

# 《总经理管控财务一本通》

## 图书基本信息

书名：《总经理管控财务一本通》

13位ISBN编号：9787545433343

出版时间：2014-7

作者：刘亚莉

页数：235

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《总经理管控财务一本通》

## 内容概要

总经理不用事事亲力亲为，但在这个“寒冷的冬天”，一定要抓好三件大事：“管住财务总监这个人”“管好现金流、成本、预算这些事”“要靠风险防范与内部控制这个体系”。资金是企业赖以生存的“血液”，也是企业财务管理的核心。因此，抓好了企业的财务管控，也就抓住了企业的命脉。本书源于作者20年理论研究与实践的累积，立足于总经理财务管控的关键环节，不仅仅局限于内部控制、风险防范方面，还涵盖财务报表与财务分析、财务管理体系、预算管理和纳税筹划等各个方面。以总经理必须要抓好的三件大事为核心，结合国际上最新的财务管理经验和方法，全面阐述了财务管控的重要理念和实际可操作方法，并总结归纳出一套简单实用、行之有效的管控财务模式与工具。对于中小企业老板、总经理、高级经理人来说，可谓是一本帮您降低财务风险、实现逆势增长的最佳“过冬”指南。

# 《总经理管控财务一本通》

## 作者简介

刘亚莉，管理学（会计学）博士，中国注册会计师。现为北京科技大学副教授，硕士生导师。近年来主持完成国家社科基金、中央高校基本科研业务费专项资金项目2项，主持企业商业规划、财务筹划和内部控制课题多项。出版专著、教材、译著7部。在各级专业期刊发表学术论文60余篇。长期担任MBA、EMBA的会计学、财务报告分析等课程的主讲，定期为大型国有企业集团管理干部及政府部门人员进行内部控制、财务管理、财务报告分析等课程培训。

## 书籍目录

### 第1章 面对新经济危机，企业怎么办

- 一、低增长时期，每个企业都要准备“过冬”
- 二、为何你的企业利润薄如纸片
- 三、提升销售业绩，还是提升利润率
- 四、账上资金越来越紧意味着什么
- 五、实现企业发展战略需要财务做什么
- 六、内部控制、规避风险的新思路
- 七、管好财务、应对危机的头等大事

### 第2章 管控财务6大关键

- 一、了解财务内在规律，掌握管理常识
- 二、告别“瞎抓”时代，一眼看懂财务报表
- 三、防范财务风险是关键
- 四、管理改变1%，企业倍增利润
- 五、掌握降低成本的手段，找到倍增利润与现金的方法
- 六、打造出最好的财务管理团队

### 第3章 财务报表阅读与分析

- 一、三张报表之间的关系
- 二、经济事项如何影响财务报表
- 三、利润与现金流量的关系
- 四、站在行业高度分析企业财务报表

### 第4章 如何判断你的财务风险

- 一、营业周期与现金周期
- 二、如何判断企业的短期偿债风险
- 三、如何判断企业的长期偿债风险
- 四、如何判断企业的盈利能力
- 五、上市公司特有的风险

### 第5章 管控风险，从内部控制开始

- 一、您了解企业的内部控制吗
- 二、内部控制帮助您实现企业的战略目标
- 三、内部控制与风险管理的关系
- 四、总经理需要具备的内部控制理念

### 第6章 如何设计企业内部控制的整体框架

- 一、控制环境：构建良好的治理结构与企业文化
- 二、风险评估：量化企业的风险水平
- 三、控制活动：让管理理念落到实处
- 四、信息和沟通：内控成败的放大器
- 五、监督：定期评价内部控制的有效性

### 第7章 企业内部控制缺陷与风险防范屏障

- 一、存在内部控制缺陷的企业有哪些特征
- 二、风险防范屏障：企业内部各层级的职责分工
- 三、完善财务制度，规避财务风险
- 四、依靠信息化管理系统，老板更轻松
- 五、财务总监在风险管理中的作用
- 六、如何让财务总监成为“左膀右臂”

### 第8章 现金流控制

- 一、现金流是企业“过冬”的干粮
- 二、股利政策与企业现金流

- 三、改善现金流，加强资产的流动性
- 四、优化自由现金流结构，让企业价值最大化

## 第9章 预算管理

- 一、预算管理的起点：企业战略目标
- 二、预算管理的过程
- 三、企业全面预算：一个案例剖析
- 四、企业预算中存在的问题

## 第10章 全面成本控制

- 一、成本流动与会计报表的关系
- 二、成本控制的基础：了解成本的计算步骤
- 三、了解成本习性，摊薄固定成本
- 四、计算企业的盈亏平衡点
- 五、产品价值链目标成本控制

## 第11章 绩效考评控制

- 一、财务绩效与市场价值
- 二、杜邦分析：哪些因素影响企业的总体绩效
- 三、财务杠杆：如何扩大留存收益
- 四、经济增加值：考核国有企业的新指标
- 五、薪酬激励的利与弊：一组调查分析

## 第12章 企业纳税与避税管理

- 一、您的企业该交哪些税
- 二、营改增后企业的纳税筹划
- 三、企业应缴税费与实缴税费的区别
- 四、企业纳税筹划案例分析

## 第13章 财务舞弊与盈余管理

- 一、什么才是财务舞弊
- 二、如何判断财务报告重大错报
- 三、企业类型与盈余管理动机
- 四、盈余管理方法一：会计政策变更
- 五、盈余管理方法二：会计估计变更
- 六、盈余管理方法三：利用公允价值计量
- 七、盈余管理方法四：安排真实的交易

# 《总经理管控财务一本通》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)