

# 《颠创成本》

## 图书基本信息

书名：《颠创成本》

13位ISBN编号：9787300202454

出版时间：2015-1-1

作者：王海山,刘国强,张敬富

页数：354

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《颠创成本》

## 内容概要

企业成本管理是一个衡量企业水平高低的尺度，但很多企业这方面的能力则比较低，而市场上很难找到较高水准的职业成本管理人才。所以职业成本人才匮乏，已经成为阻碍企业控制成本、提高竞争力的瓶颈。本书是作者根据自身从事10余年成本研究的经历，经过系统的总结、梳理和优化而成，利用EXCEL强大的处理功能，低成本地实现了ERP的成本核算流程，能够解决中小企业成本管控薄弱的问题。本书以简练的语言直切各环节的工作要点、控制点，根据作者实战工作经验，设计标准化的流程、表单、制度、方案，用EXCEL实战全面成本管控体系，具有系统性、实用性、简单易学、实施成本低、高视野、逻辑简单等特点。

# 《颠创成本》

## 作者简介

王海山，现任颠创咨询（北京）有限公司董事长、首席培训师、成本管控体系、危言耸听财务管控体系实战专家，曾在霍氏集团、华泰汽车集团、正大集团等多家大型多元化企业集团任生产经理、成本会计、成本经理、财务经理、集团财务负责人、集团财务总监等职务。18年从业经历，涉足化工、快速消费品、电工电子、医疗器械、重型 机械设备、汽车、新材料、工商业地产、仓储物流、现代服务、金融投资等诸多行业。在战略、商业模式、品牌资产等方面具有丰富的实战经验，曾颠覆式创新8家公司成本管控体系，创新提升2家集团型财务管控体系。

刘国强，注册会计师，2005年起任公司财务总监。

张敬富，注册会计师、注册税务师、注册资产评估师、注册造价工程师、高级会计师；北京注册会计师协会、东奥会计在线、环球网校资深讲师；曾在北京京诚会计师事务所、瑞信方正证券、京仪集团、万辉药业集团、安信普华集团、阳坊胜利食品集团、华都集团等上百家企业从事审计、咨询及内训工作。

## 书籍目录

### 第1章 做一名优秀的成本管理人员应注意的事项

- 1.1 树立信念
- 1.2 加强沟通
- 1.3 做好成本管控

### 第2章 基于EXCEL成本核算体系的方案设计

- 2.1 EXCEL与ERP的优劣势
- 2.2 成本顶层设计
- 2.3 前期调研
- 2.4 确定控制点
- 2.5 编码规则
- 2.6 出入库类型设计
- 2.7 出入库单据设计
- 2.8 出入库管理办法
- 2.9 生产订单设计
- 2.10 物料清单(BOM)设计
- 2.11 物料需求计划表设计
- 2.12 销售订单设计
- 2.13 原材料库存变动表设计
- 2.14 数据统计明细表设计
- 2.15 制造费用控制(包括直接人工)
- 2.16 作业量采集(人工工时、机械工时、生产控制)
- 2.17 成本核算表设计

### 第3章 整改实施策略

- 3.1 实施方法
- 3.2 库房基础数据的整改
- 3.3 单据整改实施
- 3.4 流程整改实施
- 3.5 统计数据控制实施

### 第4章 成本核算各环节工作要点

- 4.1 暂估入库流程设计
- 4.2 运输、关税等成本处理
- 4.3 各部门业务关系设计
- 4.4 成本核算涉及的其他调整事项

### 第5章 成本核算实战案例

- 5.1 颠创品种法(食品公司案例)
- 5.2 颠创订单法(电子公司案例)
- 5.3 颠创分步法(设备公司案例)
- 5.4 颠创标准成本法(服装公司案例)
- 5.5 颠创作业成本法(食品公司案例)

### 第6章 实战成本分析

- 6.1 成本预算表设计
- 6.2 完全成本分析表设计(毛利率、净利率、单位成本分析)
- 6.3 报价测算表设计(毛利率、净利率定价)
- 6.4 差异分析表设计(标准差、预算差)
- 6.5 本量利分析表设计(边际贡献、盈亏平衡点)
- 6.6 多品种毛利分析表设计(按产品品种结构、产品分类)
- 6.7 多品种毛利分析表设计(按客户、销售通路、销售区域、销售部门、业务员分类)

6.8多品种产品结构累计分析表设计(累计分析)

6.9多品种产品结构因素分析表设计(同比、环比分析)

.....

第7章 成本核算必备的EXCEL知识

第8章 实战质量成本

第9章 实战物流成本

第10章 实战项目成本

第11章 实战成本考核

第12章 战略成本

第13章 成本会计继续提高方法

参考文献

# 《颠创成本》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)