

《IT项目管理理论与方法》

图书基本信息

书名：《IT项目管理理论与方法》

13位ISBN编号：9787512106543

10位ISBN编号：7512106548

出版时间：2011-8

出版社：北京交通大学出版社

页数：307

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《IT项目管理理论与方法》

内容概要

《IT项目管理理论与方法(第2版)》针对IT项目及其管理的特点,借鉴工程建设、航空航天等领域成熟项目管理理论与方法及取得的成功经验,对IT项目管理的主要内容进行了较为系统的研究,建立了IT项目管理的理论和方法框架体系,为研究IT项目管理的主要问题打下基础。《IT项目管理理论与方法(第2版)》主要包括以下内容:IT项目的分类、特点、内涵及知识体系,IT项目的划分与生命周期,IT项目管理体制与模式、投融资管理、估价与定价、采购管理、目标控制、评价与审计、管理咨询及合同管理等。《IT项目管理理论与方法(第2版)》可作为高等院校相关专业研究生、本科生的教材,也可供IT项目管理及相关人员的学习参考。

书籍目录

第1章 IT项目管理绪论

- 1.1 概述
- 1.2 IT项目含义与分类
- 1.3 IT项目管理的内涵与知识体系
- 1.4 IT项目管理的类型及其目标
- 1.5 IT多项目管理

第2章 IT项目划分与IT项目生命周期

- 2.1 IT项目划分
- 2.2 IT项目生命周期
- 2.3 IT项目各阶段内容

第3章 IT项目管理体制与模式

- 3.1 概述
- 3.2 IT项目管理体制
- 3.3 IT项目管理模式
- 3.4 IT项目组织模式

第4章 IT项目投融资管理

- 4.1 概述
- 4.2 IT项目投资内容
- 4.3 IT项目融资内容
- 4.4 IT项目投融资风险管理

第5章 IT项目估价与定价

- 5.1 概述
- 5.2 IT项目估价原理与体系
- 5.3 IT项目投资费用组成
- 5.4 IT项目投标报价费用组成与内容
- 5.5 IT项目估价内容与方法
- 5.6 IT项目投资分类估价
- 5.7 非订单IT项目定价

第6章 IT项目采购管理

- 6.1 概述
- 6.2 IT项目采购原则与方式
- 6.3 IT项目采购类型及要求
- 6.4 IT项目采购管理内容
- 6.5 IT项目采购计价类型
- 6.6 IT项目招标与投标程序
- 6.7 IT项目标准招标文件

第7章 IT项目目标控制

- 7.1 概述
- 7.2 IT项目目标体系
- 7.3 IT项目目标及其控制特点
- 7.4 IT项目目标控制原理
- 7.5 IT项目质量控制
- 7.6 IT项目进度控制
- 7.7 IT项目费用控制
- 7.8 IT项目安全控制
- 7.9 IT项目风险控制

第8章 IT项目评价与审计

- 8.1 概述
- 8.2 IT项目评价体系
- 8.3 IT项目效益与费用
- 8.4 IT项目财务评价
- 8.5 IT项目经济分析
- 8.6 IT项目社会评价
- 8.7 IT项目环境评价
- 8.8 IT项目后评价
- 8.9 IT项目方案经济比选
- 8.10 IT项目不确定性分析与风险分析
- 8.11 IT项目审计

第9章 IT项目管理咨询

- 9.1 概述
- 9.2 IT项目管理咨询框架与内容
- 9.3 IT项目管理咨询服务对象
- 9.4 IT项目管理咨询方法
- 9.5 IT项目监理

第10章 IT项目合同管理

- 10.1 概述
- 10.2 IT项目法律体系与原则
- 10.3 IT项目合同结构与类型
- 10.4 IT项目合同管理体系
- 10.5 IT项目合同各方权利义务
- 10.6 IT项目合同管理的一般内容
- 10.7 IT项目合同支付与结算
- 10.8 IT项目合同控制
- 10.9 IT项目合同条件与条款

参考文献

2.有利于明确IT项目参与各方之间的关系 建立IT项目管理体制与模式，使业主、承包人、咨询方/ 监理人等IT项目各参与方都能明确各自的地位，权利、义务、风险，以及他们之间的关系，也可以在其访问权限内参与IT项目模型的研发讨论，访问存储于中央数据库中的IT项目信息，从而使IT项目的参与各方准确地把握IT项目进展状况，及时沟通。由于各项工作都可以在IT项目管理体制与模式中进行，因此增加了IT项目管理工作的透明度，减少了大量重复性工作，并使IT项目数据更新工作变得更加便捷、迅速。

3.有利于提高IT项目管理的综合效益 科学、合理的IT项目管理体制与模式可以优化IT项目组织结构、接口，理顺运行机制，可以将咨询/ 监理引入IT项目实施过程，实现IT项目管理的专业化和科学化。同时，IT项目管理体制与模式有助于处理好IT项目与组织之间的关系，调动各方积极性，从而有利于提高IT项目的决策水平及IT项目管理水平，达到提高IT项目管理效益的目的。

4.有利于提高IT项目资金的使用效率 以IT项目方式推进组织的信息化建设已成为组织的共识。随着组织信息化进程的快速推进，组织越来越重视IT项目在组织中的作用，为此，需要在IT项目上投入大量的资金。这就需要组织为IT项目建立一套行之有效的IT项目管理体制及适合自身发展的模式。通过IT项目管理体制与模式的优化，可以提高组织的劳动效率和经营效益，提高资金的使用率，从而达到提高组织的核心竞争力，促进组织的发展与繁荣。

3.1.2 IT项目管理体制与模式存在的问题

国内外关于信息系统和管理信息系统的著作、论文较多，IT项目建设的理论、方法和技术比较成熟，部分著作对组织信息系统建设的过程进行了分析。但是，关于IT项目中的多方合作问题，现有成果集中在IT项目的基本方式方面，至于IT项目开发模式，只是强调需要各方的协作和配合，没有对合作原因、合作方式等问题进行深入研究。另外，现有研究成果集中在IT项目质量、进度、费用等目标控制，以及IT项目工作团队的行为特征等方面，这些研究成果集中在IT项目管理知识领域等微观层面，较少涉及IT项目中观和宏观层面，有关这方面的成果也较少，即有关反映各方之间关系的IT项目管理体制、IT项目管理模式和IT项目组织结构模式等的研究较少。

IT项目管理将受管理体制、管理模式、管理环境、管理意识、管理理念、资源、文化、价值观等因素的影响。目前，我国各类组织的信息化水平较低，发展进程较为缓慢，效果不理想，其中IT项目实施效果不理想是其中的因素之一。IT项目的实施取决于技术因素和非技术因素，其中，非技术因素将对IT项目的技术因素产生巨大影响，技术因素需要通过非技术因素起作用。非技术因素包括IT项目组织结构、IT项目管理体制、IT项目管理模式、IT项目计划和控制等。IT项目管理体制和管理模式存在以下问题。

《IT项目管理理论与方法》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com