

《稻盛和夫的实学：经营与会计》

图书基本信息

书名：《稻盛和夫的实学：经营与会计》

13位ISBN编号：9787506063463

10位ISBN编号：7506063468

出版时间：2013-8-1

出版社：东方出版社

作者：稻盛和夫

页数：168

译者：曹岫云

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《稻盛和夫的实学：经营与会计》

内容概要

本书中稻盛先生归纳了“会计七原则”，可谓条条精辟、字字珠玑，同时也是我们经营者正确经营企业的指针。“会计七原则”也是引进“阿米巴经营”的前提。事实上凡是引进阿米巴并最终取得成功的企业，无不贯彻执行了这七条原则。

《稻盛和夫的实学：经营与会计》

作者简介

1932年出生于日本鹿儿岛，1955年毕业于鹿儿岛大学工学部。1959年创办京都陶瓷株式会社（现在的京瓷公司）。1984年创办第二电电株式会社（现名KDDI，目前在日本为仅次于NTT的第二大通信公司），这两家公司都进入了世界500强。日本四大“经营之圣”之一。事业成功之余，稻盛和夫在1984年创立“稻盛财团”，同年创设“京都赏”，以表彰对人类社会具有卓越贡献的人士。

《稻盛和夫的实学：经营与会计》

书籍目录

- 推荐序 企业持续发展的要诀
- 序言 现代的经营迫切需要会计学
- 前言
- 序章 我的会计学思想
- 第一部 直接为经营服务的会计学
- 第一章 以现金为基础的经营现金流经营原则
- 第二章 贯彻一一对应原则——对应的原则
- 第三章 彻底地实行筋肉坚实的经营
- 第四章 贯彻完美主义完美主义的原则
- 第五章 用双重确认的办法保护公司和员工
- 第六章 提高核算效益提高核算效益的原则
- 第七章 实行透明经营玻璃般透明经营的原则
- 第二部 直接为经营服务的会计学之实践（盛和塾经营问答）
- 后记

精彩短评

- 1、会计作为企业决策的基础，是不允许马虎的存在的。在现实生活中看到种种现象和实例，再回顾书中所言，边学边实践，对于个人而言是难得的机会。涉及资金流动和资产负债的问题，果然是一种新的挑战。有些读不懂的地方，过些时日再看。
- 2、大道至简，不管是做人、做事、做企业，其实从从根本上去做正确的事情，才能保证持续的发展，依靠暧昧的做法、不正当的行为也许一时看起来成功了，但并不会持久。虽然看起来这些会计原则和经营哲学都很简单，但是真正要贯彻并不容易，它需要能真正看透事物本质的智慧、抵御不良诱惑的坚定毅力、对人心的正确理解和把握、以身作则、严格自律的品德与人格，这也是为什么学习稻盛和夫的人和企业的企业很多，但是学到的人很少的原因，因为这个对人的品德和智慧以及自律能力和行动能力的要求非常高。
- 3、很实在的书~管理大师教会我们最朴素的道理，就是要认清会计的本质，是为了更好地管理企业而非为记账而记账。另外，要重视现金、量入为出、钱和票据一一对应等等。对他的阿米巴经营挺感兴趣，有空读一下！
- 4、帮助理解会计与企业发展管理的关系
- 5、商业是朴素的行为，管理是走心的设计。
- 6、一一对应是一本书给我带来的最大启示，另外双重确认避免人性的弱点也很值得深思...
- 7、这本书是部门内发放的，谢谢领导，绝对是一本好书，经营中会计的作用，以及经营中解决问题的基准都有涉及，稻盛和夫在本书中所提及的创新会计核算管理方法在当今很多都变成了准则要求，可见一个真正把精力投入到企业经营中的人的巨大力量，作为移民工程财务从业人员，能接触到领导者们高屋建瓴的点出企业遇到的问题，并提出解决良方真是获益匪浅，这本书也从侧面让基层员工了解到公司高层在面对复杂经营环境时做出决断的艰难程度，使我理解了公司领导并不是我们平时所看到表象那样，领导之所以为领导，定有一些超我之能力，这本书也让我能静下心来，安静的学习，积极的进取！
- 8、值得一读再读的书，不仅仅可以应用于企业管理，其中的思维体系可以应用到自我管理。再读一遍写长评！
- 9、简单而深刻，其中充满了经营的智慧。
- 10、#读书打卡##读书·非学无以致真#会计知识懂得不多，稻盛和夫通过这本书拨开会计的层层迷雾，从根本上归纳了会计七个原则，实际上大道至简，说的就是实事求是四个字。越是成功的企业很多时候用的制度和理论越是简单的，关键在于执行和贯彻。作者为人正直，企业贯彻的也是公开化。尤其会计准则贯彻业务事实和票据一一对应及透明经营、严格核查、双重确认防止出现违纪行为的理念更是看到作者及建企业的原则。然而，现在很多企业恰恰丢失了这些最简单的部分。
- 11、觉得有用，虽然只看懂三成。
- 12、稻盛和夫的书分为两位：哲学和实学，哲学强调全身心的奉献和努力，从而获得个人和公司的成长；实学是阿米巴方法的应用和实践。理论上 Zara和中国的韩都衣舍算是实践此类“小组自负盈亏”制比较成功的，在复杂企业里，为了单元组织的效益可以考虑尝试，做到责任有人担，成本有人控，效益有人管等等。
- 13、有点蒙圈
- 14、又实在又质朴，引人思考
- 15、2017.7th
 - 1.现金流、2.一一对应、3.筋肉坚实、4.完美主义、5.双重确认、6.提高核算效益、7.玻璃般的透明以上是稻盛的经营原则，独创的经营会计和传统的财务会计相得益彰。书中强调企业需要道德规范。
- 16、前面几章很平淡，第二部分的盛和塾经营问答及其精彩，显示出稻盛和夫平生的经营功力。
- 17、简单明了几个要点，直指经营与会计本质，经营者必读！
- 18、经营会计，小生意的模式，大企业的精细，体现了经营管理的精髓。
- 19、理念好搭，真的好想实现它

