

# 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加怒

## 图书基本信息

# 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加怒

## 内容概要

# 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加怒

作者简介

# 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加怒

## 书籍目录

# 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加怒

精彩短评

# 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速》

## 精彩书评

1、1说人生没有捷径，很多人不信。比方说马云，出身也就普通，为什么他就能20年就成为风云际会的人物，带领阿里巴巴所向披靡？不说马云，就身边的小伙伴，职场过个五年或十年，差距何止一倍？就说最新那个美国总统吧，川普，人家根本就没有什么从政经历，直接从商场杀过来，没有人看好，却一路登顶。说起来也神，这还不是个案，美国有44人当过总统，只有3位总统一级不拉经历了所有四级联邦公职选举，超过一半的美国总统根本就没有当过国会议员，更奇葩的是，在入主白宫之前总统担任民选官员平均时间只有7年，这还不算川普，甚至还有6人从未担任任何公职！都说成长需要坚持，如果有人告诉你，我是弯道超车上来的呢？问题来了，他们是走了什么捷径？2一本有趣的书，往往是一开始就抛出了有趣的问题。我其实从来没有研究过美国总统，我知道这些信息，是来自一本新书《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》。这本书指出，大部分美国总统之所以能更快登顶白宫，是用了“换梯术”。什么是“换梯术”？——我的理解就是在一个行业成功积累势能，然后迅速借势转移到另外一个行业持续取得成功。甚至我们可以带着自己所在行业的成功经验，在新行业建立新的游戏规则，把传统规则打个稀巴烂，好像川普就是这么干的。有了换梯术就够了吗？——让我们想想，川普能入主白宫，背后一定有高人指点，如果你找对了幕僚，你就一下子做大了赢面。这就是加速成功的另一密码，找对导师。——嗯，比方说学PPT，就可以找我，我们在网易云课堂上的课程《和秋叶一起学PPT》，虽然不能让你人生大富大贵，但肯定能节约你系统学习的时间。但是这还不够。3教练的作用绝不仅仅是告诉你方法，而是给你正确的反馈。最正确的反馈其实来自市场，马上反馈，马上改进，马上新反馈，马上再改进，经过快速反馈，如果找对正确的方向，我们就可以非常快进化到一个非常成熟的阶段。我想起我们做在线课程，有人问图文课程有什么好处？——如果我们听到学员的建议，我们会马上调整，毕竟图文课程改进起来相对简单。等图文课程得到的反馈越来越少，我们再拍摄视频课程就有把握得多，但是如果一开始就拍摄视频课程，调整周期就太长了，反而耽误了进化。要得到好的反馈，我们还得有好的平台。比如我做直播，在网易云课堂上得到的反馈往往是对分享内容的反馈，这有助于我改进课程。在斗鱼直播上，我得到的反馈往往是你这个大舌头，普通话这么烂。好吧，这个反馈我知道了，但我不好改。4快速建立势能，大师指路，快速迭代，借力平台，够不够你加速成功？可能还不够，你要加速成功，你得确保你所在的行业是在上升周期。在上升周期的行业，谁都容易赚到钱。比如前二十年一直在房地产市场做事的人，赚到机会的可能性肯定大于前二十年一直混在股市的人。如果我入行PPT，一直做内训师，而不是果断在2013年转型在线教育，我想我的影响力，和过去比，也大不了多少，甚至被很多年轻人淘汰，这就是一样的道理。一旦抓住浪潮行业，我也发现自己必须从业务执行者变成一个超级联系人，我要链接一切可以帮助我的资源，让我做大。在浪潮行业做超级联系人，就会积累动能，这不就是要我做社群吗？我果然做了。5BetterMe城市大本营创始人陈慧敏喜欢说一句话：一个人走得快，一群人走得远。我想加一句，一件事做得快，一堆事做的慢。越是要加速成长，越是要把一件事做到极致，我们要做的不是把木桶的短板补长，而是把木桶的长板加高，这样先让别人看到我们的标签，我们才有可能装水。在水没有装满之前，木桶原理的正确解读是加长你的长板，而不是补短你的短板。如果你真的发现你可以做事了，我们真的要想想，我们的梦想一定是要坚持初心吗？我觉得很多人初心很简单，就是多赚钱，但是有了钱，我们开始野心膨胀，我想去改变世界。我觉得这样的人生才更符合人性。反正我就是这样的，今天一个朋友问我，你为什么要做在线教育，你的最初动机是什么？我说就是想多赚钱啊，不过今天已经10万学员通过网络和我的小伙伴一起学习，我可能是要想想，我是不是要给在线教育做点原创性强，意义深远的事情。越是宏大的使命，越有可能激发你创造力，开创伟大的事业。5换梯、拜名师、快速迭代、榜平台、抓浪潮、做超级联系人、积累势能、专注核心业务、追求使命感。这就是新书《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》给我们的九个建议，作者沙恩·斯诺，被誉为和《引爆点》作者马尔科姆·格拉德威尔一样有影响力的新锐作家。讲故事的能力一流，这本书提供了大量鲜活的案例，引发我们的思考。如果成功有捷径，是不是我们从来就没有研究过方法？有句话肯定是有道理的：没有方向和方法的坚持，也许是盲目。不想盲目，这本书我推荐一读，因为有趣。

