，他也会奖励我们，但并非每次都能取得满意的成绩，到那时他就会问我们没考好的原因。他总是对我们说，没有最好，只有更好！每次听到这样的话，总会让我们感到不太舒服。”一般来说，家里年纪最小的孩子通常会很早就可以出去参加社交活动。当安娜长大到可以独自出去玩的时候，她的父亲总会突然说，要记得先完成作业再出去，而安娜总是漫不经心地回答“知道了，知道了”。有时候他还会继续问，那你明天准备做什么功课。“我就会回答说，德语、英语等，而他又会说，‘我想看看你德语学得怎么样了。’然后我就去拿我的德语课本，我也是太笨了，不是向他展示我们在学校已经学过的内容，而是我第二天即将学习的内容，当然，我对这部分内容并不熟悉。然后他就会说，‘上楼学好这部分再出去玩！’”她们的父母一直努力给她们传授一些传统的价值观，例如，女孩子必须勤奋刻苦，具备一技之长，即使家庭事务再多再琐碎也要兼顾工作。但最重要的是，要学会承担责任。如果接到一项任务，就必须认真地去完成，绝不能半途而废。“最初，我接受这种教育时间较短，但是对于我的父母来说，让我们接受应有的教育并且以后能够照料自己是非常重要的。如今，每个父母可能都会这么说，但在当时那个年代，相当多的父母会认为，女孩子能够去一所瑞士学校念书，学习一些插花技术，把自己打扮得漂漂亮亮的，行为举止得当，这样就能找到很好的归宿了。但我的父母却不是这样势利的人，他们也不愿在背后用一些尖酸刻薄的语言去议论他人的是非。父亲并没有太多时间和我们闲聊，他对此并不感兴趣。母亲也说过，除非是要赞美别人，否则不要在背后议论他人。

《马士基传》

后记

作者对所有对本书有贡献的人表示诚挚的谢意。所有被采访的对象都表示对本书的写作充满了十足的信心，并愿意敞开心扉地谈论该书的中心人物。迈克尔·普拉姆·拉斯姆森、保罗·斯万霍姆、杰斯·索德伯格、托尔斯·迪林、姚恩盛、皮尔·柯克比及乌夫·埃勒曼-詹森均对本书的写作贡献了宝贵的时间。同样的，我们也要向詹·莱施利、约翰·华纳参议员和卡斯帕·卡萨尼表示感谢，感谢他们在普林斯顿、华盛顿和苏黎士抽出时间接受我们的采访，并给予了充分的合作和最大的热情。当然，我们要特别鸣谢本书的中心人物——马士基·迈克-凯尼·穆勒先生。我们与马士基先生第一次见面是在伊斯普兰登，当时我们表示了创作本书的想法，其后马士基先生在他charlottenlund的家中接受了我们长时间的访问。我们同样要感谢安娜·马士基·迈克-凯尼·穆勒小姐，她为本书的写作贡献了大量时间。在创作本书的过程中，我们得到了来自马士基·迈克-凯尼·穆勒的私人助理兼人事助理拉尔斯-埃里克·布伦诺的无私而富有价值的帮助。此外，我们要感谢A.P.穆勒-马士基公司的亨宁·莫根，他为本书提供了有价值的信息。感谢在居伦达尔公司为我们提供深刻见解和帮助的高级编辑梅特·考斯加德(Mette Koesgaard)。居伦达尔公司的团队成员拉尔斯·博斯加德(Lars Boesgaard)、丽丝·奈斯特索(Lise Nestels)、多塞·拉尔森(Dorthe Larsen)和卡米拉·拉尔森·施密特(Camilla Larsen Schmidt)自始至终以饱满的热情支持着我们。同时，柯尔斯顿·霍普(Kirsten Hoppe)为我们长达数小时的采访工作进行录音，对此我们也表示深深的谢意。如果没有家庭在后方的大力支持，就不会有本书的成功。我们的家庭在安妮和韦伯的带领下，自始至终给予了我们莫大的支持。托马斯·拉森和芬恩·莫滕森

