

# 《计划与控制》

## 图书基本信息

书名：《计划与控制》

13位ISBN编号：9787532380657

10位ISBN编号：7532380653

出版时间：2005-8

出版社：上海科学技术出版公司

作者：国际金融公司中国项目开发中心 编

页数：130

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《计划与控制》

## 内容概要

本书是专门针对中小企业经营者的自学而编写的书籍。它为他们实施有效的项目管理提供了必需的基本工具和知识。全书内容深入浅出，便于记忆，寓教于乐，通过有趣的活动和练习，切身体会，使学习变得轻松。

## 精彩短评

1、短小，实用，但是缺乏深度

# 《计划与控制》

## 精彩书评

1、《计划与控制》只是一本小册子，前言说需要用10个小时读完，对于已经掌握一定制造业管理知识与项目管理知识的读者来说，最多花个一小时浏览一下就可以了。这本书分三个部分：分别是工作过程的计划与控制、资源使用的计划与控制与项目的计划与控制。第一个部分，是关于计划与控制这个主题的一般性解释，作者简要介绍了开环系统与闭环系统的概念，说明了控制工作的环节，指出控制工作中涉及的绩效标准需要明确定义和清晰表达。对这一部分感兴趣的读者，可以深入去阅读与控制论相关的著述。第二个部分，涉及了诸多与工厂管理有关的主题：对于物料控制，本书指出了其四个主要责任区——接收、搬运、处理、存储。关于质量控制，提出了Cascade公式——卓越=承诺+能力+标准+沟通+关注细节。对于供应商管理，评价其组织和管理状况的客观标准就是其提供的产品或服务的质量水平。这一部分还介绍了一种简单的甘特图，作为一种生产排程的工具，有必要懂得应用。第三个部分，是项目管理相关的内容。简要地说明了项目的三个约束条件——时间、资源、范围。项目开展之前要进行可行性研究，通过考察项目提案的各个方面，进行成本核算、分析可能遇到的问题。对于项目管理理论中的一些通用方法，比如WBS，关键路径法及莫顿法则都有说明。最后，编者提出了估算成本和监控开支的必要性。作为给中小企业业主的指导手册，这本小册子对生产经营管理还是有一定借鉴意义的，但是如果更上一层楼，就要深入学习册子中所涵盖的各个主题了。

# 《计划与控制》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)