# 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加怒》

## 章节试读

### 1、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第六章：超级联系人（广结人脉）

P154：利用人脉关系取得成功的好莱坞故事：与那些关系广泛的人交朋友，想方设法让他们帮你的忙。

P155：当一个给予者并不需要非凡的牺牲行为，只要注意在做事时多为别人着想就可以了，比如施以援手、提供指导、分享荣誉，或者为别人找关系办事。

起初，艾布拉姆斯给那些人脉比自己更广的人帮忙办事，这么做让他的人脉也渐渐丰富起来。但当他自己成为“超级联系人”之后，他仍然对别人施以援手。

如果你这样做只是为了取得成功，从长远看，可能就没用。

P157：超联的意思，则是去了解人们需要什么，然后一起讨论，“、‘我们怎么样做一些能够创造价值的事’”。

P160：但他和他的战友们知道，只靠宣传事不足以争取人民加入革命事业的。他们必须要满足同胞的基本需求，必须要赢得群众的信任。

P162：为超级联系人关系网中的成员人物提供帮助，最终让自己的业务蒸蒸日上。

无论方法还是手段，给予都是驾驭超级联系人、创造意外之喜的永恒智径。

### 2、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第三章：快速反馈（探索“底线”）

P60：你胜利的次数越多，你就越有可能再次胜利。

商场上的失败不会让我们水平更高、人更聪明，但成功却能让我们更有可能继续成功。

P65：即使一个人失败的经验可能包含有价值的知识，但如果以后不对这一经验进行反思，学习的潜力仍将无法发挥。

P70：在某个领域堪称大师的那些人，反而普遍推崇消极反馈而不是积极反馈。消极反馈能够刺激人们进行最大限度的改进，这是因为批评通常比赞美更具可操作性。

P71：专家往往能舍掉一部分自尊心，不会把对事不对人的合理反馈当作是对个人的一种贬低。

### 3、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第二章：师父领进门（纽带联系）

P31：分析表明，拥有导师的企业家与没有导师的企业家相比，前者的募集资金是后者的7倍，增长速度是后者的3.5倍。

更快取得成功的那些人往往都得到了曾是“过来人”的成功者的指点。

P38：“在事业成就上，非正式辅导比正式辅导的效果更大，也更加显著。”

如果是徒弟和师傅自愿走到一起并建立稳固的人际关系，那么辅导的效果就会好得多。

## 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速》

P40：精于智径smartcuts之道的徒弟在待人接物上就会略有不同。他会培养与导师的私交，在生活的其他方面也寻求导师的建议，而不仅仅局限于眼前的正式挑战。而且他也很关心导师的生活。