《马士基传》

编辑推荐

《马士基传》

精彩短评

- 1、一本可以从更亲近的角度了解行业巨头的书，值得一看。但是对于一个阅历如此丰富的人此书的介绍又略显简单。
- 2、这本书翻译的水平 我实在是实在是不想说什么了 内容还行 对航海感兴趣可入
- 3、推荐所有年轻人看一看这位老者的故事，是传奇的人生，也增长了很多见识
- 4、是用周围人的评价写的传记，很有意思的角度
- 5、和之前看的其他传记有点不同
- 6、百岁老人，百年老店，很有意思，也很有启发。
- 7、听说过这家公司，了解一下它的发展史
- 8、马士基传丹麦的传奇人物，航运巨头、海上霸主、神秘低调的马士基家族及马士基集团掌舵人马士基
- 9、叙述型自传体，不是很适应！
- 10、这书是百度翻译的吗？
- 11、我认为马士基是中庸哲学的代表，谦逊而坚定，正式从优秀到**需具备的品质。本书提到另一点，接触到对的人，power sponsor
- 12、静下心来读读 有所得
- 13、书很好 包装也不错 还没看希望内容也好
- 14、说是portrait，但感觉就像采访街坊邻居大妈拼凑出来的东西——众说纷纭之下的马士基其形象依旧显得有点模糊神秘。个人感觉只读第五部分就行了。
- 15、看不下去准备弃了，略枯燥，主要讲的似乎是马士基如何守江山，情节似乎也比较平淡，戏剧性不是特别强烈。
- 16、书好、服务好、物流好，一切都好！
- 17、里面的价值和品质国有航运公司真是难以企及。ps翻译得真烂
- 18、只可惜不是本人的自传。遗憾但多少也了解这位巨商的点滴生活。
- 19、不像传统的传记写法，而是访谈形式，看起来有点累。
- 20、书很不错，就是有点折
- 21、这不是传统意义上的自传，而是围绕着这位航运业大王周围人的访谈形成一个轮廓。然而这种翻译的作品很难体会原文的精华之处
- 22、这是外国人我就不批了，译的一般，这种传记类的大同小异
- 23、很好的一本书，值得一读。不错！
- 24、作为曾经的马士基人，这个必须看！
- 25、对于了解世界最大的集装箱运输霸主很有帮助
- 26、偏执不一定会成为伟人，但伟人一定带有偏执的个性。
- 27、You know that you work for Maersk when you think everybody knows who Maersk and Mr Moller is.
- 28、什么样的人做什么样的企业
- 29、书不错，自己要去马士基上班了，买一本了解下公司的历史，不错的书~
- 30、不知道是不是翻译的原因，感觉书的逻辑有点乱
- 31、小心能驶万年船
- 32、不习惯这种传记模式
- 33、了解一下马士基的历史，还不错。
- 34、冲其大名买的，内容一般，没什么意思，可读性不强
- 35、内容太简单。太大概。泛泛的描写。
- 36、书的质量很好，下次还会光顾
- 37、这本书的前十一章通过采访马士基的亲朋好友来介绍马士基的生平，最后一章采访马士基本人。书的质量还不错，就是价格贵了点，买的时候是31.5元
- 38、这个不叫自传，叫马士基朋友们的访谈。。。
- 39、马士基这位北欧的船长相关的书籍似乎非常的少，书中并没有中国式名人传记的大写特写励志故事，更多的是描述了马士基的人物性格和此中的成长经历，是本平淡书，但是是本好书

《马士基传》

- 40、让我们开始了解国外的面积狭小的国家，为什么会成为强国
- 41、还没有看，但是看上去还不错，包装很好，运货速度很快。

《马士基传》

精彩书评

1、由于是上海海事大学的国际航运管理专业的学生，而马士基集团又是全世界最大的集装箱班轮运输公司。专业的导向让我读了这本业内巨头的自传。先生的一生的确非凡。不过我想强调是先生的缺点：固执、多疑。现代的国际化大企业如果依然强调家族式管理和继承以及对国籍的限制，发展必然会受到限制

2、“在马士基自己看来，他从不对父亲发起不可思议的反叛的另一个原因是，A.P.穆勒在自己生命的最后几年里，能够自己做出冒险而又出色的商业决策。公司最大的一次赌博，是冒险将巨资投在丹麦地下的石油开采上。”“ A.P.穆勒公司广为人知的一个事实是，当某人和我们谈判的时候，要说话算数，言而有信。”近日，马士基集团宣传影片We are Maersk在660部参选影片中脱颖而出，赢得戛纳商业媒体和电视(Cannes Corporate Media & TV Awards)金奖。这部12分钟的影片迄今已获得超过20个全球奖项。欢迎大家到我们的微博主页或直接点击以下链接观看

：http://v.youku.com/v_show/id_XNDA4MjQ3ODI0.html

1、《马士基传》的笔记-第1页

老爷子智慧之处是在航运这个周期性极强的行业之外觅到了一个对冲互补的业务-石油。bunker对船东的影响太大了，大到不得不通过建造越来越大的船平坦成本的地步。然而问题随之而来，有那么多货可以填满船麽？每一个slot的空置就意味着相应利润的折损。于是各家不得不直接或变相降价来吸引货源。而这更进一步削减了行业整体利润。这就是自金融危机到现在每一个航运人不得不面对的残酷的现实。可是马士基确有不同。他有赚钱的石油生意作为补偿。赔得起，撑得住就是玩周期行业最大的资本。这个老人家的眼光了得！

《马士基传》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com