

《网易一千零一夜》

图书基本信息

书名：《网易一千零一夜》

13位ISBN编号：9787121299844

出版时间：2016-9-1

作者：网易杭研项目管理部

页数：314

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介以及在线试读，请支持正版图书。

更多资源请访问：www.tushu000.com

《网易一千零一夜》

内容概要

本书是网易杭州研究院项目管理部多年来丰富的项目管理实践总结与干货分享。字字句句凝结了网易项目经理的甘与苦、汗与泪。

全书围绕项目管理体系，从敏捷实践、项目立项、需求管理、沟通管理，到计划进度管理、风险管理，真实反映了网易面向互联网产品项目管理实战经验与心路历程。

不论你是项目管理新手，还是资深项目经理，都可以从本书中获得启发与借鉴。

作者简介

网易杭研项目管理部

成立于2011年，是一支专业而充满活力的项目管理服务团队，为网易杭州研究院各类互联网项目与产品提供专职项目经理、项目管理顾问，以及敏捷教练等服务。致力于提升杭研院整体项目管理整体氛围和水平，从而提高项目开发成功率，增强团队协作成熟度。

书籍目录

- 第 1 章 我是项目经理
 - 给项目经理新手的五个建议
 - 项目管理境界之一二三
 - 估算那些事儿
 - 工作时间打扑克？——扑克估算之我见
 - 走一步，看三步——怎么做好进度计划
 - 我们是如何开每日站会的
 - 我的站会感悟
 - 白板的艺术
 - 不简单的周会周报
 - 让你的报告会说话——如何有效、有料地进行工作汇报
 - 项目管理 烦琐的会议
 - 高效回顾，引导团队从优秀到卓越
 - 项目管理从零开始
 - 悬崖边的舞蹈——小议风险管理及在互联网项目中的应用
 - 心的修炼——项目沟通的四个原则
- 第 2 章 高度延伸
 - 项目启动阶段，项目经理何去何从
 - 产品初创阶段，项目管理该做些什么
 - 项目初创期，如何帮助项目走上正轨
 - 欲速则不达——冻结制度小谈
 - 当所有需求，涌向我的时候
 - 我们如何赶上工期
 - 大版本下，团队如何完成项目目标
 - 没有什么是不可能的
 - 项目经理需要的能力——掌控冲突
 - 网易云计算的大规模团队沟通
 - 产品中的风险管理
 - 我们的敏捷路
 - 敏捷教练与项目经理
 - 云主机项目的持续改进之路
- 第 3 章 宽度扩展
 - 数据收集埋点流程梳理
 - 打破“原地转圈圈”的魔咒
 - 输了你赢了世界又如何
 - 初试跨部门项目
 - 小议合作项目中主要风险及其应对措施
 - Bug Bash 手把手教你做
 - 我们的持续集成之路——提高项目交付能力的利剑
 - JIRA 工具的云计算中的应用实践
 - 上线精神——献给开发兼做运维的同行
 - 苹果审核血泪史——说说加急那些事儿
 - 电商客户端 Apple Pay 接入实践
 - 软件外包采购类合作项目的建议
 - 建设学习型组织——读书小组实践
- 第 4 章 深度修炼
 - 项目经理的核心竞争力

没有权力，怎么做项目管理

走出“已知”的舒适区

项目经理的平衡之道

给新上任的领导者的五个忠告

主管的引导者角色

从混沌中找出根本原因

项目成功路上的绊脚石，你遇到了吗

超越“老和尚”期望的那三两件事儿——论个人工作方式

如何建立与团队的信任

小鱼儿学沟通——性格色彩

小鱼儿学沟通——引入变化

小鱼儿学沟通——透过现象看本质

小鱼儿学沟通——向上管理

小鱼儿学沟通——走出困境

作者介绍

致谢

大咖荐语

沉淀组织使能因素，赢得持续竞争优势 / 清华大学国际项目管理研究院副院长 强茂山

提升能力，将不可能变为可能 / Odd-e 敏捷教练 吕毅

一本有态度的书 / Odd-e 唤醒者 滕振宇

附录

项目管理增值服务介绍

《网易一千零一夜》

精彩短评

- 1、提供了很多项目实战的案例和分析思路，并提供解决之道。即使是研发和测试、产品，也值得一读。
- 2、2016-12-29 19:15:09 对项目管理思路有很多启发
- 3、没经验小白看个热闹，内容主要是项目管理。
- 4、讲真，我有点看不懂，也许是我没有接触过这个行业吧，但还是能看出来这是一些初级的东西，并未涉及内里，也就是说算不得干货。
- 5、很有帮助。项目经理或有志于此的职场人士可一读。
- 6、在谈产品时，往往不会谈到很多隐形的方面，比如说项目管理，只有经历过产品的立项到上限，才能体会到过程管理的复杂性和重要性。非常实操性的互联网项目管理方法论和实用tips
- 7、感同身受，里面有很多自己合作过的项目经理，参与过的项目，回顾起来，对号入座，颇多感慨。感受最深，就是项目经理们锲而不舍的精神和坚持的做事态度。唯一缺憾，里面对QA捎带了一些伤害，好在无伤大雅。
- 8、实用性较强，但是多半是偏于术的一些东西，没有总结和提升，没有给自己什么启发。
- 9、目前看到过最接地气儿的中国互联网项目管理书了。是网易项目管理团队3年工作中的精华分享，书中提到的很多实践经验非常适用于中国互联网，这是项目管理互联网化和本地化的优秀指导图书，推荐。

《网易一千零一夜》

精彩书评

1、对于互联网项目管理总是很好奇，但市面上产品经理的书籍琳琅满目，反而项目管理只有传统PMP或IT产业，缺乏学习资料一直觉得网易很低调，看完这本书才感叹到，原来网易有这么产品！哈里面由浅到深，有实际的工具方法论，也有自我提昇修炼的心得总结，对我很受用推荐~~值得一读

《网易一千零一夜》

版权说明

本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多资源请访问:www.tushu000.com