要培养一种深入的、内生性的关系，建立能够引领我们人生旅程的师徒关系，而不仅仅注重实践操作。

最好的导师能够帮助学生认识到真正重要的不是那些显而易见的东西。

坦诚相见

P42：已故文豪索尔·贝娄将那些能够在嘈杂环境中捕捉重要细节的人称为“一流的观察者”。这就是有些人能比别人学得更快的关键区别。

导师可以帮助学生把关注点放在那些最重要的元素上面。“师父可以给你更加细致入微的反馈，而且绝不允许三心二意，心有旁骛。”

### 4、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第一章：换梯术（横向交易）

P12：转型一到两次的初创公司，能够募集的资金可以增加2.5倍，用户增长率高3.6倍，而过早盲目扩大规模的可能性则会降低52%。

P17：“一个坚强有力，作风果断的领导者”是总统候选人必须具备的首要特征。

“若他能成就彼处，他就能成就四方。”

P18：努力和经验无法代替能力和业绩。

P19：另辟蹊径成功登顶的事实，正好点出了我们在传统智慧上的误区，即通过努力付出和按部就班的发展就一定能实现人生梦想。勤奋和运气当然是成功的必备要素，但他们绝非全部。

### 5、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第四章：利用平台（站在巨人的肩膀上）

P88：换梯成功者找到并建立了事业和生活中的抽象层，通过它们让自己的努力事半功倍。

我把这些抽象层称为平台。

P89：不学不干，与巧学巧干完全是两回事，有条不紊地寻找最经济的方式学习知识，或者按DHH自己的话说，练级。

P93：高科技行业就和赛车一样，哪怕特别微小的时间优势都事关成败。

平台为我们提供了相同的工具和环境。

P94：死记硬背各种公式、数字是罪魁祸首。

我们真正需要的，是教会孩子们使用工具，而不是做大人们布置的数学题。

P96：为孩子打造的编程语言 Hopscotch（跳房子）

## 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速》

P97：构造论：通过制作和操纵物体进行学习。这是一种极其有效的概念掌握和记忆方法，而且机会总是需要平台的辅助才能奏效。

P98：学习这门科学，其中有一部分就是学习用这门学科的语言进行交流。

P99：如何运用数学解决问题，如何创建模型，或加强我们对世界的理解。  
其实做其他任何事情只需要我们掌握高阶思维和使用平台的能力就足够了。

P100：在平台时代，创造性地解决问题比计算技能更有价值。

我们需要对这个世界的运作方式有一个最低限度的了解，包括都有谁，以及各种事物如何结合在一起等等。我们需要了解足够的统计学知识，才能够进行宣传上的数据统计。

P103：芬兰教育体现出的特点是：着重教导学生如何思考，而不是思考什么。

自己的未来只能由自己创造，那里的孩子们对于这一点有着更加深切的认识。他们接受的教育是要成为自己人生的创业者。

P106：  
DHH

"在我能想到的任何一项系列赛中都只花最短的时间做到足够好，然后进入更高一级的比赛。一旦你停止思考，你就只能沿着已有的路径前进，但其实你可以把速度提起来。如果你知道如何正确的训练，你就可以加快训练。

P108：平台的形式可以是工具，技术，游戏，轮胎，计算器，更可以是职业赛车联盟或高标准学校提供的环境。无论什么形式，平台发挥了功效倍增的作用，而且能够在人使用平台的过程中传授给他技能。