《稻盛和夫的实学：经营与会计》

20、上MBA的会计课，王灿女神推荐的，很平时易懂，但是确实是讲了不少非会计从业人员需要理解的门路和道理，就是书太贵，很薄，上下班地铁读完，建议可以借或者看电子版。

21、很平实的一本书

22、没有评分，怎么说呢？不亲自做，就永远不会真懂，所以对没有经营公司的普罗大众无实效。但最近正在系统学习财报，也在分析几家上市公司，经营者看财报的方式的确给了我很多启发。另外，无目的的看工具书可能实效不大，但是会在脑海里建立index，一旦需要就知道去哪里找。

精彩书评

1、 “懂”经营的人与会经营的人相比，数量之多，不知其几万倍也。懂——知道理论；会——做得好。

2、 所以这种教人“懂”的书没用么？以前我是这么想的，但现在我不再这么认为。有无数的秀才才有状元，有无数的士兵才有将军——尽管不尽是这样——有更多的人“懂”经营，才更有可能孕育出会经营的实学家。

3、 稻盛和夫的实学阿米巴，我理解就是现在大家常说的独立核算，化一个发动机（老板）为多个发动机（事业部领导），这个模式的基础就是在员工中有更加多的经营人才，在经营者中有更普遍地经营意识。当然，知1000不如做1，学以致用才是“懂”到会的正确道路。

4、 有许多高深的道理其实非常浅显；有很多哲理就像是废话。但是在实际中，让“船到桥头自然直”的，往往是抛到脑后的不起眼的一句废话。

5、 这本书对我的会计水平提高（在薄弱基础上）起不到一厘米作用——还赶不上它的厚度。它主要是强化了一种“正”的理念，序言里就提到的追求做人的正确原则。另外多少拧了几下旋钮，让一片漆黑的视野，出现了虚化的光亮——让我对会计、尤其是会计在企业中作用的了解更近了一步。

6、 要敢于打破拘泥，用一颗实事求是的心，还原常识，还原“常识”成立所需要的条件，并重新审视这些条件当前是否依然成立。

7、 做成一件事，必须在心底有强烈地意愿和坚强的意志P37，下一步，让这个意志成为公司各员工的意志P157，这需要“玻璃般透明”P122，需要经营者亲自盘点P63，需要领导能够代替工作P77等等。

