

《图说工厂仓储管理》

图书基本信息

书名：《图说工厂仓储管理》

13位ISBN编号：9787115334005

出版时间：2014-1

作者：滕宝红

页数：262

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《图说工厂仓储管理》

内容概要

本书在《图说工厂仓储管理》第一版的基础上对工作内容、板块设置、实景图片进行了适当的改动和更新，系统地阐述了仓储规划设计、物品入库管理、仓储搬运管理、仓储保管质量控制、仓储盘点管理等12个方面的内容，表述详细、图文并茂，并随书附赠实操光盘，为读者提供了实用的参考范例。本书适合企业各级管理人员尤其是设备管理操作人员阅读，也适合企业管理咨询师、培训师阅读使用。

《图说工厂仓储管理》

作者简介

滕宝红，中国大学生就业促进工程项目专家团成员，资深企业顾问，长期从事管理培训和企业管理工作，擅长各类现场改善、国际标准管理体系及现场管理技术的辅导和培训，深入研究QCC、TPM、IE工程、5S-9S、生产安全等现场改善技术、品质管理技术、精益管理及中基层管理人员能力提升专案，先后为众多知名企业进行了各类管理体系及现场改善的辅导和培训。著有《转危为机：制造业脱困之路》《企业自省：解决问题背后的问题》《仓储物流流程控制与管理》《仓管员上岗手册》等图书。

书籍目录

第1章 工厂仓储管理导引

仓库是各类物料、半成品、成品的储存场所。做好仓储管理工作，能够提高生产效率，提升产品质量。

- 导引01：仓储管理流程图
- 导引02：仓储管理架构图
- 导引03：仓储管理关键点
- 导引04：仓储管理核心术语

第2章 工厂仓储规划设计

仓储规划设计是仓储管理工作的开端。合理的仓储规划设计对保管企业各类物品非常重要；反之，一旦规划不善，也很容易给企业带来损失。

- 要点01：仓库的重要作用
- 要点02：常见仓库类别
- 要点03：仓库规划要点
- 要点04：仓库选址要领
- 要点05：仓库布局管理
- 要点06：仓区规划管理
- 要点07：货位的布置
- 要点08：货位的编号
- 要点09：仓库组织管理

第3章 工厂物品入库管理

为保证物料、半成品、成品等物品的储存质量，必须把好入库关。各级仓管人员应做好物品入库前的各项准备工作，完善接收流程，避免出现任何错误，给企业造成不必要的损失。

- 要点01：物料入库准备

【参考范本】A公司收货通知单

- 要点02：物料接收基本流程
- 要点03：物料检验方式
- 要点04：物料入库登记
- 要点05：物料入库损害赔偿
- 要点06：物料编号管理
- 要点07：物料定位与标示
- 要点08：半成品、成品入库控制

第4章 工厂仓储搬运管理

搬运是仓库现场作业的重要内容之一，搬运人员必须遵守搬运的基本规则，认真完成搬运工作。

- 要点01：仓储搬运的基本规则
- 要点02：仓储搬运方法
- 要点03：仓储搬运效率的提高
- 要点04：特殊物品搬运
- 要点05：常见运输标志辨识

第5章 工厂仓储保管质量控制

仓储保管是仓储管理的核心工作，对仓储物品保管不当，致使物品遭遇霉变、病虫害等，将会给企业带来重大的损失。因此，各级仓管人员必须做好物品的日常储存工作，确保所有物品保存完好。

- 要点01：仓储保管基本要求
- 要点02：物品合理堆放
- 要点03：特殊物品的储存管理
- 要点04：金属物品保管要点
- 要点05：仓储环境控制
- 要点06：仓储质量监督

要点07：呆废料的管理

第6章 工厂仓储盘点管理

仓库中储存着大量物料、半成品、成品等物品，这些物品都是企业的重要财产，为了充分了解这些物品的储存状况，就需要做好盘点工作。通过盘点，可以核实各类物品的实际储存数量与账目是否相符。