P109：平台教给我们技能，让我们能够专注于成就伟业，而不是再发明一遍车轮或是重复自己。

这个世界上有很多现成的东西可以为你所用。

### 6、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第七章：创造动能（趁热造势）

P170：那是一种有心无力、无所作为的感觉，我们的认知功能都会受到影响。

P172：对职场人产生最显著影响的因素是进步。一种向前进步的感觉，无论向前的一步迈得多么小。

P174：每个人都把自己前进的动能转移到其他领域，让生命的车轮继续滚滚向前。

P179：动能不只是一个强大的成功因素，也是一个强大的成功预测指标。

P180：在投资者看来，企业的发展势头与未来成功之间保持者极高的正相关度。  
有了动能的光环，其他的小毛病都可以忽略不计。

对动能的感知往往与动能本身一样重要。

P184：要想成功驭势而行，就要善于积累潜在的能量，只有这样才能让不期而至的机遇功效成倍放大。

## 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加怒

### 7、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第九章：10倍思维（埃隆 马斯克）

P213：这样一种抢眼球的炒作背后必须得到真材实料的支持才能产生真正的势头。

P216：10倍思维是一种超级巨大的摆动艺术。

泰勒说：“把一件事情做到10倍好，往往比做到10%好还要更容易。”

P216：10%思维方式就会表现为试图培养出更加强壮的马匹。而占先原则则会建议思考向前运动的原理，然后立足于此，发挥最新技术的作用---例如，内燃机。

打破一些基本假设。打破常规，违背常理。  
10倍的进步则建立在勇气和创造力之上，是巧干。

P218：大量的竞争不只会降低获胜的概率，而且还会导致表现欠佳。N效应。

P220：梦想家会赢得更多的客户，更多的投资者，以及更多的口碑。

仅仅因为你是对的，并不意味着人们一定就会支持你。你还必须激励他们，必须要讲述一个能够鼓舞人心，激发斗志的故事。

P221：像马斯克喜欢说的那样：“第一步是要人相信实现这一目标是可能的；然后才真有实现的可能。”

P227：对于旁人的小小梦想，人们一般都愿意讲几句客气话表示支持。但面对巨大的梦想，我们却愿意付出生命和金钱。潜力越大，愿意提供支持的人也就越多。

P228：大事业就会吸引忠实跟随者、大投资人、大量资金、大牌顾问以及顶尖人才。

### 8、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第八章：大道至简（从优秀到卓越）

P194：创新是指换种方法去做事，而不是从无到有创造（发明）一些东西，也不是把同一件事情做得更好（改进）。

P195：颠覆性创新产品的主要特点是节约成本（时间或金钱）。但每一种颠覆性产品成功背后的关键因素则是简化。

那些缺德世界级成功的人，往往是那些只关注于少数几项工作而且几十年如一日坚持不懈的人。换句话说，想一飞冲天，成就一番事业，我们就需要去芜存菁，大道至简。

P198：进行大量微不足道的选择，会让一个人的自我控制力消耗殆尽。

P199：显然，耐力和毅力，甚至创意，都是容易枯竭的资源。

尽量减少干扰，最大限度地做出好的决策。

## 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速》

P202：那些顽强地集中注意力的孩子们（坚韧不拔），最终在单词拼写的比赛中击败了比他们更聪明的孩子。他们的艰苦练习更有针对性，更加简化。而这就是成为一位一流专注着的艺术。

### 9、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-后记

P234: 他通过观察而不是真正与别人交谈学会了识人。他通过观察了解到更多。（爱德华兹）

P240：我一直想做到更好。

要让你自己的人生，每天进步一点点，每天成功一点点。假以时日，定有大成。

### 10、《出奇制胜：在快速变化的世界如何加速成功》的笔记-第五章：抓住浪潮（顺势而行）

P119：所谓运气就是在正确的时间出现在正确的地方。有些人以及公司却像冲浪运动员那样，善于让自己在正确的时间出现在正确的地方。他们寻找机会，而不是等待机会。

P123：直觉是潜意识特征识别的结果。

P125：不断试探各种潜在趋势的可能性，在大浪形成的时候，企业至少在相关领域已经有所涉及，不会被搞得措手不及，应对失据。

相反，过度专注于捍卫自己目前的业务实践，过度害怕新的尝试，往往就会被别人超越。

P139：有些人苦练20多年却怎么也成不了专家，其中必有原因。

想取得成功，就要像职业冲浪选手那样时刻逐浪而行，守株待兔永远也赢不了比赛。

如果供你施展才华的平台做不到与对手的一样好或者更好，那你就要输了。

# 《出奇制胜：在快速变化的世界如何加怒

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)