

《做项目，就得这么干!》

图书基本信息

书名：《做项目，就得这么干!》

13位ISBN编号：9787115420823

作者：郭致星

页数：157

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《做项目，就得这么干!》

内容概要

本书通过漫画的形式阐述了项目管理各阶段的基本理论和知识，本书将具体的企业案例分别融入各章的内容之中，使每章的基本理论与项目中所遇到的现实问题有机地融合在一起，并针对项目中的现实问题在每章结尾处给出相应的对策。本书既可作为高等院校经济管理类专业本科生的教材、MBA教材，也可以作为从事项目管理工作的有关人员以及参加各类项目管理资格认证考试人员的参考书。

《做项目，就得这么干!》

作者简介

郭致星

教授、知名实战派项目管理专家、资深项目经理、工信部高级项目经理、CSERM、PMP。
高技术研究发展计划（863计划）、重点基础研究发展计划（973计划）、重点专项项目风险管理专家、国家重点工程项目管理专家组成员。
18年项目研发项目、总承包项目和国内大型工程项目的管理经验，主持和管理了二十余项大中小型项目，项目涉及航天、电子、互联网等领域等。

书籍目录

- 第1篇 项目越来越成为组织发展的手段 //1
 - 1.1 什么是项目管理 //2
 - 1.2 做不完的项目 //4
 - 1.3 项目管理本质上是一种框架管理 //6
 - 1.4 项目的价值在于沿着正确方向获得正确结果 //8
- 第2篇 成功项目源自组织和高层支持 //11
 - 2.1 什么样的项目算是成功的 //12
 - 2.2 真正成功的项目是可以复制的 //14
 - 2.3 中国特色项目之“项目过程” //16
 - 2.4 中国特色项目之“六拍” //18
 - 2.5 中国特色项目之“三边” //20
 - 2.6 中国特色项目之“四没” //22
 - 2.7 项目是基于业务的面向干系人的过程 //24
 - 2.8 大象是不会和老鼠沟通的 //27
 - 2.9 面对发起人与上级的不一致 //29
 - 2.10 跑偏的“项目经理负责制” //32
 - 2.11 可行性研究的是“为可行进行的研究”？ //34
- 第3篇 需求管理是项目管理的真正难点 //37
 - 3.1 好的需求和目标应该符合SMART法则 //38
 - 3.2 一个“泛项目”的诞生 //40
 - 3.3 需求的关键在于挖掘背后的业务 //44
 - 3.4 展示你的样板房 //46
 - 3.5 忘记项目目标是技术型项目经理面前的一堵墙 //48
 - 3.6 “如来十掌”与项目管理思路框架 //51
 - 3.7 烦人的客户需求！ //53
 - 3.8 从期望到需求！ //55
 - 3.9 谨防投射效应！ //57
 - 3.10 区分想要的和需要的 //59
 - 3.11 切忌“鸵鸟心态” //61
 - 3.12 需求是要确认的 //63
- 第4篇 项目必须被计划管着 //65
 - 4.1 没有计划的目标是浮云 //66
 - 4.2 计划是应对帕金森定律的办法 //68
 - 4.3 计划是测量和控制的基础 //71
 - 4.4 “摸着石头过河”还是“顶层设计” //73
 - 4.5 文档务必要简洁并可视化 //76
 - 4.6 明确验收标准是项目早期的工作重点 //78
 - 4.7 魔鬼藏在细节中，WBS是揭开细节的神器 //80
 - 4.8 里程碑节点比验收节点更重要 //83
 - 4.9 一个“精确”项目时间的诞生 //86
 - 4.10 糟糕的项目评审会 //88
- 第5篇 让项目运行在正轨上 //91
 - 5.1 技术状态必须确认，工作应该可以互换 //92
 - 5.2 警惕变更处于“非管理状态” //94
 - 5.3 遵守生命周期中的变更管理原则 //96
 - 5.4 项目滞后的资源问题——“牛人”争夺战 //98
 - 5.5 项目经理的人际关系与政治敏感性 //102

- 5.6 风险管理在国内的困境 //105
- 5.7 风险管控是务实的 //107
- 第6篇 人的问题不可忽视 //111
 - 6.1 干系人识别的挑战 //112
 - 6.2 不要指望别人和你的角度一样 //114
 - 6.3 向左走？向右走？ //116
 - 6.4 秋千的诞生 //119
 - 6.5 有效使用电子邮件避免邮件战争 //121
 - 6.6 建立与他人良好的沟通模式 //124
 - 6.7 积极有效地倾听 //127
 - 6.8 谨防“踢猫效应” //129
 - 6.9 先处理情绪再处理问题 //131
 - 6.10 打破沟通转折 //133
 - 6.11 别人为什么帮你 //135
 - 6.12 与上司做好沟通 //137
 - 6.13 项目管理者的本质是管理自己、影响他人 //140
- 第7篇 项目管理者的未来之路 //143
 - 7.1 过分关注于技术也许是一个坑 //144
 - 7.2 提高问题理解的层次 //147
 - 7.3 国人亟待重视理论 //150
 - 7.4 短平快？—艰难的选择 //152
 - 7.5 为什么选择做项目经理？ //154
 - 7.6 什么技能对项目经理最重要 //156

《做项目，就得这么干!》

精彩短评

- 1、这是我在IREADER上VIP免费阅读的，个人觉得作者就中国式项目提出了很多问题，也表达了自己很多情绪，很多问题作者只是提出但是没有给出解决的方案，全书看起来更像博文集，而不是系统的项目管理教程，对于刚刚学习完PMP的同学可能会有帮助，可以将作者的思路延伸，得出自己的结论和方法。
- 2、对于项目小白挺有启发，需求这东西跟理发一样，其实当事人不一定知道什么好，但你给他理好了肯定知道什么不好。产品经理看来也是个挺有趣的工作

《做项目，就得这么干!》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com