要点01：盘点的重要作用

要点02：盘点的常见形式

要点03：盘点记录工具

要点04：盘点前的准备

要点05：盘点的正式实施

要点06：盘点结果统计

要点07：盘点结果处理

第7章 工厂物料出库管理

物料出库主要是指物料的发放、调拨等。各级仓管人员要积极做好物料出库工作，避免错发、错调，给企业造成损失。

要点01：物料发放的常见形式

要点02：物料发放的基本流程

要点03：物料发放的要求

要点04：领料凭证审核

要点05：备料

要点06：物料发放作业

要点07：物料发放问题处理

要点08：物料超领控制

要点09：物料的退还

要点10：物料的调拨

第8章 工厂仓储库存控制

仓库储存的各类物品一旦堆积过多，往往会产生安全隐患及引发成本上升。因此，各级仓管人员应当做好库存控制工作，使储存量保持在合理的水平，以消除安全隐患，同时也为企业节省成本，减少资金占用。

要点01：库存的常见类型

要点02：库存与周边业务

要点03：库存的作用与高库存的弊端

要点04：零库存与适当库存

要点05：ABC分类管理法

要点06：订购点法与安全库存

要点07：定期订购法

要点08：红线法

要点09：双箱法

要点10：三架法

要点11：库存管理的完善

第9章 工厂仓储安全管理

没有安全的储存环境，仓储工作将很难开展。因此，仓库各级人员应全面加强仓储安全管理，避免出现安全事故。

要点01：树立安全作业意识

【参考范本】××有限公司仓库安全管理制度

【参考范本】××有限公司仓库安全工作责任书

要点02：遵循安全操作规程

【参考范本】××有限公司仓管员安全操作规程

要点03：加强人员出入安全管理

要点04：加强特殊物品安全管理

要点05：加强防盗管理

要点06：经常开展安全检查

要点07：消防安全管理

第10章 工厂仓储物流管理

各类物料经过生产加工后就会成为成品，并以产品的形式储存于仓库中。当有客户购买时，企业就要将产品从仓库转移至客户手中。仓储物流管理就是指利用配送车辆把客户订购的产品从仓库送到客户手中的过程。