8、 并不是有了好的核算制度，效益就会提升，而是现场的员工想要提升效益时，效益才会提升P117。

9、 制度。预算制度到最后往往是支出落实了，业绩无法落实。要适用的制度，不要概念。

10、 制度。双重确认制度，帮助员工没机会犯错的制度。

11、 制度。一一对应制度。严格执行的制度。

章节试读

1、《稻盛和夫的实学》的笔记-第126页

经营者不仅应该如实公布规定的公司财务核算资料，而且作为日常工作，还必须重视对投资者的IR（投资者关系管理）活动。大规模的机构投资者自不必说，而且对于所有关心公司未来、关心股价动向、与公司有利害关系的人，都应该让他们正确了解企业领导层的企业理念、公司经营状况以及对公司将来的展望。告诉投资者，自己的公司具备健全的财务体质，有很好的发展前景，那么投资者将宝贵的资金投入，自然也不必担心。让投资者正确地理解本公司的价值。这样做，投资者对公司的评价就会更高，还会提升股价。这不仅对自己公司有利，还会给许多投资者带来很大好处。这么看来，投资者投给我们的资金是如何运用的，将来又会如何有效使用？把这些信息传递给投资者的IR活动，在企业经营中极为重要。泡沫经济崩溃以后，日本的证券市场持续低迷。为了使股市活跃起来，必须让证券市场更加公正透明。与此同时，企业自身必须光明正大，实施透明经营，并同诚实而活跃的投资者积极沟通交流，这很有必要。信息公开，就是将真实情况如实传递，这是理所当然的事。即使发生了“不良事件”，也要鼓起勇气立即对外公开。这样做反而会增加客户对公司的信任。遭遇困难时要从正面面对，最好将如何切实地解决问题的措施实事求是地告诉投资者。将自己公司的真实状态对外公开，毫无隐瞒。要做到这一点，“公正优先于利益”这种坚定而明确的哲学必不可缺。

2、《稻盛和夫的实学》的笔记-第157页

对于有关企业的事，经营者要比谁都考虑得更多更深，不夹带任何私心，凭自己的意志决断，在这种状态下制定的决策就是企业的经营目标。

3、《稻盛和夫的实学》的笔记-第147页

首先必须考虑的是：如何提高眼前经营的收益率，如何改善公司的财政状况。

你还说，进行新的投资，现在的销售就能扩大三倍。扩大二倍还有可能，但三倍的话，那是一个很大的飞跃。如果事业规模扩大至三倍，那么人的问题、内部管理的问题等各种问题都会接踵而来，经营的难度会以几何级数增加。

4、《稻盛和夫的实学》的笔记-第122页

首先重要的是，从公司干部到普通员工，经营必须“透明”。就是说，不仅经营者要对公司的状况了如指掌，而且员工也能知道公司的状况，能看到经营者在做什么，这就是所谓“玻璃般透明”。规则透明，才能“注入灵魂”。

5、《稻盛和夫的实学》的笔记-第113页

因为我认为“定价即经营”，所以京瓷对每一种产品的定价都注入了心血，非常认真。同时千方百计在这个售价上用最小的费用做出令客户满意的完美无缺的产品。利润不过是这种努力产生的结果。我认为这才是经营最基本的出发点，从这个意义上说，产品的售价和成本不可能一成不变。这段话是连接营销与阿米巴经营的桥梁，也是总括。

6、《稻盛和夫的实学》的笔记-第117页

并不是有了好的核算制度自然就会提高效益，而是现场的人们想要提升效益，效益才会提升。为此，经营者自己要将必要的能量直接注入到现场员工的身上，这点非常重要。我称之为“注入灵魂”。只有这样，员工才会从内心焕发出朝气和干劲。

7、《稻盛和夫的实学》的笔记-第60页

一般人不会做这样的计算，看到最新式的机械运行流畅，就想尽办法引进，迎头赶上。进行这样的设备投资，一定可以提高生产效率，而且可以获得使用尖端技术的满足感。但是，实际上，这么做经营效率未必能够提升。这种追求虚荣的、过度的设备投资，如果反复进行，反而会弱化经营体质，也不能让有限的经营资源得到有效的利用。

8、《稻盛和夫的实学》的笔记-第129页

正因为如此，为了杜绝违规违法的不正当行为，首先经营者自己必须具备严格自律的明确的经营哲学，必须努力做到与员工们共有这种哲学。同时，营造尊重公正和正义胜过一切的公司风气。必须在这个基础之上，构建“一一对应原则”能被切实遵守的会计系统。这样的话，企业舞弊违法行为的一大半应该可以避免。

《稻盛和夫的实学：经营与会计》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com