

# 《利润：企业利润持续增长之道！》

## 图书基本信息

书名：《利润：企业利润持续增长之道（精装）》

13位ISBN编号：9787111486463

出版时间：2015-5

作者：史永翔

页数：196

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)

# 《利润：企业利润持续增长之道！》

## 内容概要

本书作者史永翔拥有丰富的财务和管理工作经验。本书是作者多年的企业管理实战经验总结，将企业战略管理、营销管理、运营管理和财务管理相结合，提出系统化的企业管理策略和方法，推动企业整体效益的快速提升！

本书根据作者的培训课程编写而成。在企业管理中做出的任何一个决策都将涉及两个结果：利润和现金。作者通过将企业平常的财务报表转化成可以做企业管理分析的管理利润表，帮助读者从销量、售价、直接成本、变动费用和固定费用五个方面来掌控企业运营，检测企业经营成果，实现企业盈利的目的。

书中设计了大量企业管理的真实案例，在全景模拟企业现实状况的基础上，讲解如何恰当根据财务分析做出正确的决策，快速提升企业利润。

# 《利润：企业利润持续增长之道！》

## 作者简介

史永翔

史永翔先生结合20多年管理实战经验，将企业战略管理、营销管理、运营管理和财务管理相结合，创造性地研发出"YTT利润管理体系"，提出了系统化的企业管理策略和方法，推动了企业整体效益的快速提升！

## 书籍目录

### 序 利润的定位

#### 第1章 作为管理者，你对利润怎么看 1

##### 1.1 利润管理的五大风险 3

【案例1-1】库存危机：国产运动品牌为什么会跌倒 4

【案例1-2】价格变动：房地产资金压力大 5

【案例1-3】直接成本：华联三鑫-戛然而止的"奋进" 5

【案例1-4】变动费用：内外交困的五谷道场 7

【案例1-5】固定费用：柯达-船大难掉头 7

##### 1.2 三大利润管理工具 9

【案例1-6】网上书城的价格战 9

【案例1-7】科学破解你的分配难题 12

【案例1-8】自以为是的"无形资产" 20

【案例1-9】戴尔的"快"字秘诀 21

【案例1-10】沃尔玛的快速成长是怎样炼成的 23

##### 1.3 利润最大化，怎样做决策 25

【案例1-11】冲破你的销量局限 30

【案例1-12】如何利用盈亏平衡提高盈利 31

#### 第2章 销量：企业利润的动能 34

##### 2.1 有销量没利润的企业该如何收场 37

【案例2-1】三个简单调整让销售翻倍 40

【案例2-2】如何有效改善企业产能 45

【案例2-3】要增长还是要现金 54

【案例2-4】开发新品就是卖资产吗 58

【案例2-5】三个方向明确企业品牌扩张路 60

【案例2-6】服务力就是企业竞争力吗 63

##### 2.2 疯狂生产为哪般

65

#### 第3章 价格：企业利润的启爆 75

##### 3.1 涨价引起的利润和现金流变化 78

【案例3-1】五元钱也能带来高盈利 83

##### 3.2 降价引起的利润和现金流变化 84

【案例3-2】降价促销真的有效吗 86

【案例3-3】销量好不一定利润好 88

##### 3.3 价格变动和市场策略 92

【案例3-4】找到顾客的"心理按钮" 92

#### 第4章 直接成本：企业利润的支撑 98

##### 4.1 直接成本上升引起的利润和现金流变化 100

【案例4-1】颠覆你对直接成本的认知 102

##### 4.2 直接成本下降引起的利润和现金流变化 106

【案例4-2】用服务打开产品的市场 107

##### 4.3 经营选择中的直接成本问题 110

【案例4-3】从经营到盈利-反常思维的力量 110

#### 第5章 变动费用：企业利润的推力 115

##### 5.1 为什么费用也需要管理 115

##### 5.2 变动费用和业绩考核 116

【案例5-1】仅仅关注业务增长是不够的 116

##### 5.3 变动费用和销售质量 117

# 《利润：企业利润持续增长之道！》

【案例5-2】如何激励更有效	119
第6章 固定费用：企业利润的平台	124
6.1 宜家-"转"出来的成本管理	125
【案例6-1】宜家-越便捷，越高效	125
6.2 ZARA-"定"出来的销售管理	131
【案例6-2】ZARA-有时浪费也是一种价值	131
6.3 女装经营企业-穿新鞋走旧路	136
【案例6-3】警惕品牌扩张的"借路"危机	136
6.4 慈善机构经营-得"能"偿失最重要	141
【案例6-4】简约办公，让努力更有价值	141
【案例6-5】如何避免重资产经营添"内伤"	145
第7章 以"赛"带"练"，破解企业管理迷局	153
7.1 如何对未来进行规划	153
7.2 你还能继续借到钱吗	156
【案例7-1】银行家的谈判-你还能继续借到钱吗	156
结束语	169
参考文献	181

# 《利润：企业利润持续增长之道！》

## 精彩短评

- 1、非常好，创业者需要仔细读读
- 2、内容较为啰嗦，从企业经营者进行财务分析，角度独特，适合创业者看，因此给五星。

# 《利润：企业利润持续增长之道！》

## 版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：[www.tushu000.com](http://www.tushu000.com)