要点01：物流配送作业的特点

要点02：物流配送的准备工作

要点03：物流配送的基本作业流程

要点04：物流配送的注意事项

要点05：物流配送效率的提高

【参考范本】××有限公司送货工作管理规定

第11章 工厂仓储设备管理

良好的仓储工作离不开各种各样的仓储设备，如计量设备、储存设备、搬运设备等，这些设备为仓储工作提供了基础支持。企业应按相应要求做好仓储设备的管理工作。

要点01：仓储设备的类别

要点02：仓储设备的特点

要点03：仓储设备的选择

要点04：仓储设备管理要求

【参考范本】××有限公司仓储设备管理制度

要点05：货架系统

要点06：装卸搬运设备

要点07：计量和分拣设备

要点08：自动化立体仓库

第12章 工厂MRP管理

MRP是仓储管理的一种重要手段，通过实施MRP管理，企业可以严格控制物料采购数目，严格控制库存，以使仓储物料处于合理的库存水平。

要点01：了解MRP

要点02：MRP所需资料要求

要点03：MRP的构建流程与实施步骤

要点04：MRP的计算

要点05：了解ERP

光盘目录

第一部分 工厂仓储管理主要内容解读

1-1.1 仓库选址内容解读

1-1.2 仓库类别内容解读

1-1.3 仓库布局内容解读

1-1.4 仓区规划内容解读

1-1.5 货位布置内容解读

1-1.6 货位编号内容解读

1-1.7 选择货架内容解读

1-1.8 仓储设备内容解读

1-1.9 仓储组织内容解读

1-1.10 仓管人员内容解读

1-2.1 物料编号内容解读

1-2.2 物料定位与标示内容解读

1-2.3 物料清单内容解读

- 1-2.4 物料账卡内容解读
- 1-3.1 入库准备内容解读
- 1-3.2 物料接收流程内容解读
- 1-3.3 物料检验内容解读
- 1-3.4 入库登记内容解读
- 1-3.5 保管卡设置内容解读
- 1-3.6 物料档案内容解读
- 1-3.7 损害赔偿内容解读
- 1-4.1 搬运原则内容解读
- 1-4.2 搬运方法与工具内容解读
- 1-4.3 运输标志内容解读
- 1-4.4 搬运的要求内容解读
- 1-4.5 提高搬运效率内容解读
- 1-4.6 实施合理化搬运内容解读
- 1-4.7 特殊物品搬运内容解读
- 1-5.1 储存保管要求内容解读
- 1-5.2 物品堆放内容解读
- 1-5.3 物品标示内容解读
- 1-5.4 仓储保管技术内容解读
- 1-5.5 不同物品的保管要领内容解读
- 1-5.6 储存日常质量监督内容解读
- 1-5.7 物品定期检验内容解读
- 1-5.8 呆废料的处理内容解读
- 1-6.1 盘点的作用内容解读
- 1-6.2 如何做好盘点内容解读
- 1-6.3 盘点记录工具内容解读
- 1-6.4 盘点的程序内容解读
- 1-6.5 盘点准备内容解读
- 1-6.6 实施盘点内容解读
- 1-6.7 盘点结果统计内容解读
- 1-6.8 盘点差异确认与处理内容解读
- 1-7.1 库存内容解读
- 1-7.2 库存的类型与要求内容解读
- 1-7.3 库存与周边业务内容解读
- 1-7.4 库存的作用与弊端内容解读
- 1-7.5 零库存与适当库存内容解读
- 1-7.6 ABC分类管理法内容解读
- 1-7.7 订购点法与安全库存内容解读
- 1-7.8 库存管理的完善内容解读
- 1-8.1 物料的发放流程内容解读
- 1-8.2 物料发放手续内容解读
- 1-8.3 物料发放原则内容解读
- 1-8.4 领料凭证的审核内容解读
- 1-8.5 备料内容解读
- 1-8.6 物料发放内容解读
- 1-8.7 做好登记作业内容解读
- 1-8.8 发料问题的处理内容解读
- 1-8.9 退料管理内容解读
- 1-8.10 物料超领的管理内容解读

- 1-8.11 成品出仓内容解读
- 1-8.12 成品出仓异常情形处理内容解读
- 1-9.1 MRP内容解读
- 1-9.2 MRP所需资料要求内容解读
- 1-9.3 MRP的构建流程与实施步骤内容解读
- 1-9.4 MRP的计算内容解读
- 1-9.5 ERP资源管理计划内容解读
- 1-10.1 树立安全作业意识内容解读
- 1-10.2 遵循操作规程内容解读
- 1-10.3 强化库区安全管理内容解读
- 1-10.4 仓库消防管理内容解读
- 1-10.5 仓库治安保卫管理内容解读
- 1-10.6 仓库5S管理内容解读
- 第二部分 实用制度
- 2-001 仓库规划制度
- 2-002 仓库储存区域划分细则
- 2-003 物料仓储管理规定
- 2-004 仓储管理运作程序
- 2-005 仓储作业指导书
- 2-006 零配件仓库管理规定
- 2-007 半成品仓库管理规定
- 2-008 成品仓库管理规定
- 2-009 工具仓库管理规定
- 2-010 油品仓库管理规定
- 2-011 物料收货控制程序
- 2-012 物料储存、保管、搬运管理办法
- 2-013 物料出仓控制程序
- 2-014 仓储管理办法
- 2-015 搬运、运输与储存管理办法
- 2-016 不良品(废品)处理办法
- 2-017 产品搬运、贮存、包装与防护程序
- 2-018 呆废料管理办法
- 2-019 物料领发管理规定
- 2-020 物料调拨管理规定
- 2-021 PMC部物料出库管理规范
- 2-022 发货管理制度
- 2-023 盘点管理办法
- 2-024 盘点作业指导书
- 2-025 库存物品账务处理办法
- 2-026 仓库绩效管理制度
- 2-027 仓库物品安全管理办法
- 2-028 仓库消防管理办法
- 2-029 仓库保管员安全操作规程
- 2-030 仓库防火安全管理规则
- 2-031 商业仓库消防安全管理办法
- 第三部分 实用表格
- 3-001 用料清单
- 3-002 物料BOM清单
- 3-003 存量基准设定表

- 3-004 产品零件一览表
- 3-005 产品用料明细表
- 3-006 存量控制卡
- 3-007 物料管制卡
- 3-008 物料保管卡(一)
- 3-009 物料保管卡(二)
- 3-010 物料保管卡(三)
- 3-011 ××产品材料耗用统计台账
- 3-012 订单耗用材料耗用总表
- 3-013 ××车间月物料耗用统计表
- 3-014 收货台账
- 3-015 物料进销存账
- 3-016 物料发货台账
- 3-017 个人领料台账
- 3-018 库存明细账
- 3-019 物料分析表
- 3-020 物料计划表
- 3-021 ××产品物料计划表
- 3-022 订单物料计划总表
- 3-023 低值易耗品及劳保用品月用量计划表
- 3-024 常备性材料周需求计划表
- 3-025 常备性材料月需求计划
- 3-026 专用性物料需求计划表
- 3-027 物料请购单
- 3-028 物料验收单
- 3-029 物料供应变更联络单
- 3-030 物料供应进度修订通知单
- 3-031 物料供应延误报告单
- 3-032 材料入仓单
- 3-033 发料单
- 3-034 领料单
- 3-035 限额领料单
- 3-036 非限额领料单
- 3-037 委托加工物品领料单
- 3-038 退料单
- 3-039 退料缴库单
- 3-040 补料单
- 3-041 半成品/成品入仓单
- 3-042 半成品/成品出仓单
- 3-043 废料处理申请单
- 3-044 半成品报废单
- 3-045 进货日报表
- 3-046 材料收发日报表
- 3-047 材料库存日报表
- 3-048 半成品库存日报表
- 3-049 成品库存日报表
- 3-050 呆料库存月报表
- 3-051 呆料月报表
- 3-052 废料处理清单

- 3-053 废料处理跟催表
- 3-054 废料报表
- 3-055 物料报废申请表
- 3-056 送货日报表
- 3-057 退料月报表
- 3-058 成品入库单
- 3-059 成品出库单
- 3-060 材料去向一览表
- 3-061 材料移动表
- 3-062 辅料进出管理台账
- 3-063 辅料新领申请单
- 3-064 辅料废弃申请表
- 3-065 入库单
- 3-066 出库单
- 3-067 领料单
- 3-068 退料单
- 3-069 退货单
- 3-070 换料单
- 3-071 材料标示卡
- 3-072 磅码单
- 3-073 报废单
- 3-074 半成品入库单
- 3-075 成品入库单
- 3-076 成品出库单
- 3-077 产品、物资标签
- 3-078 工具仓领料单
- 3-079 工具请购单
- 3-080 仓库物料出入管制卡
- 3-081 物料安全库存表
- 3-082 物料消耗表
- 3-083 发货单
- 3-084 收货单
- 3-085 盘点单
- 3-086 物料盘点签
- 3-087 盘点票
- 3-088 盘点记录单
- 3-089 盘点盈亏表
- 3-090 盘点差异分析表
- 3-091 盘点异动报告表
- 3-092 物料盘点数量盈亏及价格增减更正表
- 3-093 货仓5S规范表
- 3-094 日用商储仓库安全检查表
- 3-095 工业安全(仓库)检查表
- 3-096 仓库安全检查表
- 3-097 仓库温度、湿度记录表
- 3-098 仓库检查记录表

《图说工厂仓储管理》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com